

# Poltrona Frau Group

COMUNICATO STAMPA

## Il Consiglio di Amministrazione approva il progetto di bilancio 2013 Anno di grande crescita per Poltrona Frau Group

Ricavi in crescita del 10,5%,  
EBITDA a 32mln di Euro in progresso del 23%  
Utile Netto a 4.5mln di Euro rispetto a 1.1mln di Euro del 2012

Significativo miglioramento dell'indebitamento finanziario netto che scende a 69.3mln di Euro in riduzione di circa 10mln rispetto all'anno precedente

- Ricavi 2013 a 272.8 mln di Euro +10,5% rispetto al 2012.
- Il Residenziale ha registrato una crescita del 5,2%, grazie all'ottimo andamento del mercato domestico e dell'importante crescita del mercato Asiatico, in particolare dell'area Greater China e India per Poltrona Frau e dell'area EMEA per Cassina.
- Ottimo andamento del segmento Luxury in Motion che cresce di oltre il 31% anche grazie allo sviluppo di nuovi progetti, in particolare con Maserati e Gruppo Jaguar-Land Rover.
- Luxury Interiors ha registrato un incremento del 3,6% rispetto al 2012, guidato in particolare da Poltrona Frau, grazie all'acquisizione ed avvio di importanti commesse.
- Completata a giugno 2013 l'acquisizione di Simon - marchio storico italiano di design fondato da Dino Gavina e Maria Simoncini - da Estel S.r.l.: una storia positiva per la valorizzazione del patrimonio dell'industria italiana del design. Il catalogo di eccellenza di Simon Collezione, inserito all'interno della Collezione Cassina I Contemporanei, raccoglie firme importanti come Carlo Scarpa, Marcel Breuer e Kazuhide Takahama.
- Risultato netto consolidato positivo per 4.5 mln di Euro, (pur in presenza di costi di natura non ricorrente legati all'operazione con Haworth).
- Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2013 a 69.3mln di Euro in miglioramento di circa 10mln di Euro rispetto alla fine del 2012, a conferma del continuo miglioramento della solidità patrimoniale del Gruppo.
- Poltrona Frau Group rinforza la sua presenza al Salone del Mobile di Rho Fiera dall'8 al 13 aprile 2014, un segnale forte di vicinanza ai propri partner, per presentare le nuove collezioni a un pubblico qualificato proveniente sia dai mercati consolidati che da quelli emergenti.

\*\*\*

*Milano, 13 marzo 2014*– Il Consiglio di Amministrazione di Poltrona Frau S.p.A., riunitosi oggi, ha tra l'altro deliberato di:

- (i) approvare il progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013;
- (ii) approvare la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58/1998 relativa all'esercizio 2013;
- (iii) approvare la relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del TUF (D.Lgs. n. 58/98);
- (iv) valutare positivamente l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società predisposto dall'Amministratore delegato, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- (v) convocare l'assemblea dei soci per il prossimo 16 aprile 2014.

Il Gruppo Poltrona Frau è leader mondiale nel settore dell'arredamento di alta gamma con marchi di assoluto rilievo quali Poltrona Frau, Cassina e Cappellini.

*La struttura commerciale delle aziende del gruppo copre tutti i principali mercati geografici e raggiunge oltre 65 paesi con una rete di più di 70 negozi monobrand e multibrand (di cui 24 DOS) e oltre 1000 rivenditori multibrand di alta qualità. Al 31 dicembre 2013 il Gruppo conta circa 900 dipendenti. La struttura produttiva del Gruppo è articolata in 2 stabilimenti principali in Italia: quello del distretto marchigiano presso la sede della Capogruppo a Tolentino (MC) e quello del distretto della Brianza presso la sede storica di Cassina a Meda (MB), ed uno a Detroit (USA).*

\*\*\*

**Nel 2013 il Gruppo ha evidenziato** una crescita dei ricavi del 10,5%. Tale incremento è riconducibile all'ottimo andamento del segmento residenziale in progresso del 5,2% e della grande crescita di Luxury in Motion +31,3%. Il Gruppo ha realizzato il 55,2% dei ricavi nel Residenziale, il 19,3% nel Luxury Interiors e il 25,5% in Luxury in Motion.

**La crescita del Residenziale del 5,2%, rispetto all'anno precedente** è principalmente attribuibile all'ottimo andamento del mercato domestico sia per Poltrona Frau che per Cassina, anche grazie alla vendita di prodotti standard a catalogo trainata dal segmento Luxury Interiors e alla progressione in Asia e, in particolare in Greater China and India, per Poltrona Frau e in EMEA per Cassina.

**Il segmento Luxury Interiors ha registrato un incremento del 3,6% rispetto al 2012, guidato in particolare da Poltrona Frau grazie all'acquisizione e l'avvio di importanti commesse.**

L'obiettivo principale del segmento Luxury Interiors di Poltrona Frau Group è quello di mantenere nel medio termine una crescita sostenibile aumentando la redditività e riducendo il profilo di rischio delle commesse. Per fare ciò la divisione si è focalizzata maggiormente sul business degli arredamenti di punti vendita retail di altissimo livello per i più importanti Gruppi internazionali della moda e del lusso, gli show room di grandi case automobilistiche e mantenuto il suo ruolo di leader nella realizzazione di teatri e auditorium.

**In particolare nel 2013 il Gruppo ha realizzato progetti importanti quali:**

- **La ristrutturazione del Kimbell Museum, situato in Texas ad opera di diversi progettisti.** All'interno del padiglione riprogettato dall'architetto Renzo Piano si trova un auditorium da 300 sedute su misura realizzate da Poltrona Frau Luxury Interiors.
- **Il Teatro Nazionale del Bahrain** che riprende l'architettura tipica dei palazzi arabi, organizzato intorno ad uno spazio centrale vuoto e costruito in prossimità del mare. Il patio interno è maestoso e include un auditorium di 750 sedute. Poltrona Frau Luxury Interiors è stata selezionata per realizzare le sedute specificamente progettate da AS Architecture Studio Paris.
- **Cassina Luxury Interiors ha fornito tutti gli arredi per le camere e suite del Peninsula Hotel di Hong Kong,** all'interno di un programma di rilancio della struttura volto a presentare un nuovo concept della camera d'albergo che si caratterizza per design all'avanguardia e tecnologia. Cassina Luxury Interiors è stata scelta come unico fornitore per la sua abilità artigianale e la capacità di trasferire nei propri arredi un'estetica che unisce design e praticità.
- **La famosa casa di moda Versace celebra un nuovo concept per i propri negozi monomarca e lo fa scegliendo Cassina Luxury Interiors.** Il primo negozio del nuovo corso è stato aperto a Parigi, in Avenue Montaigne. Ad ottobre 2013 è stato inaugurato anche il concept store di Roma, nella mondana Piazza di Spagna. Cassina Luxury Interiors affiancherà il brand Versace in nuove aperture previste nel 2014.

**Cassina continua a fare leva su partnership importanti nel mondo del design e del lusso e, dopo la collaborazione con Karl Lagerfeld, presenta la chaise-longue LC4 CP in edizione limitata, un omaggio a Charlotte Perriand in occasione della Collezione Icônes 2014 di Louis Vuitton.**

Cassina condivide la propria passione con Louis Vuitton per Charlotte Perriand e presenta un'edizione limitata (1000 pezzi) della chaise-longue evocativa LC4 di Le Corbusier, Pierre Jeanneret e Charlotte Perriand per onorare questo architetto all'avanguardia.

Louis Vuitton ha scelto lo stile anticonformista di Charlotte Perriand come ispirazione per le Collezioni Icônes Primavera /Estate 2014 e Autunno /Inverno 2014-2015. La sua passione per il viaggio, la fotografia, l'architettura e il design le portò a realizzare dei progetti visionari con un minimalismo raffinato che si ritrova oggi nella collezione di Louis Vuitton che sono attualmente presentati negli store di Louis Vuitton in tutto il mondo dove i mobili di Charlotte Perriand e Cassina sono protagonisti delle vetrine.

**Continua anche nel 2013, per il terzo anno consecutivo, la crescita dei ricavi a doppia cifra di Luxury in Motion che ha registrato un progresso del 31,3%, grazie al consolidamento della relazione con clienti esistenti e allo sviluppo di nuove collaborazioni.**

Il Gruppo Poltrona Frau è stato scelto, all'inizio del 2012, da Volkswagen per l'allestimento, con Pelle Frau®, **della concept car Phaeton Exclusive.** Modello che, nel mese di giugno 2013, all'International Auto Show 2013 di Shenzhen-Hong Kong-Macao, Volkswagen Import China ha lanciato sul mercato cinese. Questo importante accordo si affianca a quello siglato con il **Gruppo Fiat-Chrysler** per le piattaforme overseas ed alla collaborazione con la casa **Jaguar - Land Rover**, del gruppo indiano Tata, avviato nel 2009, per cui Poltrona Frau è produttrice di interni in pelle per la Jaguar XK, X152 coupé e spider, e per la nuova Range Rover.

Nel corso dell'anno è continuata la collaborazione con il Gruppo Volkswagen (con i marchi VW, Audi e Porsche), e quella con Maserati. Per quest'ultima, Luxury in Motion è fornitore di Pelle Frau® per gli allestimenti della nuova Quattroporte e della Ghibli.

Nello yachting, la collaborazione con il gruppo Ferretti si è evoluta nel 2013 con la produzione di una linea di valigeria ed oggettistica per il marchio Riva.

## Andamento economico-finanziario di Gruppo

L'incremento del 23% dell'EBITDA da 26mln di Euro del 2012 a 32 mln di Euro dell'esercizio 2013 è principalmente dovuto all'importante crescita dei ricavi di vendita ed al significativo miglioramento dei margini del segmento Luxury Interiors.

I costi fissi, di struttura si riducono di circa 1,5 milioni di Euro rispetto all'anno precedente a conferma della grande attenzione nel contenimento delle spese generali e di un trend di riduzione del sistema costi.

I costi discrezionali si incrementano di oltre 2mln di Euro a seguito di maggiori investimenti in spese di marketing e comunicazione a supporto della crescita dei fatturati.

**L'EBITDA margin in crescita di oltre 1pp dal 10.5% del 2012 all'11,7% del 2013**

**Il risultato operativo registra un incremento di circa 5mln di Euro, passando dai 15.5 mln di Euro del 2012 ai 20.3mln di Euro del 2013, principalmente riconducibile al miglioramento dell'EBITDA.**

Al 31 dicembre 2013 si rileva una componente di natura non ricorrente pari a circa 4,2 mln di Euro legata all'operazione con Haworth comunicata in data 5 febbraio.

**Il risultato prima delle imposte dell'esercizio 2013 evidenzia un utile di circa 11,7 mln di Euro, contro l'utile di circa 8,9 mln di Euro realizzato nel corso del 2012.** Nel corso del 2013 si evidenziano svalutazioni in società collegate e joint venture (effettuate in via prudenziale dagli amministratori) determinate dagli effetti della valutazione delle partecipazioni secondo il metodo del patrimonio netto per un importo pari a 3,6 mln di Euro.

**Il risultato netto dell'esercizio 2013 evidenzia un utile di 4.5 mln di Euro** rispetto all'utile di circa 1,1 mln di Euro realizzato nel corso del 2012. Al 31 dicembre 2013 le imposte ammontano a 7,2 mln di Euro rispetto a 4,1 mln di Euro dello scorso esercizio.

**L'indebitamento finanziario netto migliora di circa 10 mln di Euro a 69.3 mln di Euro rispetto al valore al 31 dicembre 2012,** grazie all'importante miglioramento dell'EBITDA, alla riduzione del capitale circolante netto operativo di circa 4mln di Euro, legato alla riduzione dei crediti commerciali attribuibile a una sempre più attenta politica di affidamento dei clienti e di gestione dei tempi di incasso, nonché alla revisione e standardizzazione delle condizioni di pagamento.

\*\*\*\*

**Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi** Il Consiglio di Amministrazione ai sensi del Criterio applicativo 1.C.1., lett. c, del Codice di Autodisciplina, ha valutato adeguato l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società predisposto dall'Amministratore Delegato, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

\*\*\*\*

## **Convocazione Assemblea degli Azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei Soci in Tolentino (MC), via Sandro Pertini n. 22, presso la sede amministrativa della Società in prima convocazione per il giorno 16 aprile 2014 ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 17 aprile 2014, stessi ora e luogo. L'Assemblea, oltre all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31

Dicembre 2013 e dei relativi allegati, sarà chiamata ad approvare la politica sulla remunerazione ed eventualmente a confermare gli amministratori cooptati. L'avviso di convocazione sarà pubblicato in data 14 marzo 2014 sul quotidiano MF Milano Finanza.

La relazione finanziaria annuale da sottoporre alla convocanda Assemblea degli Azionisti sarà messa a disposizione del pubblico presso la Società e Borsa Italiana S.p.A. nonché pubblicata sul sito internet [www.poltronafraugroup.com](http://www.poltronafraugroup.com) area Investor Relations nei modi e nei tempi previsti dalla legge.

La relazione degli amministratori concernente le materie poste all'ordine del giorno dell'assemblea e la relazione sulla politica sulla remunerazione saranno messe a disposizione del pubblico nei modi e nei tempi previsti dalla legge.

\*\*\*\*

## **FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

In data 4 febbraio 2014, a mercato chiuso di Borsa Italiana, è stato firmato il contratto per l'acquisto da parte di Haworth del 58,6% del capitale sociale di Poltrona Frau S.p.A. detenuto dagli azionisti Charme Investments e Moschini S.r.l.

Il perfezionamento dell'Operazione - atteso entro la fine di aprile 2014 - è condizionato all'approvazione da parte dell'autorità antitrust tedesca.

A seguito del perfezionamento dell'operazione, Haworth, direttamente o tramite una società italiana interamente posseduta, promuoverà un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria totalitaria sulla rimanente parte del capitale sociale di Poltrona Frau S.p.A. ai sensi dell'art. 106 del D.Lgs. n. 58 del 1998 (l'"Offerta") ad un prezzo di € 2,96 per azione, corrispondente al prezzo che sarà pagato agli azionisti di riferimento Charme Investments e Moschini S.r.l.. Haworth intende perseguire il delisting delle azioni di Poltrona Frau S.p.A..

Subordinatamente al perfezionamento dell'operazione, Charme Investments e Moschini S.r.l. hanno concesso a Haworth una opzione di vendita (l'"Opzione"), esercitabile a valle del processo di offerta pubblica di acquisto, ai sensi della quale Haworth avrà il diritto, ma non l'obbligo, di cedere a ciascuno dei due azionisti venditori una partecipazione nella Società pari al 4,2% (e quindi complessivamente pari all'8,4%) del capitale sociale, allo stesso prezzo per azione pagato da Haworth nell'ambito dell'offerta pubblica di acquisto (€ 2,96).

\*\*\*\*

“Sono molto orgoglioso dell'anno che abbiamo appena chiuso, in termini di crescita del fatturato, dell'EBITDA e dell'utile netto a conferma dell'ormai continuo trend di miglioramento della redditività del Gruppo che da più esercizi realizza una performance positiva su tutte le linee del conto economico.” Dichiara Dario Rinero AD di Poltrona Frau Group.” Il Residenziale, in crescita del 5,2%, dimostra che le scelte strategiche e gli investimenti importanti impostati fino ad oggi sono nella giusta direzione e la performance di Luxury in Motion che per il terzo ha registrato una crescita a doppia cifra è il risultato della collaborazione con nuovi partner e dal consolidamento dei clienti esistenti. Infine, il forte miglioramento di margine del segmento Luxury Interiors insieme al contenimento dei costi generali e di struttura completano un quadro che dipinge un Gruppo solido finanziariamente e capace di crescere ed innovare. L'operazione in fase di finalizzazione di acquisto della quota di maggioranza di Poltrona Frau da parte di Haworth arriva al momento giusto per confermare ed ulteriormente rafforzare questo percorso di crescita”.

\*\*\*\*

**Poltrona Frau Group**

**Investor Relations  
and Media Relations**

Francesca Cocco  
+39 0362372379/281  
[fcocco@poltronafrau.it](mailto:fcocco@poltronafrau.it)

## Conto Economico Consolidato

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2013	31 dicembre 2012 (*)
Ricavi di vendita	265.359	238.497
Altri ricavi e proventi	7.485	8.491
<b>Ricavi</b>	<b>272.844</b>	<b>246.988</b>
Costi per materie prime e servizi	(194.588)	(175.453)
Costo del personale	(46.239)	(45.503)
<b>EBITDA (1)</b>	<b>32.017</b>	<b>26.032</b>
<b><i>EBITDA %</i></b>	<b><i>11,7%</i></b>	<b><i>10,5%</i></b>
Costi di natura non ricorrente	(4.171)	(3.906)
Ammortamenti, accantonamenti e perdite di valore	(7.587)	(6.593)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>20.259</b>	<b>15.533</b>
<b><i>Risultato Operativo %</i></b>	<b><i>7,4%</i></b>	<b><i>6,3%</i></b>
Oneri finanziari netti e da partecipazioni	(8.527)	(6.674)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>11.732</b>	<b>8.859</b>
<b><i>Risultato prima delle imposte %</i></b>	<b><i>4,3%</i></b>	<b><i>3,6%</i></b>
Imposte correnti, anticipate e differite	(7.199)	(4.060)
<b>Utile o (Perdita) delle attività in funzionamento</b>	<b>4.533</b>	<b>4.799</b>
Utile o (Perdita) delle attività destinate alla vendita	-	(3.675)
<b>Utile (Perdita) netto dell'esercizio</b>	<b>4.533</b>	<b>1.124</b>

(1) L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, perdite di valore e costi di natura non ricorrente. L'EBITDA così definito non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS e pertanto il criterio di determinazione applicato dal Gruppo Poltrona Frau potrebbe essere non omogeneo con quello adottato da altre società e quindi non comparabile.

(\*) I valori al 31 dicembre 2012 all'interno della Relazione Finanziaria Annuale sono stati riesposti per renderli omogenei e comparabili con quanto esposto nell'esercizio in corso a seguito dell'applicazione del nuovo IAS 19 da parte del Gruppo.

## Ripartizione Ricavi

Settore di attività (in migliaia di Euro)	2013	Incidenza % sul totale dei ricavi	2012	Incidenza % sul totale dei ricavi	Variazione	Variazione %
Poltrona Frau	159.243	58,4%	131.624	53,4%	27.619	21,0%
Cassina	110.400	40,5%	110.274	44,6%	126	0,1%
Cappellini	11.663	4,3%	12.877	5,2%	(1.214)	(9,4%)
Elisioni	(8.462)	(3,2%)	(7.787)	(3,2%)	(675)	8,7%
<b>Totale ricavi</b>	<b>272.844</b>	<b>100,0%</b>	<b>246.988</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.856</b>	<b>10,5%</b>

Segmento geografico (in migliaia di Euro)	2013	Incidenza % sul totale dei ricavi	2012	Incidenza % sul totale dei ricavi	Variazione	Variazione %
Italia	109.961	40,4%	91.186	36,9%	18.775	20,6%
EMEA	102.968	37,7%	92.564	37,5%	10.404	11,2%
Americhe	26.788	9,8%	34.180	13,8%	(7.392)	(21,6%)
Asia e Oceania	33.127	12,1%	29.058	11,8%	4.069	14,0%
<b>Totale ricavi</b>	<b>272.844</b>	<b>100,0%</b>	<b>246.988</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.856</b>	<b>10,5%</b>

Segmento di business (in migliaia di Euro)	2013	Incidenza % sul totale dei ricavi	2012	Incidenza % sul totale dei ricavi	Variazione	Variazione %
Residenziale	150.606	55,2%	143.205	58,0%	7.401	5,2%
Luxury Interiors	52.663	19,3%	50.813	20,6%	1.850	3,6%
Luxury in Motion	69.575	25,5%	52.970	21,4%	16.605	31,3%
<b>Totale ricavi</b>	<b>272.844</b>	<b>100,0%</b>	<b>246.988</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.856</b>	<b>10,5%</b>

## Ripartizione EBITDA per settore di attività

Settore di attività (in migliaia di Euro)	2013	Incidenza % sui ricavi del settore	2012	Incidenza % sui ricavi del settore	variazione	variazione %
Poltrona Frau	15.725	9,9%	10.968	8,3%	4.757	43,4%
Cassina	16.391	14,8%	14.788	13,4%	1.603	10,8%
Cappellini	(99)	(0,9%)	276	2,1%	(375)	(135,9%)
<b>EBITDA</b>	<b>32.017</b>	<b>11,7%</b>	<b>26.032</b>	<b>10,5%</b>	<b>5.985</b>	<b>23,0%</b>



## Prospetto del capitale investito consolidato

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2013	31 dicembre 2012
<b>Impieghi</b>		
Capitale circolante netto	24.552	32.727
Immobilizzazioni ed altre attività a lungo termine	151.948	149.935
Passività a lungo termine	(33.287)	(33.279)
Attività / passività destinate alla vendita	-	500
<b>Capitale investito netto</b>	<b>143.213</b>	<b>149.883</b>
<b>Fonti</b>		
Posizione finanziaria netta	69.340	79.073
Patrimonio netto	73.873	70.810
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	<b>143.213</b>	<b>149.883</b>

<b>Prospetto della Situazione Patrimoniale Finanziaria consolidata</b>		
<b>ATTIVO</b> <i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>31 dicembre 2013</b>	<b>31 dicembre 2012 (riesposto)</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Avviamento	18.121	17.465
Marchi a vita utile indefinita	66.120	63.820
Altre immobilizzazioni immateriali	4.796	4.842
Immobilizzazioni materiali	39.480	40.214
Partecipazioni in società collegate e <i>joint venture</i>	9.782	10.380
Altre partecipazioni	3	136
Attività finanziarie disponibili per la vendita	2.133	1.344
Altre attività non correnti	9.055	7.443
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>6.390</i>	<i>3.600</i>
Attività per imposte anticipate	6.472	6.457
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>155.962</b>	<b>152.101</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	65.572	53.989
Crediti commerciali	54.628	52.110
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>3.948</i>	<i>4.766</i>
Altre attività correnti	7.743	14.264
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>977</i>	<i>4.942</i>
Strumenti derivati	46	15
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	20.638	9.068
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>148.627</b>	<b>129.446</b>
<b>Attività destinate alla vendita</b>	<b>-</b>	<b>1.072</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>304.589</b>	<b>282.619</b>

<b>Prospetto della Situazione Patrimoniale Finanziaria consolidata</b>			
<b>PASSIVO</b>	<i>(in</i>	<b>31 dicembre</b>	<b>31 dicembre</b>
<i>migliaia di Euro)</i>		<b>2013</b>	<b>2012</b>
			<i>(riesposto)</i>
Capitale sociale		34.604	34.810
Riserva sovrapprezzo azioni		1.238	2.530
Riserva da adeguamento al <i>fair value</i> di attività finanziarie disponibili per la vendita		1.213	459
Altre riserve		5.927	6.607
Utili / (perdite) di esercizi precedenti		26.670	25.420
Utile / (perdita) di pertinenza del Gruppo		4.582	1.250
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>		<b>74.234</b>	<b>71.076</b>
<b>PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>			
Capitale e riserve di terzi		(312)	(140)
Utile / (perdita) di pertinenza di terzi		(49)	(126)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>		<b>(361)</b>	<b>(266)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>73.873</b>	<b>70.810</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Finanziamenti a medio-lungo termine		43.148	48.429
Benefici ai dipendenti		5.778	5.450
Fondi rischi e oneri		3.756	5.092
Imposte differite passive		22.395	22.183
Altre passività non correnti		1.358	554
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>76.435</b>	<b>81.708</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti commerciali		70.857	59.197
<i>di cui vs parti correlate</i>		<i>1.481</i>	<i>973</i>
Debiti verso banche e altri finanziatori		51.480	45.837
Debiti tributari		5.557	2.513
Strumenti derivati		690	1.360
Altre passività correnti		25.697	20.622
<i>di cui vs parti correlate</i>		<i>4.828</i>	<i>132</i>
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>154.281</b>	<b>129.529</b>
<b>Passività destinate alla vendita</b>		<b>-</b>	<b>572</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>230.716</b>	<b>211.809</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>304.589</b>	<b>282.619</b>

<b>Prospetto del Conto Economico consolidato</b>		
<b>(in migliaia di Euro)</b>	<b>31 dicembre 2013</b>	<b>31 dicembre 2012 (riesposto)</b>
Ricavi di vendita	265.359	238.497
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>31.954</i>	<i>32.378</i>
Altri ricavi e proventi	7.485	8.491
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>1.273</i>	<i>1.465</i>
<b>RICAVI</b>	<b>272.844</b>	<b>246.988</b>
Costi per materie prime e materiali di consumo	(113.845)	(96.340)
Costi per servizi	(83.810)	(78.270)
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>(2.793)</i>	<i>(1.503)</i>
<i>di cui di natura non ricorrente verso parti correlate</i>	<i>(4.171)</i>	-
Costo del personale	(46.239)	(45.503)
Altri costi operativi	(1.104)	(843)
Costi di ristrutturazione	-	(3.906)
<i>di cui di natura non ricorrente</i>	-	<i>(3.906)</i>
Ammortamenti e svalutazioni	(7.587)	(6.568)
Rettifiche di valore di attività e altri accantonamenti	-	(25)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(252.585)</b>	<b>(231.455)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>20.259</b>	<b>15.533</b>
Risultato delle società collegate e <i>joint venture</i> valutate con il metodo del Patrimonio Netto	(3.628)	(858)
Oneri finanziari	(6.374)	(7.303)
Proventi finanziari	1.475	1.487
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>11.732</b>	<b>8.859</b>
Imposte sul reddito	(7.199)	(4.060)
<b>UTILE O (PERDITA) DELLE ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO</b>	<b>4.533</b>	<b>4.799</b>
<b>Utile o (Perdita) delle attività destinate alla vendita</b>	<b>-</b>	<b>(3.675)</b>
<b>UTILE O (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.533</b>	<b>1.124</b>
<b>Di cui attribuibile a:</b>		
Soci della controllante	4.582	1.250
Interessenze di pertinenza di terzi	(49)	(126)
<b>Utile / (perdita) per azione base (Euro)</b>	<b>0,03</b>	<b>0,01</b>
<b>Utile / (perdita) per azione diluito (Euro)</b>	<b>0,03</b>	<b>0,01</b>

<b>Prospetto di Conto Economico Complessivo consolidato</b>	<b>31 dicembre 2013</b>	<b>31 dicembre 2012 (riesposto)</b>
<i>(in migliaia di Euro)</i>		
<b>UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.533</b>	<b>1.124</b>
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile / (perdita) d'esercizio al netto delle imposte</i>		
Utili / (perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie disponibili per la vendita ("available for sale")	754	(38)
Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(381)	(258)
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile / (perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>373</b>	<b>(296)</b>
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile / (perdita) d'esercizio al netto delle imposte</i>		
Utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(382)	(238)
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile / (perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>(382)</b>	<b>(238)</b>
<b>Totale altri componenti dell'utile/(perdita) complessivo, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(9)</b>	<b>(534)</b>
<b>TOTALE UTILE / (PERDITA) COMPLESSIVO</b>	<b>4.524</b>	<b>590</b>
<b>Di cui attribuibile a:</b>		
Soci della controllante	4.573	716
Interessenze di pertinenza di terzi	(49)	(126)

<b>Rendiconto Finanziario Consolidato</b> <b>(in migliaia di Euro)</b>	<b>31 dicembre</b> <b>2013</b>	<b>31 dicembre</b> <b>2012</b> <b>(riesposto)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVE</b>		
Utile / (perdita) dell'esercizio	4.533	1.124
<i>Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) dell'esercizio al flusso di cassa generato (assorbito) dalle attività operative:</i>		
Ammortamenti	7.338	6.568
Accantonamenti e Svalutazioni	4.425	456
Variazione <i>fair value</i> strumenti finanziari	(701)	218
Accantonamenti a fondi relativi al personale	246	2.623
Pagamento trattamento di fine rapporto	(445)	(486)
Pagamento altri fondi ed incentivi	(1.129)	(137)
Minusvalenze (Plusvalenze) su vendite di attività non correnti	(7)	(124)
Variazioni di imposte anticipate e imposte differite	307	361
Imposte pagate nell'esercizio	(2.152)	(5.956)
<i>Variazioni nelle attività e passività operative:</i>		
Crediti commerciali	(2.518)	6.810
Rimanenze	(11.583)	4.217
Debiti commerciali	11.660	542
Altre - nette	11.166	1.480
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' OPERATIVE (A)</b>	<b>21.140</b>	<b>17.696</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
Incassi dalla vendita di immobilizzazioni materiali e immateriali	33	195
Immobilizzazioni materiali acquistate	(6.727)	(8.713)
Immobilizzazioni immateriali acquistate	(5.743)	(3.759)
Variazione area di consolidamento Immobilizzazioni materiali e immateriali	2.561	-
Variazione area di consolidamento Partecipazioni in società collegate e <i>joint venture</i>	(699)	-
Partecipazioni acquistate/aumenti di capitale in società collegate e <i>joint venture</i>	(927)	(725)
Variazione netta delle altre attività/passività non correnti	1.040	146
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(10.462)</b>	<b>(12.856)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' FINANZIARIA</b>		
Erogazioni di finanziamenti bancari a medio - lungo termine	12.300	3.000
Rimborso di finanziamenti bancari a medio - lungo termine	(14.169)	(13.127)
Interessi pagati nell'esercizio	(3.390)	(3.877)
Interessi incassati nell'esercizio	6	70
Variazione netta delle altre passività finanziarie a breve / medio termine	7.791	6.359
Vendita azioni proprie	846	957
Acquisto azioni proprie	(2.344)	(1.026)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>	<b>1.040</b>	<b>(7.644)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (D=A+B+C)</b>	<b>11.718</b>	<b>(2.804)</b>
<b>EFFETTO DEI CAMBI SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (E)</b>	<b>(148)</b>	<b>(50)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE DA ATTIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA (F)</b>	<b>-</b>	<b>114</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (G)</b>	<b>9.068</b>	<b>12.036</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (H=D+E-F+G)</b>	<b>20.638</b>	<b>9.068</b>

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Utili (perdite) portati a nuovo	Riserva da traduzione	Riserva per adeguamento al fair value delle AFS (1)	Altre Riserve	Totale	Interessenze di pertinenza di terzi	Totale Patrimonio netto
<b>Saldi al 31 dicembre 2011 (riesposto)</b>	<b>34.816</b>	<b>2.593</b>	<b>25.420</b>	<b>483</b>	<b>497</b>	<b>8.215</b>	<b>72.024</b>	<b>(1.627)</b>	<b>70.397</b>
Aumento capitale sociale									
Utilizzo riserva per copertura perdita esercizio precedente									
Distribuzione dividendi									
Acquisto azioni proprie	(273)	(753)					(1.026)		(1.026)
Vendita azioni proprie	267	690					957		957
Rilevazione costi piani di <i>stock options</i>						140	140		140
Variazione area di consolidamento									
Altri movimenti						(1.735)	(1.735)	1.487	(248)
Totale Utile / (Perdita) complessivo			1.250	(258)	(38)	(238)	716	(126)	590
<b>Saldi al 31 dicembre 2012 (riesposto)</b>	<b>34.810</b>	<b>2.530</b>	<b>26.670</b>	<b>225</b>	<b>459</b>	<b>6.382</b>	<b>71.076</b>	<b>(266)</b>	<b>70.810</b>
Aumento capitale sociale									
Utilizzo riserva per copertura perdita esercizio precedente									
Distribuzione dividendi									
Acquisto azioni proprie	(447)	(1.897)					(2.344)		(2.344)
Vendita azioni proprie	241	605					846		846
Rilevazione costi piani di <i>stock options</i>						86	86		86
Variazione area di consolidamento									
Altri movimenti						(3)	(3)	(46)	(49)
Totale Utile / (Perdita) complessivo			4.582	(381)	754	(382)	4.573	(49)	4.524
<b>Saldi al 31 dicembre 2013</b>	<b>34.604</b>	<b>1.238</b>	<b>31.252</b>	<b>(156)</b>	<b>1.213</b>	<b>6.083</b>	<b>74.234</b>	<b>(361)</b>	<b>73.873</b>

(1) Attività finanziarie disponibili per la vendita (Available For Sale)

<b>Prospetto della Situazione Patrimoniale Finanziaria (valori espressi in Euro)</b>	<b>31 dicembre 2013</b>	<b>31 dicembre 2012 (riesposto)</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Avviamento	499.162	499.162
Immobilizzazioni immateriali	5.610.954	5.588.724
Immobilizzazioni materiali	25.558.139	25.676.107
Partecipazioni in società controllate, collegate e a controllo congiunto	58.314.634	59.330.176
Altre partecipazioni	-	133.337
Altre attività non correnti	3.981.130	3.816.616
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>3.389.791</i>	<i>3.139.327</i>
Attività per imposte anticipate	1.525.914	1.644.452
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>95.489.933</b>	<b>96.688.574</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	37.539.779	24.500.708
Crediti commerciali	37.008.111	31.322.090
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>10.211.360</i>	<i>10.559.223</i>
Altre attività correnti	10.372.298	9.872.384
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>7.590.307</i>	<i>5.446.228</i>
Strumenti derivati	25.311	15.371
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13.291.663	3.291.141
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>98.237.162</b>	<b>69.001.694</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>193.727.095</b>	<b>165.690.268</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	34.604.232	34.809.622
Riserva sovrapprezzo azioni	1.237.854	2.529.888
Altre riserve	4.960.999	5.088.875
Utili / (perdite) di esercizi precedenti	(2.834.364)	(835.047)
Utile / (perdita) dell'esercizio	190.286	(1.999.317)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>38.159.007</b>	<b>39.594.021</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Finanziamenti a medio-lungo termine	24.793.765	24.898.999
Benefici ai dipendenti	3.050.007	2.823.602
Fondi rischi e oneri	2.141.349	2.304.684
Imposte differite passive	1.963.871	2.103.507
Altre passività non correnti	464.336	509.272
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>32.413.328</b>	<b>32.640.064</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti commerciali	41.555.699	35.002.061
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>940.616</i>	<i>3.262.875</i>
Debiti verso banche e altri finanziatori	22.919.914	22.686.827
Debiti tributari	4.304.874	1.079.385
Strumenti derivati	298.694	598.080
Altre passività correnti	54.075.579	34.089.830
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>46.722.331</i>	<i>26.678.071</i>
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>123.154.760</b>	<b>93.456.183</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>155.568.088</b>	<b>126.096.247</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>193.727.095</b>	<b>165.690.268</b>



<b>Conto Economico</b>	<b>31 dicembre 2013</b>	<b>31 dicembre 2012 (riesposto)</b>
<i>(valori espressi in Euro)</i>		
Ricavi di vendita	135.024.818	106.201.765
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>36.203.666</i>	<i>33.202.103</i>
Altri ricavi e proventi	9.659.712	11.477.521
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>5.343.281</i>	<i>7.080.134</i>
<b>RICAVI</b>	<b>144.684.530</b>	<b>117.679.286</b>
Costi per materie prime e materiali di consumo	(69.406.132)	(51.831.679)
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>(1.098.606)</i>	<i>(1.122.064)</i>
Costi per servizi	(39.586.799)	(32.479.268)
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>(2.121.253)</i>	<i>(2.014.796)</i>
<i>di cui di natura non ricorrente verso parti correlate</i>	<i>(4.171.429)</i>	<i>-</i>
Costo del personale	(23.211.080)	(22.379.060)
Altri costi operativi	(455.306)	(366.640)
Costi di ristrutturazione	-	(1.923.896)
<i>di cui di natura non ricorrente</i>	<i>-</i>	<i>(1.923.896)</i>
Ammortamenti e svalutazioni	(4.240.284)	(3.820.822)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(136.899.601)</b>	<b>(112.801.365)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>7.784.929</b>	<b>4.877.921</b>
Proventi (Oneri) da partecipazioni	(3.242.289)	(2.738.899)
Oneri finanziari	(4.018.911)	(3.888.678)
Proventi finanziari	2.627.349	755.399
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>3.151.078</b>	<b>(994.257)</b>
Imposte sul reddito	(2.960.792)	(1.005.060)
<b>UTILE O (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>190.286</b>	<b>(1.999.317)</b>

<b>Conto Economico Complessivo</b>	<b>31 dicembre 2013</b>	<b>31 dicembre 2012 (riesposto)</b>
<i>(in migliaia di Euro)</i>		
<b>UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>190.286</b>	<b>(1.999.317)</b>
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile / (perdita) d'esercizio al netto delle imposte</i>		
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile / (perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile / (perdita) d'esercizio al netto delle imposte</i>		
Utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(214.297)	(160.470)
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile / (perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>(214.297)</b>	<b>(160.470)</b>
<b>Totale altri componenti dell'utile/(perdita) complessivo, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(214.297)</b>	<b>(160.470)</b>
<b>TOTALE UTILE / (PERDITA) COMPLESSIVO</b>	<b>(24.011)</b>	<b>(2.159.787)</b>

<b>Rendiconto Finanziario</b> <i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>31 dicembre</b> <b>2013</b>	<b>31 dicembre</b> <b>2012</b> <b>(riesposto)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVE</b>		
Utile / (perdita) dell'esercizio	191	(2.000)
<i>Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) del periodo al flusso di cassa generato (assorbito) dalle attività operative:</i>		
Ammortamenti	3.992	3.821
Accantonamenti e Svalutazioni	3.884	1.436
Variazione <i>fair value</i> strumenti finanziari	(309)	84
Accantonamenti a fondo trattamento di fine rapporto	98	178
Pagamento trattamento di fine rapporto	(156)	(197)
Pagamento indennità suppletiva clientela	(518)	(78)
Minusvalenze (Plusvalenze) su vendite di attività non correnti	(7)	(92)
Variazioni di imposte anticipate e imposte differite	60	(428)
Imposte pagate nell'esercizio	(640)	(1.175)
<i>Variazioni nelle attività e passività operative:</i>		
Crediti commerciali	(5.686)	6.594
Rimanenze	(13.039)	(208)
Debiti commerciali	6.555	2.746
Altre - nette	4.605	(1.916)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' OPERATIVE (A)</b>	<b>(970)</b>	<b>8.765</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
Incassi dalla vendita di immobilizzazioni materiali e immateriali	33	143
Immobilizzazioni materiali acquistate	(2.816)	(3.356)
Immobilizzazioni immateriali acquistate	(1.378)	(1.660)
Acquisizione partecipazioni / versamenti aumenti capitale sociale o copertura perdite	(1.275)	(1.133)
Variazione netta delle altre attività / passività non correnti	3.136	(669)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(2.300)</b>	<b>(6.675)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' FINANZIARIA</b>		
Erogazioni di finanziamenti bancari a medio - lungo termine	7.300	3.000
Rimborso di finanziamenti bancari a medio - lungo termine	(5.605)	(5.428)
Interessi pagati nell'esercizio	(2.170)	(2.069)
Interessi incassati nell'esercizio	4	32
Variazione netta delle altre passività finanziarie a breve / medio termine	15.240	744
Vendita azioni proprie	846	957
Acquisto azioni proprie	(2.344)	(1.026)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>	<b>13.271</b>	<b>(3.790)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (D=A+B+C)</b>	<b>10.001</b>	<b>(1.700)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E)</b>	<b>3.291</b>	<b>4.991</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (F=D+E)</b>	<b>13.292</b>	<b>3.291</b>

**Prospetto delle variazioni del patrimonio netto**

(in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre Riserve	Disavanzo di fusione	Utili (perdite) riportati a nuovo	Totale Patrimonio netto
<b>Saldi al 31 dicembre 2011 (riesposto)</b>	<b>34.816</b>	<b>2.593</b>	<b>7.777</b>	<b>(2.667)</b>	<b>(836)</b>	<b>41.683</b>
Aumento capitale sociale						
Utilizzo riserve per copertura perdita esercizi precedenti						
Pagamento dividendi						
Rilevazione costi piani di stock options			140			140
Acquisto azioni proprie	(273)	(753)				(1.026)
Vendita azioni proprie	267	690				957
Altri movimenti			(1)		1	
Totale Utile (Perdita) complessivo			(160)		(2.000)	(2.160)
<b>Saldi al 31 dicembre 2012 (riesposto)</b>	<b>34.810</b>	<b>2.530</b>	<b>7.756</b>	<b>(2.667)</b>	<b>(2.835)</b>	<b>39.594</b>
Aumento capitale sociale						
Utilizzo riserve per copertura perdita esercizi precedenti						
Pagamento dividendi						
Rilevazione costi piani di stock options			86			86
Acquisto azioni proprie	(447)	(1.897)				(2.344)
Vendita azioni proprie	241	605				846
Altri movimenti						
Totale Utile (Perdita) complessivo			(214)		191	(23)
<b>Saldi al 31 dicembre 2013</b>	<b>34.604</b>	<b>1.238</b>	<b>7.628</b>	<b>(2.667)</b>	<b>(2.644)</b>	<b>38.159</b>

**Dichiarazione ai sensi dell'art. 154-bis c. 2 del D. Lgs. 58/1998 (Testo Unico della Finanza – TUF)**

I sottoscritti Dario Rinero, Amministratore Delegato e Cesare Parachini, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Poltrona Frau S.p.A. dichiarano, ai sensi del comma 2, dell'articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Milano, 13 marzo 2014

Dario Rinero Cesare Parachini