

**FSI**

Partnership tra il Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea e FSI nella Monetica

ROMA, LUNEDÌ 31 GENNAIO 2022

Iccrea Banca - FSI: nasce una nuova realtà italiana e indipendente nel settore dei pagamenti



Mauro Pastore

Direttore Generale di Iccrea Banca
Capogruppo del Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea



Maurizio Tamagnini

Amministratore Delegato di FSI

Firmata una partnership strategica finalizzata allo sviluppo di una nuova realtà nel settore dei pagamenti in Italia

Il profilo dei partner



Capogruppo del Gruppo BCC Iccrea

- ✓ Maggiore gruppo bancario cooperativo italiano
- ✓ 4° gruppo bancario in Italia per attivi con 175 miliardi di euro e 3° per capillarità con 128 Banche di Credito Cooperativo presenti in oltre 1.700 comuni italiani e con oltre 2.500 sportelli

dati al 30 giugno 2021



- ✓ Il più grande fondo italiano di capitale di rischio corporate con focus sulla crescita
- ✓ Esperienza consolidata nel settore fintech italiano dove ha investito circa Euro 600 milioni negli ultimi 4 anni

La *partnership* tra questi operatori permetterà di creare un nuovo operatore italiano e indipendente

Crescita secolare dei pagamenti digitali guidata da aumento penetrazione e innovazione

Crescita dell'incidenza dei pagamenti con carta sul totale (dal 22% del 2016 al 32% del 2020)

Significativi investimenti in tecnologia per la digitalizzazione necessari



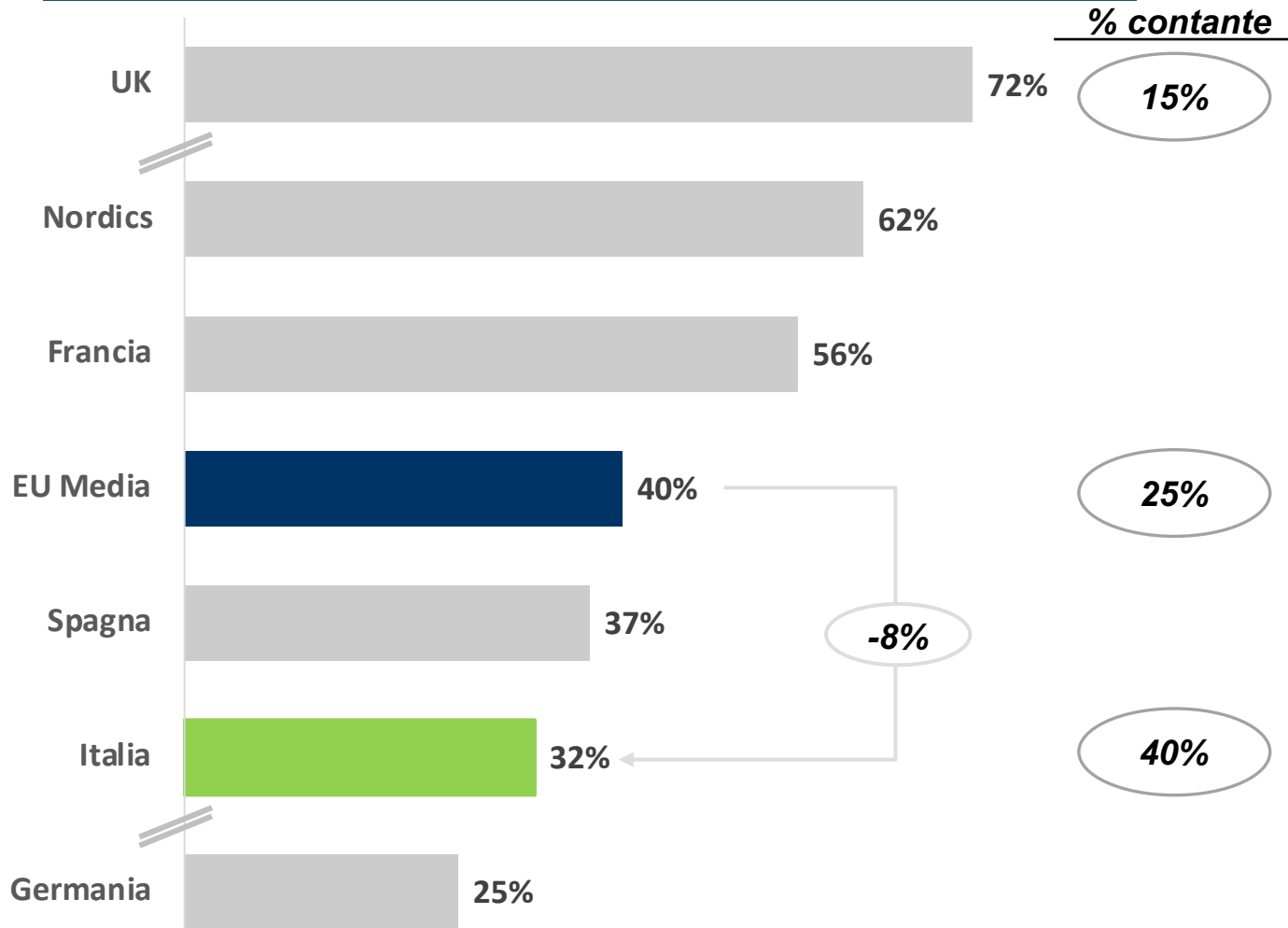
Mercato italiano concentrato con player di dimensione europea



In tale contesto, la nuova realtà rappresenta **un progetto interamente italiano e indipendente**, dedicato ad un settore **al centro della crescita del Paese e di forte interesse**, focalizzato sulle esigenze delle banche che ricercano **l'obiettivo di ridurre il divario di innovazione e aumentare la propria flessibilità operativa**

L'Italia presenta una sottopentrazione dei pagamenti digitali

% del valore delle transazioni *retail* con carte (dati 2020)



- **Penetrazione della moneta elettronica** in Italia in crescita ma **ancora inferiore alla media europea** (32% vs. 40%). **Elevato uso del contante** (40% del valore delle transazioni)
- **Ulteriore penetrazione della moneta elettronica prevista nei prossimi anni con crescita superiore a quella del PIL**
- **Crescita e innovazione** nei sistemi di pagamento quali fattori fondamentali per **crescita del Paese**, e **riduzione dei costi di transazione**

Il Gruppo BCC Iccrea è la terza rete bancaria italiana

Dati al 1H2021



2.515
Filiali
(QdM 11,3%)



22.079
Dipendenti



833,3 mgl
Soci



4,9 mln
Clienti GBCI



Aree geografiche % BCC

Nord-Ovest	19%
Nord-Est	11%
Centro-Ovest	18%
Centro-Est	18%
Sud-Ovest	19%
Sud-Est	15%

Numero di BCC 128

- Maggiore gruppo bancario cooperativo
- Quarto gruppo bancario per attivi con circa 175 miliardi di euro
- Terzo per capillarità
- Più di 2.500 sportelli in 1.700 Comuni

BCC Pay in sintesi



~ €50 mld *Transato*



~ 80 *FTE*



~200 mila *POS (ca. 5% del totale Italia)*



~ 4 milioni di *carte (ca. 5% del totale Italia)*



~ €90 mln di *marginie commissionale netto*

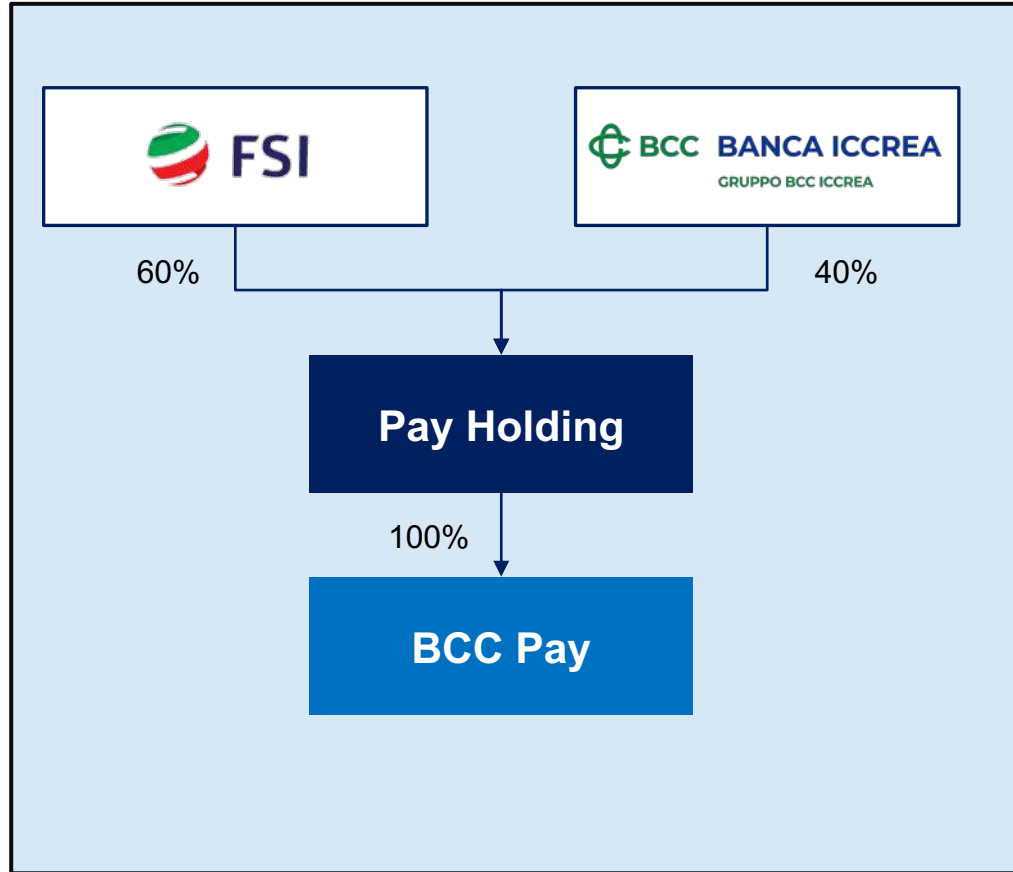
- **Divisione di monetica del GBCI con, ad oggi, servizio offerto solo alle BCC del Gruppo**
- Societarizzata nel 2020 per **miglior flessibilità operativa e *time-to-market***. Licenza di IMEL
- Offerta di prodotti per pagamenti elettronici, sia basati su carte che su altri sistemi (*non card based*)

BCC Pay sarà guidata, quale Amministratore Delegato, da Fabio Pugini, attuale DG



- A capo del comparto monetica del Gruppo BCC Iccrea dal 2020
- Oltre 10 anni di esperienza nel settore monetica
- In precedenza BNL con vari ruoli nella monetica, gestione rete, *cash management* e *corporate treasury*
- Precedentemente in UniCredit, Capitalia e McKinsey
- Ingegnere Elettronico

L'operazione in sintesi

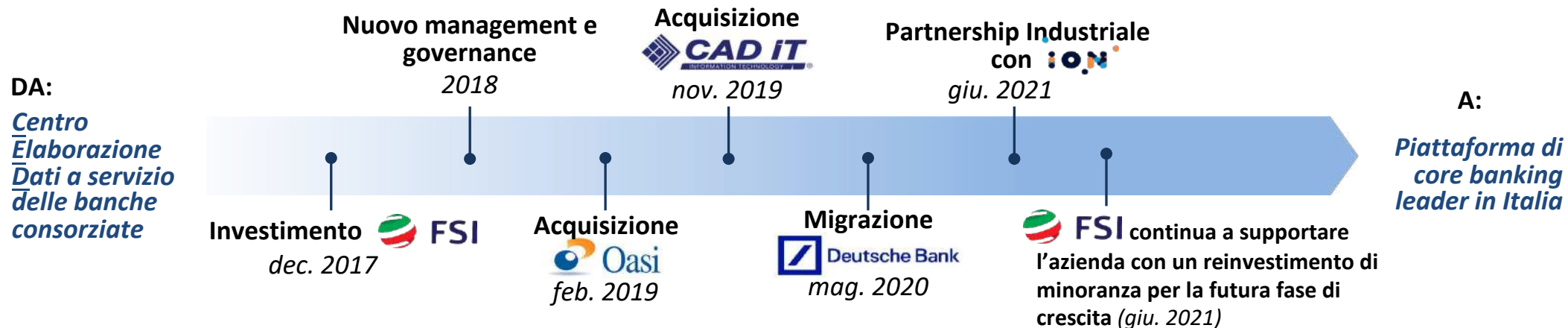


- **Valorizzazione di BCC Pay fino a Euro 500 milioni** (inclusiva di una componente differita fino a Euro 50 mln)
- **Assenza di debito finanziario su BCC Pay** per supportare crescita e investimenti
- **Governance «snella»** e funzionale ad un percorso di crescita
- **Il closing dell'operazione è previsto entro l'estate**, previa autorizzazione delle Autorità competenti

Progetto Italiano in un settore innovativo e chiave per crescita e innovazione del Paese

Perché FSI investe in BCC Pay (1/2)

Da consorzio a *leader fintech* in Italia



BCC Pay presenta caratteristiche simili all'investimento in Cedacri

Perché FSI investe in BCC Pay (2/2)

- ✓ **Settore familiare al *team* di FSI, con dinamiche di forte crescita e innovazione**
- ✓ **Potenziale ancora inespresso di penetrazione della monetica sul *network* BCC**
- ✓ **Crescita dei ricavi tramite nuovi prodotti e nuovi clienti**
- ✓ ***Business model* caratterizzato da stabilità e visibilità dei ricavi e generazione di cassa**
- ✓ **FSI specializzato nella creazione di valore in *partnership* trasformativazionali di aziende consortili, come nel caso di Cedacri**
- ✓ **Investimento coerente con la «missione» di FSI quale motore della crescita di aziende tecnologiche italiane**

Tempistica dell'operazione



- *Signing* 29 gennaio 2022
- Istanze autorizzative con Autorità
- *Closing* dell'operazione previsto l'estate 2022