

## SIA: CDA APPROVA PROGETTO BILANCIO 2016 CRESCONO RISULTATI ECONOMICI E DATI DI BUSINESS

### Dati economico-finanziari

- **Ricavi totali consolidati: 468,2 milioni di euro (+4,2%)**
- **Ebit consolidato: 104,2 milioni di euro (+3,7%)**
- **Utile netto consolidato: 70,3 milioni di euro (+0,8%)**

### Dividendo

- **Proposta di dividendo ordinario pari a 44,55 milioni di euro corrispondenti a 0,26 euro per azione**

### Dati di business

- **In crescita tutti i numeri delle transazioni elettroniche gestite: 4,3 miliardi di operazioni con carte (+9,4%)  
2,8 miliardi di operazioni di pagamento (+1,7%)  
12,2 miliardi di transazioni di clearing (+24%)**
- **Salgono anche le transazioni di trading e post-trading: 47,4 miliardi (+13,7%)**
- **In aumento i dati trasportati sui 160 mila km. della rete SIANet: 654 terabyte (+82,7%)**

Milano, 23 Marzo 2017 – Il Consiglio di Amministrazione di SIA, riunitosi sotto la presidenza di Giuliano Asperti, ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio al 31 dicembre 2016.

I risultati conseguiti dal **Gruppo SIA** evidenziano un **miglioramento**, soprattutto in termini di **ricavi, Ebit e risultato ante imposte**, rispetto a quelli definiti dal **Piano Strategico** e ai risultati **dell'esercizio 2015**, grazie all'**aumento delle transazioni di pagamento elettroniche** e **dei volumi di traffico** sulla rete SIANet, nonostante gli oneri straordinari derivanti in particolare da attività di M&A relative alle acquisizioni perfezionate nel corso del 2016.

Il raggiungimento di questi risultati è stato reso possibile dalla **qualità delle soluzioni offerte** e dall'**altissima affidabilità nella gestione di infrastrutture "mission-critical"**, con **livelli di disponibilità di servizio** ai **più elevati standard di mercato**.

*"Con l'esercizio appena concluso, SIA ha registrato il quinto anno consecutivo di crescita grazie all'aumento dei ricavi, dell'Ebit consolidato e dei volumi di pagamenti digitali. Il 2016 ha inoltre permesso alla società di gettare le basi, attraverso un'importante operazione straordinaria completata a fine anno, per un'ulteriore sviluppo della presenza sul mercato europeo di cui già nel 2017 vedremo i primi risultati"* ha dichiarato **Massimo Arrighetti, Amministratore Delegato di SIA**.

### **PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI DEL GRUPPO SIA**

I **ricavi di Gruppo** nel 2016 sono saliti a **468,2 milioni di euro** con una crescita di 18,8 milioni di euro (+4,2%) rispetto al 2015. Il **segmento Cards** costituisce il **51%** dei ricavi, il **segmento Payments** il **25%** e gli **Institutional Services** il **24%**.

A livello geografico, i ricavi **Italia** sono pari a **372,2 milioni di euro**, in aumento di 16,5 milioni di euro (+4,6%), quelli dall'**estero** toccano i **96 milioni di euro** in progresso di 2,3 milioni di euro (+2,5%).

I **costi operativi** ammontano a 210,4 milioni di euro rispetto ai 193,4 milioni di euro del 2015 (+8,8%). I **costi del personale** sono pari a 136,4 milioni di euro contro i 133,4 milioni di euro dell'esercizio precedente (+2,3%).

A fine anno il **Gruppo SIA aveva 2.023 dipendenti** – incluse le risorse entrate per effetto dell'operazione di acquisizione del ramo di monetica da Unicredit Business Integrated Solutions (UBIS) - con un **incremento del 25,5%** rispetto al 2015.

In rialzo, nel 2016, il **marginale operativo lordo** che raggiunge i **124,9 milioni di euro** con un incremento di 1 milione di euro (+0,8%) e l'**Ebit** che si attesta a **104,2 milioni di euro**, con 3,7 milioni di euro in più rispetto all'anno precedente (+3,7%).

Il **risultato prima delle imposte** chiude a **103,7 milioni di euro** in aumento di 3,1 milioni di euro (+3,1%). Sale, inoltre, l'**utile netto di Gruppo** a **70,3 milioni di euro**, in crescita di 0,5 milioni di euro (+0,8%).

L'**EBITDA consolidato normalizzato**, che non tiene conto di eventi e operazioni straordinarie, ammonta a **142,6 milioni di euro** rispetto ai 130,4 milioni di euro dell'esercizio precedente (+9,4%).

A fine 2016, l'**indebitamento finanziario netto** è pari a **392,4 milioni di euro** a seguito dell'acquisizione per 500 milioni di euro da UBIS (Gruppo Unicredit) del **processing di circa 13,5 milioni di carte di pagamento** e la **gestione di 206mila terminali POS e 12mila ATM in Italia, Germania e Austria**. L'operazione, effettuata il 31 dicembre 2016, è stata finanziata con un prestito concesso a SIA da un pool di banche primarie e in parte con cassa propria.

Gli **investimenti** operativi sostenuti nel 2016 sono pari a **21,9 milioni di euro** e si confrontano con i 20,7 milioni di euro del 2015, in aumento di 1,2 milioni di euro (+5,7%).

| Gruppo SIA                    | 2016         | 2015           | Variazione   | %            |
|-------------------------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| Ricavi                        | <b>468,2</b> | <b>449,4</b>   | <b>18,8</b>  | <b>4,2%</b>  |
| - Italia                      | 372,2        | 355,7          | 16,5         | 4,6%         |
| - Estero                      | 96,0         | 93,7           | 2,3          | 2,5%         |
| Ebitda                        | <b>124,9</b> | <b>123,9</b>   | <b>1,0</b>   | <b>0,8%</b>  |
| % sui Ricavi                  | 26,7%        | 27,6%          |              |              |
| Ebit (risultato operativo)    | <b>104,2</b> | <b>100,5</b>   | <b>3,7</b>   | <b>3,7%</b>  |
| % sui Ricavi                  | 22,2%        | 22,4%          |              |              |
| Risultato prima delle imposte | <b>103,7</b> | <b>100,6</b>   | <b>3,1</b>   | <b>3,1%</b>  |
| % sui Ricavi                  | 22,2%        | 22,4%          |              |              |
| Utile netto                   | <b>70,3</b>  | <b>69,8</b>    | <b>0,5</b>   | <b>0,8%</b>  |
| % sui Ricavi                  | 15,0%        | 15,5%          |              |              |
| Posizione Finanziaria Netta   | <b>392,4</b> | <b>(108,7)</b> | <b>501,1</b> | <b>-461%</b> |

(milioni di euro)

Riguardo i **principali indici economico-patrimoniali consolidati**, da segnalare che ROE e ROI rimangono a livelli superiori al mercato di riferimento. La diminuzione – pur in presenza di uno sviluppo della società sia in termini di ricavi che di redditività – è legata principalmente **all’operazione straordinaria di acquisizione delle attività di monetica della società del Gruppo Unicredit**.

| Gruppo SIA                               | 2016         | 2015         |
|--|--------------|--------------|
| ROE<br>Utile netto/Patrimonio Netto      | <b>29,3%</b> | <b>31,4%</b> |
| ROI<br>Ebit/Capitale investito           | <b>12,1%</b> | <b>27,6%</b> |
| Disponibilità liquide/Passività correnti | <b>0,47</b>  | <b>1,18</b>  |

#### **PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI DI SIA S.P.A.**

Il 2016 evidenzia un aumento dei **ricavi di SIA** pari a **390,8 milioni di euro** in crescita di 2 milioni di euro (**+0,5%**).

Salgono anche l'**Ebitda** a **118,6 milioni di euro**, con un incremento di 2,1 milioni di euro (**+1,8%**) e il **risultato operativo** che raggiunge i **100,8 milioni di euro** con un miglioramento di 5,4 milioni di euro (**+5,7%**).

L'**utile netto** ammonta a **69,8 milioni di euro** in calo di 3,2 milioni di euro (**-4,4%**) rispetto all’esercizio precedente per effetto della contabilizzazione per cassa dei dividendi della società **TSP**, incorporata dal 1° gennaio 2015.

Anche la **posizione finanziaria netta** di SIA risulta influenzata dalla suddetta acquisizione della monetica da UBIS.

| SIA SpA                     | 2016         | 2015          | Variazione   | %            |
|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Ricavi                      | <b>390,8</b> | <b>388,8</b>  | <b>2,0</b>   | <b>0,5%</b>  |
| Ebitda                      | <b>118,6</b> | <b>116,5</b>  | <b>2,1</b>   | <b>1,8%</b>  |
| % sui Ricavi                | 30,4%        | 30,0%         |              |              |
| Ebit (risultato operativo)  | <b>100,8</b> | <b>95,4</b>   | <b>5,4</b>   | <b>5,7%</b>  |
| % sui Ricavi                | 25,8%        | 24,5%         |              |              |
| Utile netto                 | <b>69,8</b>  | <b>73,0</b>   | <b>-3,2</b>  | <b>-4,4%</b> |
| % sui Ricavi                | 17,9%        | 18,8%         |              |              |
| Posizione Finanziaria Netta | <b>404,5</b> | <b>(94,4)</b> | <b>498,9</b> | <b>-528%</b> |

*(milioni di euro)*

## **ANDAMENTO DEL BUSINESS**

Nel 2016 il Gruppo SIA ha gestito complessivamente il **clearing di 12,2 miliardi di transazioni** (+24% rispetto al 2015), **4,3 miliardi di operazioni con carte** (+9,4%) e **2,8 miliardi di operazioni di pagamento** (+1,7%) **relative a bonifici e incassi**.

Sui **mercati finanziari** il numero delle **transazioni di trading e post-trading** è salito a **47,4 miliardi** dai 41,7 miliardi del 2015, con un incremento del 13,7%.

SIA ha gestito **un traffico di oltre 654,3 terabyte di dati sui 160.000 km. della rete SIANet** in aumento dell'82,7% rispetto al 2015, con una totale disponibilità dell'infrastruttura e **livelli di servizio del 100%**.

| <b>Gruppo SIA</b>                     | <b>2016</b>           | <b>2015</b>    | <b>Variazione</b> |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------|-------------------|
| Operazioni con carte                  | <b>4,3 miliardi</b>   | 3,9 miliardi   | <b>9,4%</b>       |
| Operazioni di pagamento               | <b>2,8 miliardi</b>   | 2,7 miliardi   | <b>1,7%</b>       |
| Transazioni di clearing               | <b>12,2 miliardi</b>  | 9,9 miliardi   | <b>24%</b>        |
| Transazioni di trading e post-trading | <b>47,4 miliardi</b>  | 41,7 miliardi  | <b>13,7%</b>      |
| Dati trasportati sulla rete           | <b>654,3 terabyte</b> | 358,2 terabyte | <b>82,7%</b>      |

*(1 terabyte = 1.000 miliardi di byte)*

### ***Segmento "Cards"***

Nel 2016, si è ulteriormente consolidato il trend di cambiamento delle abitudini di pagamento dei cittadini, con il **sempre più frequente utilizzo di carte e strumenti di pagamento elettronici rispetto al contante**.

A seguito di questa evoluzione, nonostante la bassa crescita dei consumi e delle attività economiche, nel settore **monetica** SIA ha gestito l'anno scorso **4,3 miliardi di transazioni di issuing e acquiring**, in **aumento del 9,4%** rispetto al 2015, grazie in particolare **all'incremento delle transazioni dei circuiti di debito internazionali** Maestro e Visa Electron/Vpay (+23,1%).

In **crescita** (+3,1%) anche le **operazioni di prelievo su ATM e di acquisto su POS** effettuati con **carte di debito dei circuiti nazionali Bancomat e PagoBancomat** e l'operatività con **carte di credito** (+4,3%) e **prepagate** (+0,6%). SIA ha gestito un **portafoglio di 65,8 milioni di carte di pagamento** (+1,2%).

L'azione commerciale sul mercato domestico delle banche e delle Istituzioni Finanziarie si è focalizzata soprattutto sullo **sviluppo di nuove soluzioni di mobile payment** – con riferimento alla tecnologia Host Card Emulation (HCE) e ai servizi *"Person to Person (P2P)"* - e sul *"cross selling"* verso clienti già attivi.

Nel corso del 2016, SIA ha **consolidato e ampliato il portafoglio di servizi e prodotti innovativi** per potenziare l'offerta sul mercato nazionale e internazionale.

Ad esempio, è stata completata l'iniziativa **"EasyShop"** che fornisce agli esercenti strumenti integrati di telefonia fissa e mobile, accesso a Internet e wi-fi, corredati da funzioni a valore aggiunto a supporto del business e della sicurezza. È stata resa disponibile anche la nuova app per la ricerca geo-localizzata delle offerte lanciate dai negozi.

Da segnalare anche il lancio per American Express del **nuovo servizio - completamente digitale e paperless** – che consente di richiedere nuove carte di credito che si avvale dei più avanzati sistemi di autenticazione e di firma digitale.

E' proseguita anche nel 2016 l'espansione sul mercato estero, in particolare **nell'area dell'Europa Occidentale**, attraverso lo **sviluppo della clientela acquisita**, la **concentrazione su paesi target** come **Regno Unito** e soprattutto **Germania** (dove si sono concretizzate diverse opportunità) e le **campagne commerciali su specifici servizi** quali la compliance per i mercati finanziari.

**Nell'area dell'Europa Orientale**, l'azione commerciale si è focalizzata su paesi target quali **Ungheria, Repubblica Ceca e Polonia** con iniziative di cross-selling in ambito innovazione e pagamenti contactless. Tra i progetti più significativi, si segnalano in Ungheria quello **con Budapest Bank** per creare e implementare il nuovo sistema di gestione delle carte di pagamento e, in Repubblica Ceca, il lancio da parte di **ČSOB** del **primo mobile wallet per pagamenti NFC a livello nazionale**, sviluppato da SIA, che supporta i circuiti MasterCard e VISA.

### ***Segmento "Payments"***

Nell'ambito dei pagamenti si è confermato il **trend di migrazione dal contante ai pagamenti elettronici**. Nel 2016, SIA ha registrato un **incremento delle transazioni** (+1,7%) che hanno raggiunto i 2,8 miliardi, dovuto principalmente al **forte sviluppo dei servizi di Mobile Payments** (+377%), di **secure messaging** (+29%) e di **payment factory** (+15%), rivolti soprattutto alla clientela Corporate e alla Pubblica Amministrazione, che hanno compensato la **riduzione dei volumi sugli strumenti di pagamento non-SEPA** (-10%).

Lo sviluppo delle Corporate e della Pubblica Amministrazione si è focalizzato soprattutto sui **pagamenti in tempo reale** ("Instant Payments") e la **dematerializzazione degli assegni**, oltre che sui **servizi di incasso e pagamento**. Nel 2016 le aziende, in particolare, hanno confermato **l'orientamento verso soluzioni di tesoreria internazionali** per tenere sotto controllo la "financial value chain" e assicurare flussi di incasso in linea con le esigenze operative. In quest'ambito è stato ulteriormente sviluppato il servizio **Multinetwork**, che consente la **gestione centralizzata dei rapporti interbancari a livello domestico e cross-border** e permette ora di **raggiungere le controparti finanziarie in 15 paesi dell'Area Euro**.

Si conferma il crescente interesse per la **fatturazione elettronica B2B**, sulla spinta delle **evoluzioni normative in ambito B2G**. In costante sviluppo anche i servizi rivolti alle Payment Institution sul mercato domestico come confermato dall'incremento del portafoglio clienti.

Anche i **servizi del gateway multicanale** tra aziende, banche e canali commerciali sono risultati ancora in crescita, in termini di volumi gestiti, e hanno trovato particolare apprezzamento presso utility e GDO. Sono inoltre proseguite le attività a supporto dell'iniziativa cBILL promossa dal Consorzio CBI, che hanno portato all'attivazione di nuove aziende ed Enti.

Relativamente a **Jiffy**, il servizio sviluppato da SIA per inviare e ricevere denaro in tempo reale dallo smartphone, sono **23 i gruppi bancari italiani che hanno aderito** da quando è stato lanciato sul mercato italiano. Oltre ad effettuare donazioni agli enti benefici con Jiffy, è partita nelle città di Milano e Bergamo

anche la fase pilota del progetto "Person to Business" (P2B) che consente ai clienti di pagare via app presso gli esercenti convenzionati con UBI Banca.

Nell'ambito delle Smart City, a fine anno è stata avviata un'importante iniziativa che permette ai clienti di **Trenord di pagare il biglietto del collegamento aeroportuale Malpensa Express**, grazie all'**infrastruttura tecnologica** sviluppata da SIA, **avvicinando semplicemente la carta contactless** (di credito, di debito, prepagata) o lo **smartphone con tecnologia NFC** a uno dei tornelli e totem dedicati presenti nelle stazioni di Milano Cadorna, Centrale, Porta Garibaldi e di Malpensa T1 e T2.

Attualmente, in Europa, solo Bratislava, Bucarest, Londra, Madrid e San Pietroburgo hanno lanciato pagamenti contactless nell'area dei trasporti metropolitani. **In Italia è il primo esempio in assoluto.**

### ***Segmento "Institutional Services"***

Confermato anche nel 2016 il trend di **crescita delle transazioni gestite nel segmento Institutional Services** che hanno raggiunto i **12,2 miliardi (+24%)**. In **aumento anche i volumi gestiti da STEP2**, la **piattaforma tecnologica pan-europea di EBA Clearing per il clearing dei pagamenti SEPA** cui sono collegate **oltre 4.800 istituzioni finanziarie di 34 paesi**: rispetto al 2015, i **bonifici** (Sepa Credit Transfer) sono **cresciuti del 4%**, mentre gli **incassi** (Sepa Direct Debit) hanno registrato un **+17%**.

SIA ha garantito livelli di servizio di eccellenza, raggiungendo per il quarto anno consecutivo il 100% di disponibilità ad EBA Clearing e alle banche aderenti.

E' progressivamente cresciuto, nel corso dell'anno, l'interesse da parte di molti operatori per soluzioni che garantiscano il clearing degli **Instant Payments** e rappresentano un importante supporto alla sempre maggiore diffusione dell'utilizzo di strumenti di pagamento su piattaforme mobile e allo sviluppo dell'e-commerce.

In quest'ambito, **EBA Clearing** ha affidato a **SIA** la **realizzazione dell'infrastruttura pan-europea a supporto dei nuovi servizi di Instant Payments che sarà operativa a novembre 2017**. Il progetto è stato già avviato e sono state effettuati i primi test di accettazione dell'infrastruttura, conforme allo schema "SCT Inst Scheme" dello European Payments Council (EPC) e in linea con gli standard internazionali di messaggistica per i pagamenti in tempo reale (ISO 20022).

Per rispondere alle diverse necessità delle **Istituzioni Centrali**, è stato arricchito il portafoglio di offerta di soluzioni, come il CSD Equities per i depositari centrali, e prodotti mirati di Business Intelligence ed Enterprise Messaging. Da segnalare che, nel corso del 2016, SIA è stata selezionata dalla **Reserve Bank of New Zealand** (RBNZ), la banca centrale neozelandese, per realizzare il **nuovo sistema di regolamento delle operazioni di importo rilevante in tempo reale (RTGS)**.

Nel 2016, SIA ha confermato il ruolo di **partner tecnologico di riferimento del Gruppo London Stock Exchange**, grazie all'eccellenza dei servizi forniti e allo sviluppo di nuove funzionalità per **le piattaforme di servizio di fixed-income trading (MTS) e post-trading (Monte Titoli)**.

E' proseguito il rafforzamento del **"Financial Ring"** di SIA che consente agli intermediari finanziari di accedere, attraverso un'unica infrastruttura di rete ad alta velocità e bassa latenza, alle principali Borse internazionali utilizzando gli hub di Milano, Londra, Francoforte, Budapest e New York. A fine 2016, erano **collegate 31 trading venue operanti in Europa e Stati Uniti** (2 in più rispetto al 2015) e **578 clienti**.

I **nodi attivi totali** della rete SIANet sono **579** (di questi **421 in Italia e 157 nel resto d'Europa**).

Per il settimo anno consecutivo il livello di servizio dei network services ha fatto registrare il **100%** assicurando così la **piena disponibilità dell'infrastruttura per 365 giorni l'anno, 24 ore su 24**, a supporto dell'erogazione dei servizi di SIA.

### **PROPOSTA DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO E CONVOCAZIONE ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Grazie ai risultati conseguiti nel 2016 con un utile netto pari a 69,8 milioni di euro e considerati gli obiettivi di crescita e di stabilizzazione della redditività nel tempo indicati nel Piano Strategico triennale, tenuto anche conto dell'indebitamento finanziario derivante dalle operazioni di acquisizione societarie concluse lo scorso anno, il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea degli Azionisti – convocata per il prossimo *18 aprile alle ore 12 presso la sede di SIA in via Gonin, 36 a Milano* - la **distribuzione di un dividendo ordinario per l'esercizio 2016 pari a 44,55 milioni di euro corrispondenti a 0,26 euro** per ciascuna delle 171.343.227 azioni. Il suddetto dividendo, una volta approvato dall'Assemblea degli Azionisti, verrà posto in pagamento a partire dal 24 aprile 2017.

L'anno scorso, agli azionisti era stato distribuito un dividendo ordinario pari a 49,69 milioni di euro corrispondenti a 0,29 euro per ciascuna delle 171.343.227 azioni.

---

**SIA** è leader europeo nella progettazione, realizzazione e gestione di infrastrutture e servizi tecnologici dedicati alle Istituzioni Finanziarie, Banche Centrali, Imprese e Pubbliche Amministrazioni, nelle aree dei pagamenti, della monetica, dei servizi di rete e dei mercati dei capitali. Il Gruppo SIA eroga servizi in 46 paesi ed opera anche attraverso controllate in Austria, Germania, Romania, Ungheria e Sudafrica. La società ha inoltre filiali in Belgio e Olanda e uffici di rappresentanza in Inghilterra e Polonia.

Nel 2016 SIA ha gestito il clearing di 12,2 miliardi di transazioni, 4,3 miliardi di operazioni con carte, 2,8 miliardi di pagamenti, 47,4 miliardi di transazioni finanziarie e trasportato in rete 654,3 terabyte di dati.

Il Gruppo si compone di nove società: la capogruppo **SIA**, le italiane **Emmecom** (applicazioni innovative di rete), **P4cards** (processing monetica), **Pi4Pay** (servizi di incasso e pagamento evoluti), **TSP** (servizi di front-end) e **Ubiq** (soluzioni tecnologiche innovative per il marketing), **Perago** in Sudafrica, **PforCards** in Austria e **SIA Central Europe** in Ungheria.

Il Gruppo, che conta attualmente oltre 2.000 dipendenti, ha chiuso il 2016 con ricavi pari a 468,2 milioni di Euro.

Per maggiori informazioni: [www.sia.eu](http://www.sia.eu)

#### **Contatti:**

##### **SIA**

Filippo Fantasia  
Head of Media Coordination  
Tel. +39 02.6084.2833  
Mob. +39 335.1202713  
Email: [filippo.fantasia@sia.eu](mailto:filippo.fantasia@sia.eu)

Valentina Piana  
Media Coordination  
Tel. +39 02.6084.2334  
Mob. +39 342.0467761  
Email: [valentina.piana@sia.eu](mailto:valentina.piana@sia.eu)

 [@SIA\\_pressoffice](https://twitter.com/SIA_pressoffice)

**ALLEGATI AL COMUNICATO STAMPA:****SIA S.p.A.**

- *Conto Economico*
- *Conto Economico Complessivo*
- *Situazione patrimoniale-finanziaria*
- *Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto*
- *Prospetto con n° azioni emesse e n° azioni proprie in portafoglio*

**Gruppo SIA**

- *Conto Economico Consolidato*
- *Conto Economico complessivo consolidato*
- *Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata*
- *Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto consolidato*



## Conto Economico

| Valori espressi in euro  | Note | 31/12/2016          | 31/12/2015          | Variazioni         | %             |
|--|------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------|
| Riservato a rincaricarsi da creazione di servizi               | 24   | 599.790.352         | 599.933.468         | 143.764            | 0,0%          |
| Attività di gestione   | 25   | 2.169.045           | 2.593.741           | (424.696)          | -16,4%        |
| Variazioni da rincaricarsi da rincaricarsi                     | 26   | 46.444              | (1.599.467)         | 1.645.911          | 104,0%        |
| Gestione di rincaricarsi da rincaricarsi da consumo di servizi | 27   | (2.254.555)         | (1.557.611)         | (696.944)          | -44,8%        |
| Gestione di rincaricarsi                                       | 28   | (199.899.737)       | (199.170.896)       | (728.841)          | -0,4%         |
| Gestione di rincaricarsi                                       | 29   | (127.474.540)       | (127.599.946)       | 125.406            | 0,1%          |
| Attività di rincaricarsi                                       | 30   | (1.526.032)         | (1.263.135)         | (262.897)          | -20,8%        |
| <b>Margine operativo lordo</b>                                 |      | <b>119.845.399</b>  | <b>118.505.312</b>  | <b>1.340.087</b>   | <b>1,1%</b>   |
| Totale Ammortamenti  | 31   | (1.749.340)         | (1.127.430)         | (621.910)          | -55,2%        |
| Ricaricarsi da rincaricarsi                                    | 32   | (25.037)            | (1.239)             | (23.798)           | -1,9%         |
| <b>Risultato operativo</b>                                     |      | <b>117.970.999</b>  | <b>116.355.644</b>  | <b>1.615.355</b>   | <b>1,4%</b>   |
| Ricaricarsi da rincaricarsi da rincaricarsi                    | 33   | -                   | (1.341.131)         | 1.341.131          | 100,0%        |
| Dividendi  | 34   | 1.400.000           | 4.000.000           | (2.600.000)        | -65,0%        |
| <b>Risultati (costi) su rincaricarsi Gruppo</b>                |      | <b>1.400.000</b>    | <b>4.000.000</b>    | <b>(2.600.000)</b> | <b>-75,0%</b> |
| <b>Gestione/Ricaricarsi attività finanziarie</b>               |      | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>-</b>      |
| <b>Risultati finanziari</b>                                    | 34   | <b>445.741</b>      | <b>811.115</b>      | <b>(365.374)</b>   | <b>-45,0%</b> |
| Interessi passivi  | 35   | (374.579)           | (319.274)           | (55.305)           | -17,3%        |
| Scambi finanziari  | 36   | (201.025)           | (290.295)           | 89.270             | -30,8%        |
| <b>Costi finanziari</b>  |      | <b>(575.604)</b>    | <b>(609.569)</b>    | <b>33.965</b>      | <b>-5,6%</b>  |
| <b>Risultato netto ante imposte</b>                            |      | <b>119.395.639</b>  | <b>119.332.689</b>  | <b>63.950</b>      | <b>0,1%</b>   |
| Imposta di rincaricarsi  | 36   | (33.000.000)        | (33.400.000)        | 400.000            | -1,2%         |
| Imposta di rincaricarsi  | 36   | (2.001.347)         | 649.555             | (2.650.902)        | -40,9%        |
| Imposta di rincaricarsi  | 36   | -                   | 11.500              | 11.500             | 100,0%        |
| Imposta di rincaricarsi  | 36   | 2.745.343           | 40.441              | (2.704.902)        | -64,5%        |
| <b>Imposte sul reddito</b>                                     |      | <b>(32.255.904)</b> | <b>(29.317.479)</b> | <b>(2.938.425)</b> | <b>10,0%</b>  |
| <b>Risultato netto da attività in fondo mercato</b>            |      | <b>87.139.735</b>   | <b>73.005.210</b>   | <b>(1.191.385)</b> | <b>-1,6%</b>  |
| Res. di rincaricarsi da rincaricarsi da rincaricarsi           |      | -                   | -                   | -                  | -             |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                          |      | <b>87.139.735</b>   | <b>73.005.210</b>   | <b>(1.191.385)</b> | <b>-1,6%</b>  |

## Conto Economico Complessivo

| Valori espressi in euro  | Note | 31/12/2016        | 31/12/2015        | Variazioni         | %            |
|--|------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| Piani a benefici definiti  | 14   | 1.041.098         | 949.746           | 91.352             | 9,6%         |
| <b>Altre componenti reddituali al netto imposte senza rigiro a C. E.</b> |      | <b>1.041.098</b>  | <b>949.746</b>    | <b>91.352</b>      | <b>9,6%</b>  |
| <b>Altre componenti redd. al netto delle imposte con rigiro a C. E.</b>  |      | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>           | <b>-</b>     |
| <b>Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte</b>         |      | <b>1.041.098</b>  | <b>949.746</b>    | <b>91.352</b>      | <b>9,6%</b>  |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                    |      | <b>69.813.925</b> | <b>73.005.210</b> | <b>(3.191.285)</b> | <b>-4,4%</b> |
| <b>Utile (perdita) complessiva</b>                                       |      | <b>70.855.023</b> | <b>73.954.956</b> | <b>(3.099.933)</b> | <b>-4,2%</b> |

## Situazione patrimoniale-finanziaria

Stato Patrimoniale Attivo

### TOTALE ATTIVITA'

| Valori espressi in euro                             | Note | 31/12/2016         | 31/12/2015         | Variazioni          | %             |
|---|------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------|
| Impianti e macchinari                               | 1    | 21.455.902         | 24.286.577         | (2.830.675)         | -11,7%        |
| Attrezzature industriali e commerciali              | 1    | 984                | 1.302              | (318)               | -24,4%        |
| Altri beni  | 1    | 1.728.072          | 2.252.678          | (524.606)           | -23,3%        |
| <b>Attività materiali</b>                           |      | <b>23.184.958</b>  | <b>26.540.557</b>  | <b>(3.355.599)</b>  | <b>-12,6%</b> |
| Avviamento  | 2    | 3.853.616          | 3.853.616          | -                   | 0,0%          |
| Altre attività immateriali                          | 2    | 19.633.588         | 15.995.604         | 3.637.984           | 22,7%         |
| <b>Attività immateriali</b>                         |      | <b>23.487.204</b>  | <b>19.849.220</b>  | <b>3.637.984</b>    | <b>18,3%</b>  |
| Partecipazioni                                      | 3    | 537.110.611        | 28.391.332         | 508.719.279         | 1791,8%       |
| Attività finanziarie non correnti                   | 4    | 27.520             | 15.520             | 12.000              | 77,3%         |
| Altre attività non correnti                         | 5    | 310.118            | 418.379            | (108.261)           | -25,9%        |
| Attività fiscali anticipate                         | 6    | 6.240.257          | 7.801.187          | (1.560.930)         | -20,0%        |
| <b>Totale attività non correnti</b>                 |      | <b>590.360.668</b> | <b>83.016.195</b>  | <b>507.344.473</b>  | <b>611,1%</b> |
| Rimanenze   | 7    | 1.534.416          | 852.950            | 681.466             | 79,9%         |
| Crediti finanziari correnti                         | 8    | 2.007.700          | 2.008.161          | (461)               | 0,0%          |
| Attività finanziarie correnti                       | 9    | 352.563            | 352.563            | -                   | 0,0%          |
| Attività fiscali correnti                           | 10   | 3.148.804          | 5.283.554          | (2.134.750)         | -40,4%        |
| Crediti verso clienti - correnti                    | 11   | 138.222.190        | 122.796.867        | 15.425.323          | 12,6%         |
| Crediti verso controllate e controllanti - correnti | 11   | 3.298.000          | 3.275.337          | 22.663              | 0,7%          |
| Altre attività correnti                             | 12   | 22.450.802         | 15.970.834         | 6.479.968           | 40,6%         |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti           | 13   | 51.951.606         | 105.248.374        | (53.296.768)        | -50,6%        |
| <b>Totale attività correnti</b>                     |      | <b>222.966.081</b> | <b>255.788.640</b> | <b>(32.822.559)</b> | <b>-12,8%</b> |
| Attività possedute per la vendita                   |      | -                  | -                  | -                   | -             |
| <b>Attività possedute per la vendita</b>            |      | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>            | <b>-</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                             |      | <b>813.326.749</b> | <b>338.804.835</b> | <b>474.521.914</b>  | <b>140,1%</b> |

Stato Patrimoniale Passivo e Patrimonio Netto

**TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO**

| Valori espressi in euro                      | Note | 31/12/2016         | 31/12/2015         | Variazioni         | %              |
|--|------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Capitale sociale                             | 14   | 22.274.620         | 22.274.620         | -                  | 0,0%           |
| Sovrapprezzo di emissione                    | 14   | 5.316.654          | 5.316.654          | -                  | 0,0%           |
| Riserve                                      | 14   | 138.420.329        | 115.104.654        | 23.315.675         | 20,3%          |
| Riserva da valutazione                       | 14   | (2.042.711)        | (1.041.098)        | (1.001.613)        | 96,2%          |
| Utile (perdita) di esercizio                 | 14   | 69.813.925         | 73.005.210         | (3.191.285)        | -4,4%          |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>               |      | <b>233.782.817</b> | <b>214.660.040</b> | <b>19.122.777</b>  | <b>8,9%</b>    |
| Debiti finanziari non correnti               | 15   | 417.484.301        | 8.188.041          | 409.296.260        | 4998,7%        |
| Fondi per il personale                       | 16   | 19.336.219         | 18.329.389         | 1.006.830          | 5,5%           |
| Passivita' fiscali differite                 | 17   | 31.824             | 307.628            | (275.804)          | -89,7%         |
| Fondi rischi e oneri                         | 18   | 3.439.155          | 2.221.903          | 1.217.252          | 54,8%          |
| Altre passivita' non correnti                | 19   | 11.023.196         | 5.658.688          | 5.364.508          | 94,8%          |
| <b>Totale passivita' non correnti</b>        |      | <b>451.314.695</b> | <b>34.705.649</b>  | <b>416.609.046</b> | <b>1200,4%</b> |
| Debiti finanziari correnti                   | 20   | 41.301.114         | 4.995.265          | 36.305.849         | 726,8%         |
| Passivita' fiscali correnti                  | 21   | 5.413.964          | 5.511.550          | (97.586)           | -1,8%          |
| Debiti commerciali correnti                  | 22   | 39.153.521         | 32.975.939         | 6.177.582          | 18,7%          |
| Altre passivita' correnti                    | 23   | 42.360.638         | 45.956.392         | (3.595.754)        | -7,8%          |
| <b>Totale passivita' correnti</b>            |      | <b>128.229.237</b> | <b>89.439.146</b>  | <b>38.790.091</b>  | <b>43,4%</b>   |
| Passivita' destinate alla dismissione        |      | -                  | -                  | -                  |                |
| <b>Passivita' destinate alla dismissione</b> |      | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           |                |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                     |      | <b>579.543.932</b> | <b>124.144.795</b> | <b>455.399.137</b> | <b>366,8%</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>  |      | <b>813.326.749</b> | <b>338.804.835</b> | <b>474.521.914</b> | <b>140,1%</b>  |

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto

Movimentazione del Patrimonio Netto nell'esercizio 2015

| Valori espressi in migliaia di euro     | Capitale sociale | Sovrapprezzo di emissione | Riserve        | Riserva da valutazione | Utile di esercizio | Totale Patrimonio Netto |
|---|------------------|---------------------------|----------------|------------------------|--------------------|-------------------------|
| Apertura                                | 22.091           | -                         | 88.135         | (1.991)                | 60.288             | 168.523                 |
| Modifica dei saldi di apertura          | -                | -                         | -              | -                      | -                  | -                       |
| <b>Esistenze iniziali al 01/01/2015</b> | <b>22.091</b>    | <b>-</b>                  | <b>88.135</b>  | <b>(1.991 )</b>        | <b>60.288</b>      | <b>168.523</b>          |
| Destinazione Utile                      | -                | -                         | 60.288         | -                      | (60.288)           | -                       |
| Dividendi distribuiti                   | -                | -                         | (35.685)       | -                      | -                  | (35.685)                |
| Emissione di nuove azioni               | 184              | 5.317                     |                |                        |                    | 5.501                   |
| Altre variazioni dell'esercizio         | -                |                           | 2.366          | 950                    | 73.005             | 76.321                  |
| <b>Totale al 31/12/2015</b>             | <b>22.275</b>    | <b>5.317</b>              | <b>115.104</b> | <b>(1.041 )</b>        | <b>73.005</b>      | <b>214.660</b>          |

Movimentazione del Patrimonio Netto nell'esercizio 2016

| Valori espressi in migliaia di euro     | Capitale sociale | Sovrapprezzo di emissione | Riserve        | Riserva da valutazione | Utile di esercizio | Totale Patrimonio Netto |
|---|------------------|---------------------------|----------------|------------------------|--------------------|-------------------------|
| Apertura                                | 22.275           | 5.317                     | 115.104        | (1.041)                | 73.005             | 214.660                 |
| Modifica dei saldi di apertura          | -                | -                         | -              | -                      | -                  | -                       |
| <b>Esistenze iniziali al 01/01/2016</b> | <b>22.275</b>    | <b>5.317</b>              | <b>115.104</b> | <b>(1.041 )</b>        | <b>73.005</b>      | <b>214.660</b>          |
| Destinazione Utile                      | -                | -                         | 73.005         | -                      | (73.005)           | -                       |
| Dividendi distribuiti                   | -                | -                         | (49.689)       | -                      | -                  | (49.689)                |
| Variazioni dell'esercizio               |                  |                           |                | (1.002 )               | 69.814             | 68.812                  |
| <b>Totale al 31/12/2016</b>             | <b>22.275</b>    | <b>5.317</b>              | <b>138.420</b> | <b>(2.043 )</b>        | <b>69.814</b>      | <b>233.783</b>          |

**Prospetto con n° azioni emesse e n° azioni proprie in portafoglio**

| <b>SIA S.p.A.</b>         |                    |
|---------------------------|--------------------|
| Data di riferimento:      | 31/12/2016         |
| <b>N° azioni emesse:</b>  | <b>171.343.227</b> |
| Valore nominale           | 0,13               |
| <b>Capitale sociale</b>   | <b>22.274.620</b>  |
| <b>N° azioni proprie:</b> | <b>-</b>           |

## Conto Economico consolidato

### CONTO ECONOMICO

| Valori espressi in migliaia di euro                               | Note | 31/12/2016      | 31/12/2015      | Variazioni     | %              |
|---|------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi               | 26   | 468.222         | 449.409         | 18.813         | 4,2%           |
| Altri ricavi e proventi   | 27   | 2.797           | 2.769           | 28             | 1,0%           |
| Variazioni delle rimanenze conto terzi                            | 28   | 661             | (1.510)         | 2.171          | -143,8%        |
| Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | 29   | (55.322)        | (37.160)        | (18.162)       | 48,9%          |
| Costi per servizi   | 30   | (139.427)       | (139.190)       | (237)          | 0,2%           |
| Costo del personale   | 31   | (136.393)       | (133.368)       | (3.025)        | 2,3%           |
| Altri costi operativi   | 32   | (15.662)        | (17.054)        | 1.392          | -8,2%          |
| <b>Margine operativo lordo</b>                                    |      | <b>124.876</b>  | <b>123.896</b>  | <b>980</b>     | <b>0,8%</b>    |
| Ammortamenti  | 33   | (19.997)        | (22.999)        | 3.002          | -13,1%         |
| Rettifiche di valore di attivita' materiali e immateriali         | 33   | (475)           | (175)           | (300)          | 171,4%         |
| Rettifiche su crediti commerciali                                 | 34   | (228)           | (187)           | (41)           | 21,9%          |
| Accantonamenti a fondo rischi                                     | 35   | -               | (79)            | 79             | -100,0%        |
| <b>Risultato operativo</b>  |      | <b>104.176</b>  | <b>100.456</b>  | <b>3.720</b>   | <b>3,7%</b>    |
| <b>Proventi/(oneri) su partecipazioni</b>                         |      | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>       |                |
| <b>Gestione/negoziazione di attivita' e passività finanziarie</b> |      | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>       |                |
| <b>Proventi finanziari</b>  | 36   | <b>457</b>      | <b>833</b>      | <b>(376)</b>   | <b>-45,1%</b>  |
| Interessi passivi   | 37   | (412)           | (346)           | (66)           | 19,1%          |
| Spese e commissioni bancarie                                      | 37   | (468)           | (320)           | (148)          | 46,3%          |
| <b>Oneri finanziari</b>   |      | <b>(880)</b>    | <b>(666)</b>    | <b>(214)</b>   | <b>32,1%</b>   |
| <b>Risultato netto ante imposte</b>                               |      | <b>103.753</b>  | <b>100.623</b>  | <b>3.130</b>   | <b>3,1%</b>    |
| Imposte correnti  | 38   | (34.229)        | (31.644)        | (2.585)        | 8,2%           |
| Imposte anticipate  | 38   | (1.998)         | 932             | (2.930)        | -314,4%        |
| Imposte differite   | 38   | (6)             | 93              | (99)           | -106,5%        |
| Imposte esercizi precedenti                                       | 38   | 2.834           | 60              | 2.774          |                |
| <b>Imposte sul reddito</b>  |      | <b>(33.399)</b> | <b>(30.559)</b> | <b>(2.840)</b> | <b>9,3%</b>    |
| <b>Risultato netto da attivita' in funzionamento</b>              |      | <b>70.354</b>   | <b>70.064</b>   | <b>290</b>     | <b>0,4%</b>    |
| Risultato attivita' destinate alla cessione o cessate             |      | -               | -               | -              |                |
| <b>Utile/(perdita) dell'esercizio</b>                             |      | <b>70.354</b>   | <b>70.064</b>   | <b>290</b>     | <b>0,4%</b>    |
| <b>Risultato di pertinenza di terzi</b>                           |      | <b>-</b>        | <b>246</b>      | <b>(246)</b>   | <b>-100,0%</b> |
| <b>Risultato di pertinenza del Gruppo</b>                         |      | <b>70.354</b>   | <b>69.818</b>   | <b>536</b>     | <b>0,8%</b>    |

## Conto Economico complessivo consolidato

### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

| Valori espressi in migliaia di euro   | Note | 31/12/2016     | 31/12/2015    | Variazioni     | %              |
|---|------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Piani a benefici definiti   | 14   | (1.002)        | 1.384         | (2.386)        | -172,4%        |
| <b>Altre componenti reddituali al netto imposte senza rigiro a C. E.</b>      |      | <b>(1.002)</b> | <b>1.384</b>  | <b>(2.386)</b> | <b>-172,4%</b> |
| Differenze di cambio  | 14   | 231            | (68)          | 299            | -439,7%        |
| <b>Altre componenti redd. al netto delle imposte con rigiro a C. E.</b>       |      | <b>231</b>     | <b>(68)</b>   | <b>299</b>     | <b>-439,7%</b> |
| <b>Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte</b>              |      | <b>(771)</b>   | <b>1.316</b>  | <b>(2.087)</b> | <b>-158,6%</b> |
| <b>Utile/(perdita) dell'esercizio</b>   |      | <b>70.354</b>  | <b>70.064</b> | <b>290</b>     | <b>0,4%</b>    |
| <b>Utile (perdita) complessiva</b>  |      | <b>69.583</b>  | <b>71.380</b> | <b>(1.797)</b> | <b>-2,5%</b>   |
| <b>Utile (perdita) complessiva di pertinenza dei terzi</b>                    |      | <b>-</b>       | <b>246</b>    | <b>(246)</b>   | <b>-100,0%</b> |
| <b>Utile (perdita) complessiva consolidata di pertinenza della Capogruppo</b> |      | <b>69.583</b>  | <b>71.134</b> | <b>(1.551)</b> | <b>-2,2%</b>   |

## Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

Stato Patrimoniale Attivo consolidato

### TOTALE ATTIVITA'

| Valori espressi in migliaia di euro       | Note | 31/12/2016     | 31/12/2015     | Variazioni      | %              |
|---|------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Impianti e macchinari                     | 1    | 38.320         | 24.303         | 14.017          | 57,7%          |
| Attrezzature industriali e commerciali    | 1    | 2.432          | 1.760          | 672             | 38,2%          |
| Terreni e immobili                        | 1    | 2              | 981            | (979)           | -99,8%         |
| Altri beni                                | 1    | 1.802          | 2.348          | (546)           | -23,3%         |
| Attività in corso e acconti               | 1    | 2.943          | 828            | 2.115           | 255,4%         |
| <b>Attività materiali</b>                 |      | <b>45.499</b>  | <b>30.220</b>  | <b>15.279</b>   | <b>50,6%</b>   |
| Avviamento                                | 2    | 479.472        | 25.083         | 454.389         | 1811,5%        |
| Altre attività immateriali                | 2    | 59.947         | 19.265         | 40.682          | 211,2%         |
| <b>Attività immateriali</b>               |      | <b>539.419</b> | <b>44.348</b>  | <b>495.071</b>  | <b>1116,3%</b> |
| Partecipazioni                            | 3    | 758            | 758            | -               | 0,0%           |
| Attività finanziarie non correnti         | 4    | 28             | 15             | 13              | 86,7%          |
| Crediti commerciali non correnti          | 5    | 6              | 6              | -               | 0,0%           |
| Altre attività non correnti               | 6    | 313            | 423            | (110)           | -26,0%         |
| Attività fiscali anticipate               | 7    | 8.219          | 7.838          | 381             | 4,9%           |
| <b>Totale attività non correnti</b>       |      | <b>594.242</b> | <b>83.608</b>  | <b>510.634</b>  | <b>610,7%</b>  |
| Rimanenze                                 | 8    | 3.478          | 2.029          | 1.448           | 71,4%          |
| Attività finanziarie correnti             | 9    | 491            | 471            | 20              | 4,2%           |
| Attività fiscali correnti                 | 10   | 3.517          | 5.608          | (2.091)         | -37,3%         |
| Crediti verso clienti - correnti          | 11   | 151.600        | 130.250        | 21.350          | 16,4%          |
| Altre attività correnti                   | 12   | 31.403         | 18.783         | 12.620          | 67,2%          |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 13   | 73.582         | 123.130        | (49.548)        | -40,2%         |
| <b>Totale attività correnti</b>           |      | <b>264.071</b> | <b>280.271</b> | <b>(16.201)</b> | <b>-5,8%</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                   |      | <b>858.313</b> | <b>363.879</b> | <b>494.433</b>  | <b>135,9%</b>  |

Stato Patrimoniale Passivo e Patrimonio Netto consolidati

## TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO

| Valori espressi in migliaia di euro                 | Note | 31/12/2016     | 31/12/2015     | Variazioni     | %              |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Capitale sociale                                    | 14   | 22.275         | 22.275         | -              | 0,0%           |
| Sottapprezzo di acquisizione                        | 14   | 9.317          | 9.317          | -              | 0,0%           |
| Riserve   | 14   | 144.205        | 126.152        | 18.053         | 14,3%          |
| Riserve da svalutazione                             | 14   | (2.323)        | (1.952)        | (371)          | 19,0%          |
| Ul' e (perdita) d'esercizio di pertinenza da Gruppo | 14   | 70.354         | 69.515         | 839            | 1,2%           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>            |      | <b>239.828</b> | <b>222.040</b> | <b>17.788</b>  | <b>8,0%</b>    |
| Ul' e (perdita) di terzi                            |      | -              | 245            | (245)          | -100,0%        |
| Riserve di conto d'adempimento di terzi             |      | 5              | 455            | (450)          | -99,9%         |
| <b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>      |      | <b>5</b>       | <b>700</b>     | <b>(695)</b>   | <b>-99,3%</b>  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                      |      | <b>239.833</b> | <b>222.740</b> | <b>17.093</b>  | <b>7,7%</b>    |
| Debiti finanziari non correnti                      | 15   | 419.905        | 9.921          | 409.984        | 4122,5%        |
| Passività finanziarie non correnti                  | 16   | 3.153          | -              | 3.153          |                |
| Fondi per personale                                 | 17   | 24.775         | 16.903         | 7.872          | 46,5%          |
| Passività fiscali differite                         | 18   | 33             | 309            | (276)          | -82,8%         |
| Fondi rischi e oneri                                | 19   | 1.447          | 2.309          | (862)          | -37,3%         |
| Debiti commerciali non correnti                     | 20   | 2              | -              | 2              |                |
| Altre passività non correnti                        | 21   | 12.014         | 5.659          | 6.355          | 111,6%         |
| <b>Totale passività non correnti</b>                |      | <b>463.332</b> | <b>37.101</b>  | <b>426.231</b> | <b>1148,8%</b> |
| Debiti finanziari correnti                          | 22   | 43.460         | 5.022          | 38.438         | 763,4%         |
| Passività fiscali correnti                          | 23   | 5.492          | 5.663          | (171)          | -3,0%          |
| Debiti commerciali correnti                         | 24   | 51.356         | 41.415         | 9.941          | 24,0%          |
| Altre passività correnti                            | 25   | 54.540         | 51.704         | 2.836          | 5,5%           |
| <b>Totale passività correnti</b>                    |      | <b>154.848</b> | <b>104.004</b> | <b>50.844</b>  | <b>49,2%</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                            |      | <b>618.180</b> | <b>141.105</b> | <b>477.075</b> | <b>338,3%</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>         |      | <b>858.313</b> | <b>363.879</b> | <b>494.434</b> | <b>135,9%</b>  |



## Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto consolidato

### Movimentazione del Patrimonio Netto nell'esercizio 2015

| Valori espressi in migliaia di euro     | Capitale sociale | Sovrapprezzo di emissione | Riserve        | Riserva da valutazione | Utile di esercizio di pertinenza del Gruppo | Patrimonio Netto di Gruppo | Patrimonio Netto di Terzi | Totale         |
|---|------------------|---------------------------|----------------|------------------------|---|----------------------------|---------------------------|----------------|
| Apertura                                | 22.091           | -                         | 96.103         | (2.868)                | 65.763                                      | 181.089                    | 488                       | 181.577        |
| Modifica dei saldi di apertura          | -                | -                         | -              | -                      | -   | -                          | -                         | -              |
| <b>Esistenze iniziali al 01/01/2015</b> | <b>22.091</b>    | <b>-</b>                  | <b>96.103</b>  | <b>(2.868 )</b>        | <b>65.763</b>                               | <b>181.089</b>             | <b>488</b>                | <b>181.577</b> |
| Destinazione Utile                      | -                | -                         | 65.763         | -                      | (65.763)                                    | -                          | -                         | -              |
| Dividendi distribuiti                   | -                | -                         | (35.685)       | -                      | -   | (35.685)                   | -                         | (35.685)       |
| Emissione di nuove azioni               | 184              | 5.317                     | -              | -                      | -   | 5.501                      | -                         | 5.501          |
| Altre variazioni dell'esercizio         | -                | -                         | 1              | 1.316                  | 69.818                                      | 71.135                     | 246                       | 71.381         |
| <b>Totale al 31/12/2015</b>             | <b>22.275</b>    | <b>5.317</b>              | <b>126.182</b> | <b>(1.552 )</b>        | <b>69.818</b>                               | <b>222.040</b>             | <b>734</b>                | <b>222.774</b> |

### Movimentazione del Patrimonio Netto nell'esercizio 2016

| Valori espressi in migliaia di euro     | Capitale sociale | Sovrapprezzo di emissione | Riserve        | Riserva da valutazione | Utile di esercizio di pertinenza del Gruppo | Patrimonio Netto di Gruppo | Patrimonio Netto di Terzi | Totale         |
|---|------------------|---------------------------|----------------|------------------------|---|----------------------------|---------------------------|----------------|
| Apertura                                | 22.275           | 5.317                     | 126.182        | (1.552)                | 69.818                                      | 222.040                    | 734                       | 222.774        |
| Modifica dei saldi di apertura          | -                | -                         | 24             | -                      | -   | 24                         | -                         | 24             |
| <b>Esistenze iniziali al 01/01/2016</b> | <b>22.275</b>    | <b>5.317</b>              | <b>126.206</b> | <b>(1.552 )</b>        | <b>69.818</b>                               | <b>222.064</b>             | <b>734</b>                | <b>222.798</b> |
| Destinazione Utile                      | -                | -                         | 69.818         | -                      | (69.818)                                    | -                          | -                         | -              |
| Dividendi distribuiti                   | -                | -                         | (49.689)       | -                      | -   | (49.689)                   | -                         | (49.689)       |
| Variazioni dell'esercizio               | -                | -                         | (2.130)        | (771)                  | 70.354                                      | 67.453                     | (729)                     | 66.724         |
| <b>Totale al 31/12/2016</b>             | <b>22.275</b>    | <b>5.317</b>              | <b>144.205</b> | <b>(2.323 )</b>        | <b>70.354</b>                               | <b>239.828</b>             | <b>5</b>                  | <b>239.833</b> |