



NPE R-EVOLUTION

MILANO 5 APRILE 2019

PALAZZO MEZZANOTTE/BORSA ITALIANA SALA PARTERRE

Servicing models: news trends

Il servicing degli NPE tra consolidamento, specializzazione, evoluzione tecnologica e rinnovamento dei modelli di business

Alessandro Biondi
PwC – Co-Head of NPL



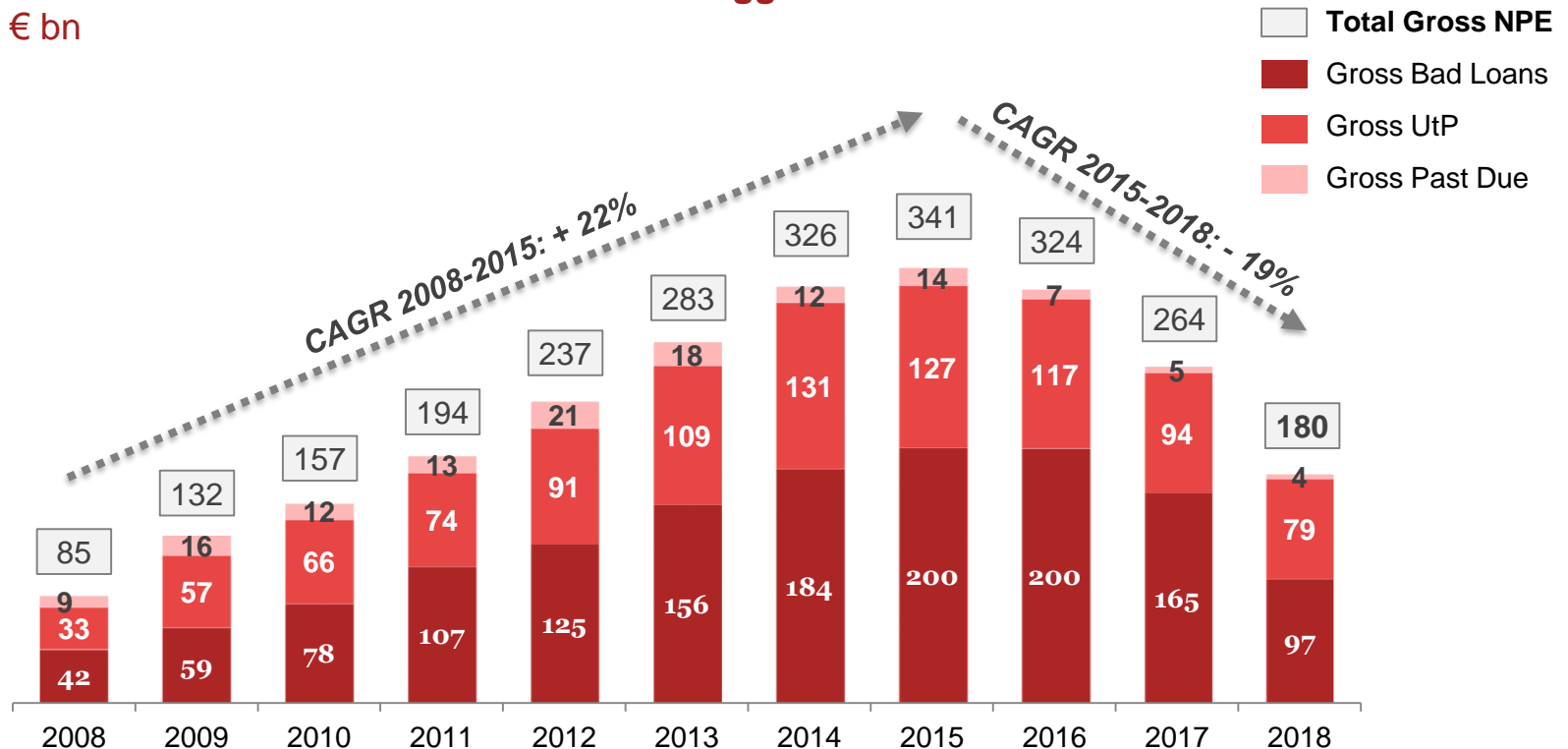
NPE R-EVOLUTION

MILANO 5 APRILE 2019

Lo stock di NPE delle banche italiane si è ridotto da € 341bn a fine 2015 a € 180bn a fine 2018

NPE lordi nei bilanci bancari italiani dal 2008 ad oggi

Valori in € bn



Fonte: analisi PwC su pubblicazione di Banca d'Italia «Banche e istituzioni finanziarie: condizioni e rischiosità del credito per settori e territori», marzo 2019.



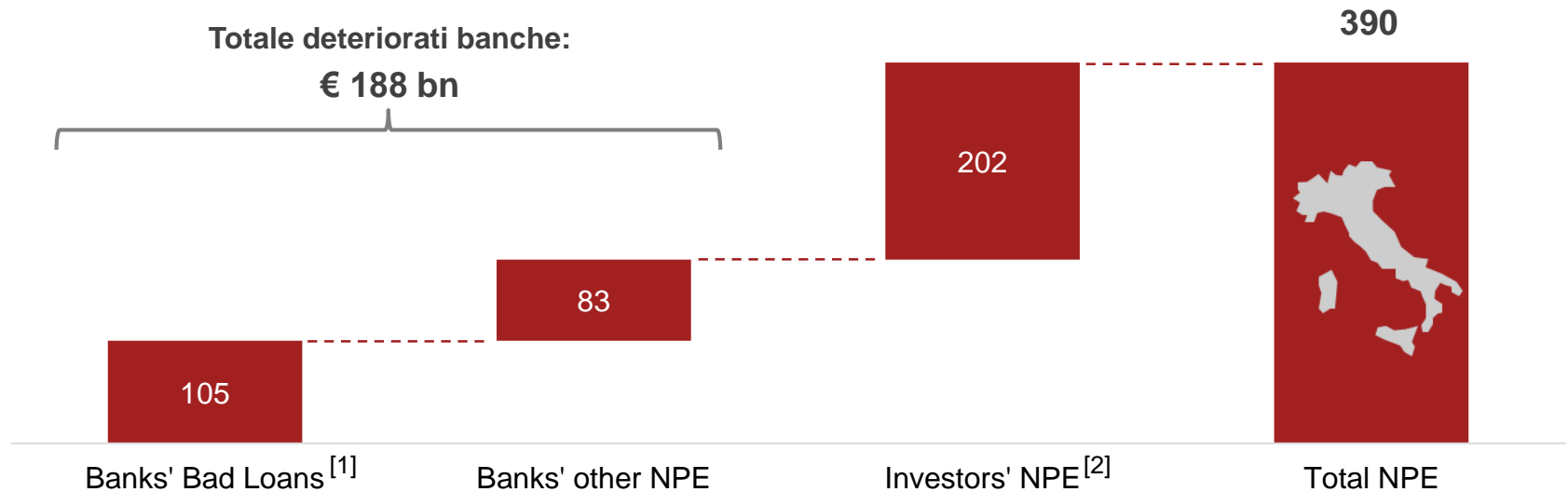
NPE R-EVOLUTION

MILANO 5 APRILE 2019

Considerando anche i crediti detenuti dagli investitori, in Italia si contano € 390bn di NPE

NPE lordi totali in Italia

Valori in € bn



[1] Differente dai dati della pagina precedente in quanto include Bad Loans nei bilanci degli intermediari ex art. 106 TUB ed esclude i Bad Loans acquisiti da investitori con licenza bancaria

[2] Include anche gli NPE acquisiti da investitori con licenza bancaria



NPE R-EVOLUTION

MILANO 5 APRILE 2019

Lo sviluppo del mercato del Servicing dei NPE

Top 10 servicer – AuM in termini di GBV^[1]



Consolidamento del settore

- Operazioni strutturate di cessione portafogli NPL + carve-out di piattaforme captive bancarie
- Integrazione orizzontale tra player sul mercato (NPL servicer e DCA)
- Integrazione a valle di Investitori mediante acquisizione di NPL servicer e DCA
- Integrazione mediante acquisizione di servicer su mercati esteri

Elevata specializzazione

- Player diversi per asset class diverse
- Maggiore specializzazione in Real Estate e Secured NPL
- Sub-servicing per integrare expertise e forza lavoro
- Unlikely to Pay

[1] Fonte: Analisi PwC su dati forniti dai servicer al 30/06/2018. I dati sono stati forniti direttamente dai servicer e non sono stati verificati da PwC. I servicer presentano strutture operative, industriali ed organizzative estremamente eterogenee tra di loro. La comparazione delle informazioni illustrate richiede una corretta analisi e comprensione dello scenario competitivo e del business model dei vari operatori.

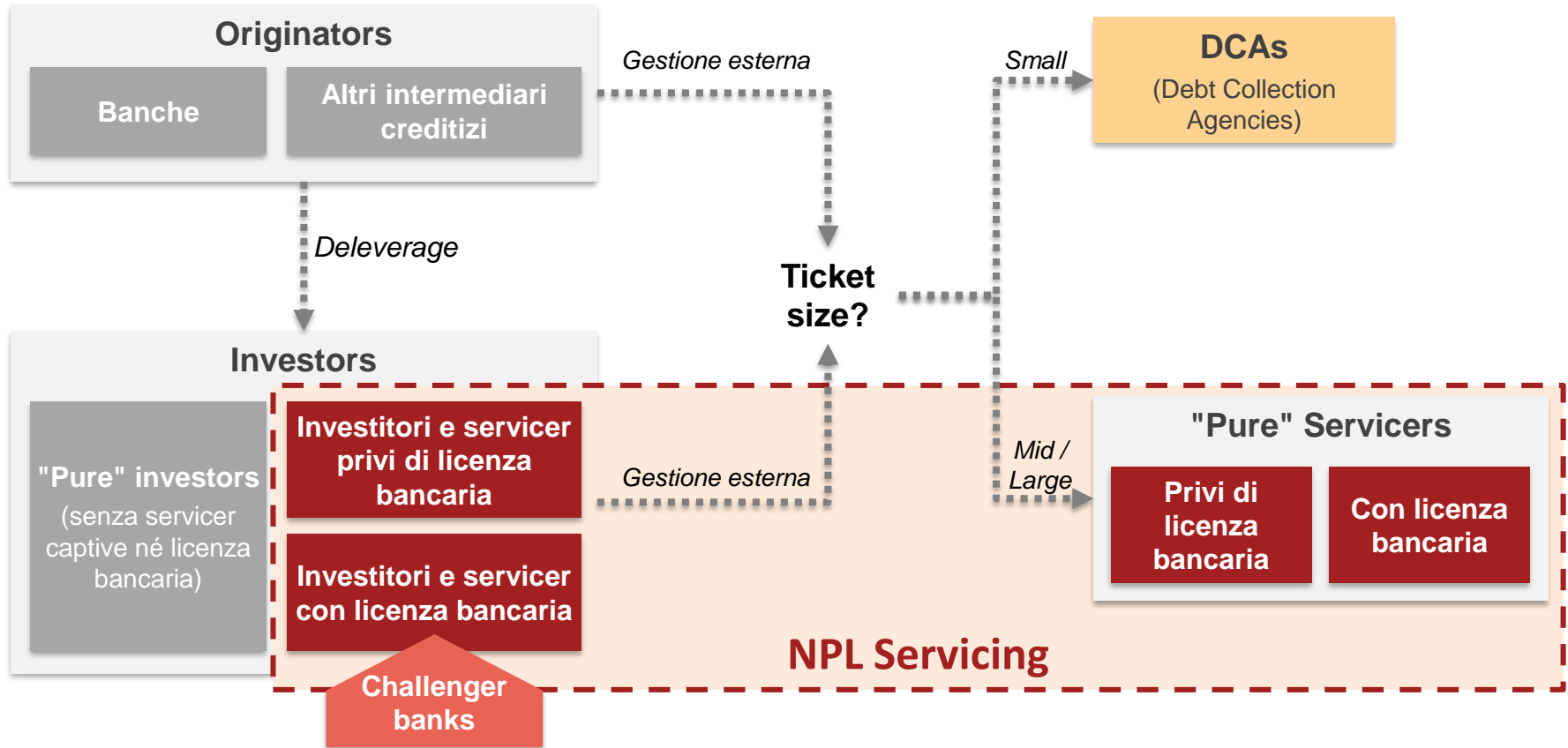


NPE R-EVOLUTION

MILANO 5 APRILE 2019

Eterogeneità dei Servicer nell'attuale mercato NPE

.....➔: NPE flows

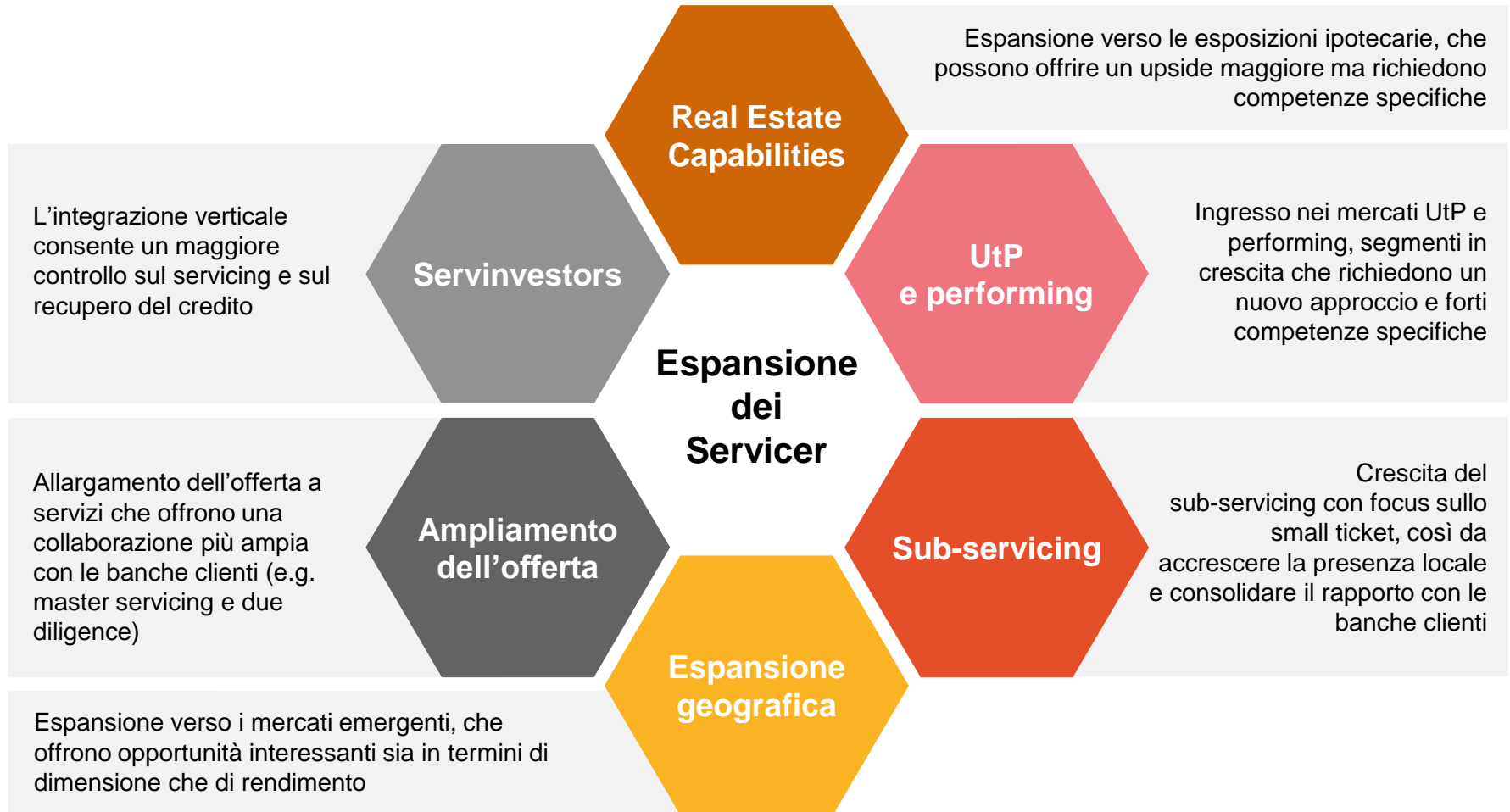


La specializzazione "evoluta" del Servicing

		Sub-performing e Past-Due	UtP	Bad Loans	
Small tickets	Unsecured	- DCA (servizi di "early collection")	<p style="text-align: center; font-size: 2em; color: red;">?</p> <p style="text-align: center;">Dipende da:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Tipologia di UtP ✓ Expertise industriale del servicer ✓ Possibilità di refinancing <p style="text-align: center;">↓</p> <p style="text-align: center;">NPL Servicer & Challenger Banks</p>	DCA	
	Secured	- Banche		DCA e NPL Servicer (con eventuale l'ausilio di operatori del Real Estate)	
Mid / Large tickets	Unsecured	Banche			NPL Servicer (per il secured spesso con l'ausilio di operatori del Real Estate)
	Secured				



Big Bets nel mercato del Servicing



Servicing industry: opportunità e rischi



NPE R-EVOLUTION