

Be  Beez

n. 7 -27 maggio 2023

# MAGAZINE

## L'INTERVISTA/1

Bottelli (Kryalos sgr), fondo di private debt  
in rampa di lancio

## L'INTERVISTA/2

Annibali (CampusX), puntiamo  
a 10 mila posti letto in tre anni

## REAL ESTATE

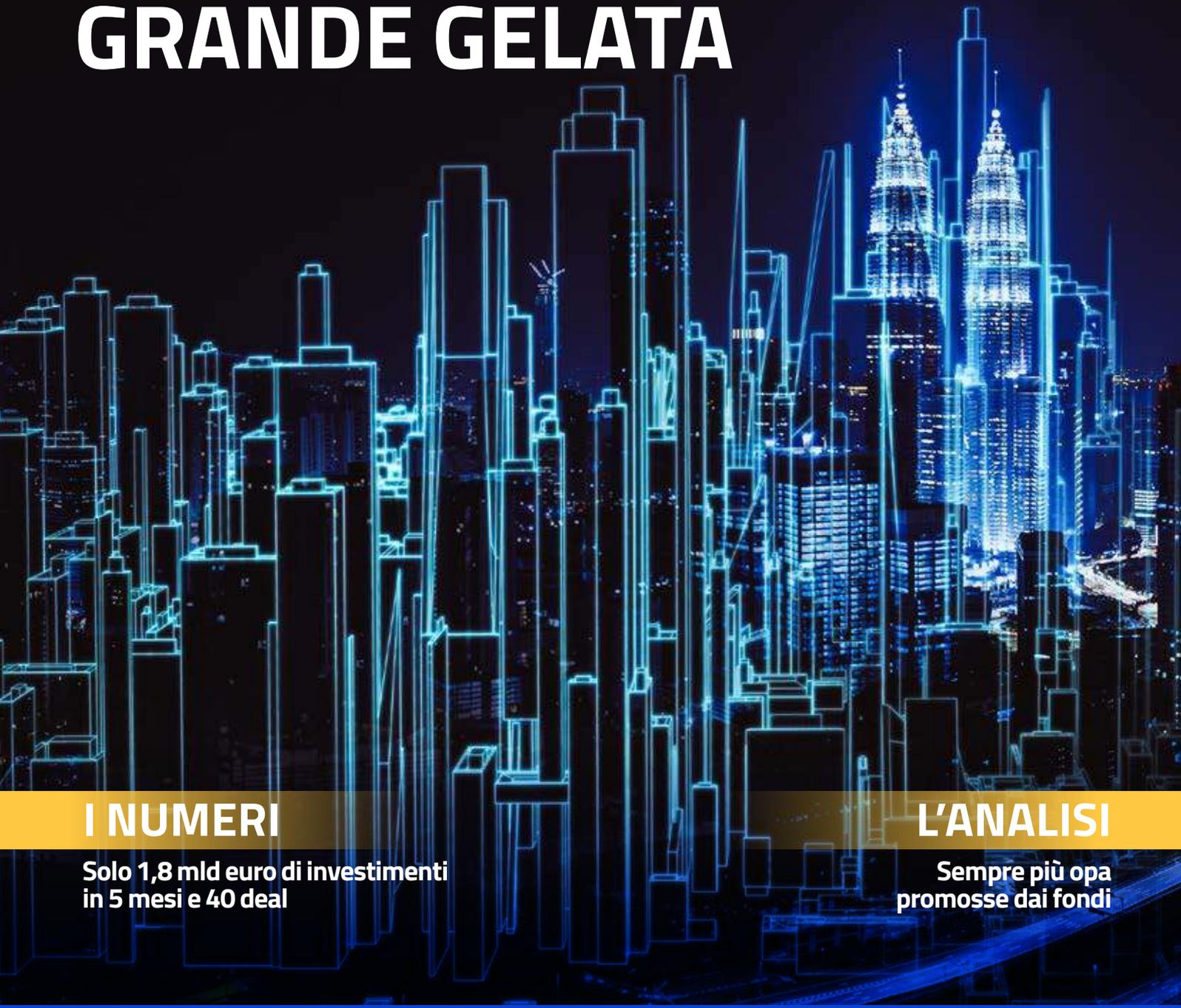
# ECCO COME CI SI RIALZA DALLA GRANDE GELATA

## I NUMERI

Solo 1,8 mld euro di investimenti  
in 5 mesi e 40 deal

## L'ANALISI

Sempre più opa  
promosse dai fondi





## Il meglio del private capital in Italia e nel mondo

- 22 ■ Private Equity&Spac
- 23 ■ Private debt, M&A, Corporate Finance
- 24 ■ Crisi&Rilanci / NPL e altri crediti deteriorati
- 25 ■ Angels&Incubators Venture capital/ Crowdfunding
- 26 ■ Real estate
- 27 ■ Private capital e Real estate nel mondo
- 28 ■ Greenbeez
- 29 ■ Arte&Finanza/Libri

## Sommario

### Inchiesta

#### REAL ESTATE

- 06 Inizio anno drammatico per gli investimenti immobiliari in Italia. Colpa del caro tassi. Meglio le cose per logistica, build-to-rent e hotel

## Ecco come ci si rialza dalla gelata sul real estate



## L'analisi

#### SEMPRE PIÙ OPA PROMOSSE DAI FONDI

- 20 Tre nuovi annunci in pochi giorni su Digital360, Labomar e Reevo. Mentre scatta l'obbligo di offerta su Cover50 e Sebino, è in corso l'opa su Finlogic e lascia il listino Sababa Security

## NEWS NEL MONDO

PAG 27. A FINE 2022  
C'ERANO ASSET  
IMMOBILIARI GLOBALI  
PER 3,8 TRN EURO IN  
GESTIONE AI FONDI.  
LO CALCOLA INREV



### CREDITI DETERIORATI

## I numeri del Report di BeBeez

**2,9**  
MLD EURO

E' il valore lordo delle  
transazioni  
su NPE dei primi 5  
mesi del 2023

E' stato un inizio d'anno sottotono per il mercato dei crediti deteriorati in Italia con un controvalore complessivo delle transazioni annunciate che non ha superato i **2,9 miliardi di euro lordi** in poco meno di 5 mesi, spalmati su sole 12 operazioni. Emerge dal [Report NPL 5 mesi 2023 di BeBeez](#), appena pubblicato (e disponibile agli [abbonati a BeBeez News Premium e BeBeez Private Data](#)). Il dato dei 5 mesi si confronta con quello di **35 miliardi di euro lordi** e di 60 deal annunciati o conclusi nel 2022 (si veda [qui il Report NPL 2022 di BeBeez](#)), anno in cui si era registrato un balzo di controvalore delle transazioni rispetto ai **27 miliardi di euro di deal mappati nel 2021**, che però erano distribuiti su **77 operazioni** (si veda [qui il Report NPL 2021 di BeBeez](#)). E' rimasta invece vivace l'attività sul fronte della dismissione degli UTP, che infatti ha rappresentato **oltre il 70% del totale** del controvalore lordo dei deal con poco meno di **2,1 miliardi di euro** di transazioni, con un peso quindi superiore a quello che gli UTP hanno avuto lo scorso anno, quando hanno rappresentato circa un terzo delle transazioni mappate. Grande attività soprattutto dai fondi specializzati e in arrivo molti nuovi veicoli.

**35** MLD EURO

Era il valore lordo delle  
transazioni su NPE in  
tutto il 2022

**2,1** MLD EURO

E' il valore lordo delle  
transazioni su UTP dei  
primi 5 mesi del 2023

**70%**

E' il peso delle  
compravendite di UTP  
sul totale NPE nei 5 mesi

**Be Beez**  
Private Data

**BeBeez, dopo 10 anni di attività passa al paywall.  
Ora solo sino a un massimo di 20 articoli di libera lettura**

Cari lettori,  
a dieci anni dal lancio di BeBeez (era il marzo 2013!) e di tanti articoli  
accessibili a tutti gratuitamente, abbiamo deciso di fare una scelta  
importante che speriamo comprenderete e condividerete.

I nostri abbonati a **BeBeez News Premium**,  
e **database BeBeez Private Data**,  
potranno continuare a leggere tutti gli altri articoli  
che sino a oggi erano di libero accesso, senza dover  
sottoscrivere un ulteriore abbonamento.



<https://bebeez.it/abbonati/>

# Private markets e retail, ci vuole impegno perché il binomio funzioni



ECCO PERCHÉ L'IPO DI HOPE SICAF  
E' NAUFRAGATA. INTANTO IN BORSA  
SI AFFASTELLANO ALTRI IMMINENTI  
DELISTING A OPERA DI FONDI

Cari lettori,  
è successa una cosa strana. Nella quasi indifferenza totale è naufragato il progetto HOPE Sicaf, la prima Sicaf retail classificata come PIR alternativo che si voleva quotare a Piazza Affari, con una ipo destinata sia agli investitori professionali sia ai piccoli investitori, per dotarsi delle risorse necessarie a investire in economia reale, in particolare private equity ma anche in sistemi urbani, quindi in real estate e infrastrutture ecosostenibili. La raccolta minima fissata a quota 100 milioni, però, non è stata centrata e quindi ora tutti a casa (si veda [qui altro articolo di BeBeez](#)).

Eppure il progetto era nato con le premesse migliori, tenuto a battesimo da grandi banche e assicurazioni e grandi nomi della finanza, che avevano creduto e investito nel progetto. Evidentemente però mettere un chip non basta. Se si vuole raccogliere dagli investitori retail, siano questi piccoli risparmiatori o anche persone con interessanti disponibilità, clienti di private banking, è necessario che le reti di consulenti coinvolte siano sufficientemente motivate a promuovere e soprattutto a spiegare i prodotti.

E' paradossale che nel capitale di HOPE ci fossero istituzioni del calibro di Unicredit, Amundi sgr, Banca Generali, BNL, Cnp Unicredit Vita, Banco BPM e BPER Banca e che tutte insieme non siano state in grado di raccogliere 100 milioni dai loro clienti. Proprio mentre contemporaneamente per esempio Azimut continua ad accrescere le masse gestite e investite in private markets. L'ultimo dato sulla raccolta disponibile, quello di aprile, indica che nei primi 4 mesi dell'anno la raccolta netta dedicata ai private markets è aumentata di 583,2 milioni di euro, portando il totale del patrimonio in gestione dedicato ai mercati privati a 6,9 miliardi, cioè il 12% del totale delle masse gestite nette, oltre 11 volte quanto gestito a inizio 2020 (si veda [qui il comunicato stampa](#)).

Intanto anche Anima Holding, presentando risultati trimestrali a fine marzo, ha sottolineato il focus sulla crescita del business degli asset alternativi. E ha sottolineato che l'obiettivo dei 2-3 miliardi di euro di asset in gestione che la società si era posta nel 2020, quando aveva lanciato Anima Alternative sgr, è stato ampiamente raggiunto grazie al recente accordo di acquisizione di Castello sgr, che infatti vanta ben 3,9 miliardi di euro di asset alternativi in gestione e che ha quindi portato le masse complessive nel segmento a 4,2 miliardi (si vedano [qui la presentazione agli investitori](#) e [qui altro articolo di BeBeez](#)). Infine sempre nei giorni scorsi Mediobanca ha detto chiaro, presentando il suo Piano Strategico 2023-2026, che Mediobanca Private Banking, avvalendosi del modello di Private & Investment Banking non solo è in grado di offrire consulenza di Wealth Management agli imprenditori e servizi di Corporate & Investment Banking alle loro società, ma è anche leader nell'offerta di prodotti di private markets con un miliardo di euro di asset in gestione e più di 3 miliardi impegnati (si veda [qui il comunicato stampa](#)). Tutto questo per dire che evidentemente, per i più diversi motivi, non c'è stata abbastanza collaborazione delle reti in tema di collocamento di HOPE ai retail, altrimenti risultati si sarebbero visti. Il che è abbastanza incomprensibile ed è un vero peccato per il mercato.

A parte questa riflessione, in questo numero di *BeBeez Magazine* vi proponiamo un aggiornamento in tema di opa finalizzate al delisting, promosse da operatori di private equity con l'accordo degli imprenditori, visto che nelle ultime settimane le notizie su questo fronte di sono moltiplicate. Ma soprattutto vi proponiamo una riflessione su quello che sta accadendo nel mercato del real estate, dove in questi primi mesi dell'anno si è registrata una vera e propria gelata. Sebbene alcuni sottosegmenti siano ancora effervescenti.

Buona lettura!

Stefania Peveraro  
Direttore di BeBeez  
Founder di EdiBeez srl  
stefania.peveraro@edibeez.it

Leggi  
online

tutti i numeri  
di BeBeez  
Magazine





Da 40 anni finanziamo il futuro.

# Ecco come ci si rialza dalla gelata sul real estate

Inizio anno drammatico per gli investimenti immobiliari in Italia che nel primo trimestre non raggiungono quota un mld euro e restano ben sotto i 2mld in 5 mesi. Colpa del caro tassi. Ma se uffici e retail soffrono, molto meglio vanno le cose per logistica, build-to-rent e anche hotel

di Giuliano Castagneto

**D**opo un 2022 da record con transazioni che secondo i principali centri di ricerca si sono attestate tra gli 11,6 e gli 11,9 miliardi di euro, l'impennata dei tassi ha congelato i volumi di attività spingendoli sotto un miliardo nel primo trimestre del 2023, per arrivare a soltanto poco più di 1,7 miliardi a fine maggio, secondo le rilevazioni di *BeBeez*. Un livello mai così basso, con in particolare i mercati

uffici e retail quasi alla paralisi. Ma per gli operatori le asset class dai flussi di cassa più robusti o stabili, come logistica, hotel, residenziale in affitto e data center creano le premesse per la ripresa. Non appena la BCE lo permetterà.

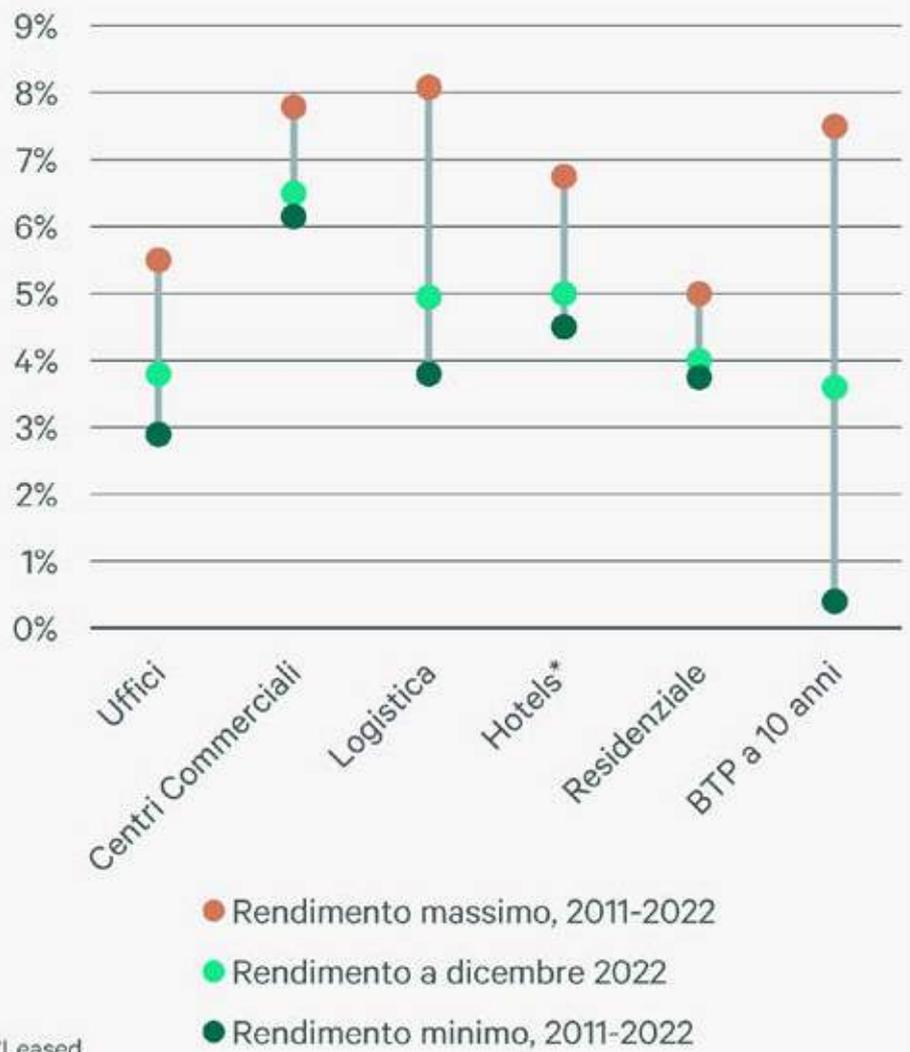
Nel primo trimestre 2023 il volume complessivo di operazioni immobiliari effettuate in Italia da investitori istituzionali, si diceva, non ha superato i 900 milioni di euro, cifra inferiore del 73% agli oltre 3,3 miliardi dello stesso

periodo del 2022. Ma si tratta di una media aritmetica alla Trilussa. In alcune asset class il calo è stato molto peggiore. Negli uffici si è toccato il -93%, e il -90% nel retail. Meno disastrosa la performance negli hotel, -61%. Numeri che fanno apparire il -21% della logistica un risultato da incorniciare. Certo, i grandi consulenti immobiliari avevano previsto una frenata dell'attività, consapevoli dell'impatto che l'aumento dei costi di costruzione e dei tassi di interesse, conseguenza della guer-



ra in Ucraina, avevano avuto già l'anno scorso sugli investitori, inducendoli a un atteggiamento wait and see. Ma evidentemente il primo dato del 2023, che ha fatto dimenticare la grande performance del 2022, secondo miglior risultato di sempre grazie alla ripresa post-Covid, deve avere suscitato sconcerto visto che, secondo quanto risulta a *Be-Beez Magazine*, una società leader globale nell'advisory immobiliare addirittura non ha voluto divulgarlo ufficialmente.

#### RENDIMENTI PRIME 2011-2022



Elaborazioni CBRE su dati di mercato

# SOLO 1,8 MLD EURO DI INVESTIMENTI IN 5 MESI. TUTTI I DEAL ANNUNCIATI QUEST'ANNO E QUELLI DEL 2022 NEL NUOVO REPORT DI BEBEEZ

di Stefania Peveraro

In **5 mesi** si sono investiti solo poco meno di **1,8 miliardi di euro** in real estate in Italia nel 2023 distribuiti su **40 deal**, per 19 dei quali però non è stato reso noto il valore. Una cifra che sale a **poco più di 2,6 miliardi** se si vuole tenere conto della riorganizzazione del patrimonio immobiliare della **famiglia Benetton** contenuto in **Edizione Property** e che prevede la distribuzione di poco meno dell'intero portafoglio ai quattro rami della famiglia, per un valore complessivo di circa 850-900 milioni (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

Ma anche tenendo conto di questo big deal, che nella realtà dei fatti non coinvolge nuovi investitori, il dato resta comunque minimo e segna un vero e proprio crollo dell'attività dal 2022, che si è chiuso con operazioni per un valore complessivo attorno agli **11,6-11,9 miliardi di euro**, secondo le analisi dei più noti centri di ricerca. Il dato 2023 emerge dal **Report Real Estate 2022-2023 di BeBeez**, appena pubblicato (disponibile agli [abbonati a BeBeez News Premium e BeBeez Private Data](#)). Dal report emerge anche che i primi 5 mesi del 2022 avevano visto soltanto 64 deal, per un valore complessivo di poco superiore ai 4 miliardi (al netto di 36 deal di cui non è stato reso noto il valore), su un totale di poco più di 8 miliardi per tutto l'anno e 138 deal, il cui valore però non era stato reso noto in 73 casi.

Più nel dettaglio, ricordiamo che **CBRE** ha calcolato per il 2022 investimenti per 11,7 miliardi di euro dai **10,4 miliardi del 2021**. In linea con queste statistiche sono quelle di **JLL** che ha mappato operazioni per 11,7 miliardi nel 2022 da poco meno di 10 miliardi del 2021; e quelle di **C&W**, che ha mappato deal per 11,6 miliardi dai circa **10 miliardi del 2021**. Un po' più alti sono i numeri di **DILS**, che ha mappato deal per 11,9 miliardi dai **9,8 miliardi del 2021**. Più conservativi, invece, i calcoli di **Kroll Real Estate Advisory Group**, che ha mappato investimenti per 11,3 miliardi l'anno scorso (al netto però dell'opa di Evergreen su Coima) dai **9,8 miliardi del 2021**. Quanto al primo trimestre dell'anno i numeri che emergono dai report dei vari centri di ricerca indicano un vero crollo del business. Secondo **CW**, infatti, il valore degli investimenti non ha raggiunto il miliardo di euro nei tre mesi. La stessa stima la fa **DILS**.

D'altra parte in questi primi 5 mesi dell'anno sono stati annunciati soltanto due big deal del valore superiore a 100 milioni di euro. Il primo è quello siglato tra il gruppo immobiliare quotato a Piazza Affari **Risanamento**, il **gruppo Lendlease** e le banche finanziatrici sulle aree di **Santa Giulia a Milano**, nell'ambito dell'**accordo di ristrutturazione del debito** ex art. 56 del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza (si veda [altro articolo di BeBeez](#)). Il cda di Risanamento ha approvato infatti l'operazione che prevede la **fusione di Milano Santa Giulia spa in Risanamento** e il **trasferimento dei lotti nord del progetto Santa Giulia** a un fondo comune di tipo chiuso gestito da **Lendlease Italy sgr** che acquisterà le aree per un corrispettivo complessivo di **648 milioni di euro**.

Il secondo deal per importanza è invece una cartolarizzazione immobiliare da **495 milioni di euro** strutturata da **Banco BPM** per il gruppo **Statuto** per la valorizzazione a Milano di **Palazzo del Toro in Piazza San Babila** e l'apertura di un nuovo **hotel 5 stelle lusso** in **via Brera 19**, che sarà gestito da **Six Senses Hotels Resorts Spas** (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

**Il momento no degli uffici**  
"Il primo trimestre ha evidenziato un trend non positivo", conferma **Raoul Ravara**, managing director di **Hines sgr**, filiale italiana dell'omonimo gruppo, tra i leader globali nella gestione e sviluppo di asset immobiliari, che nel segmento uffici lo scorso anno ha messo sul piatto 200 milioni di euro per la riqualificazione del complesso direzionale di **via**





**Tortona 25** a Milano (si veda [altro articolo di BeBeez](#)) e quest'anno insieme ad **Apollo Global Management** e **VI-BA srl** ha delistato da Piazza Affari **Aedes Siiq**, conquistandone quindi il portafoglio immobiliare che sugli uffici ha un'importante esposizione (si veda [altro articolo di BeBeez](#)). Ma cosa ha fatto andare le cose molto peggio del previsto? "Il problema", risponde Ravara, "non è l'appetito degli investitori o la mancanza di opportunità, quanto la repentina salita dei tassi di interesse, passati da 0% al 4% nel giro di qualche mese".

Il fenomeno è accentuato soprattutto negli uffici. Quanto si sia ristretta nel comparto la forbice tra rendimenti da affitto e tassi si percepisce dal grafico in pagina, che mette a confronto i rendimenti medi, ri-



**Raoul Ravara,**  
managing director di Hines sgr



## FRANCESCA FANTUZZI HEAD OF RESEARCH JLL

La distribuzione degli investimenti immobiliari Capital Markets del primo trimestre 2023 ha visto emergere il settore della logistica al primo posto, interessando oltre il 40% del totale del mercato. Segue il settore Living (con un peso pari al 17% del totale investimenti, a cui si aggiunge anche un 9% attribuibile al settore Healthcare) e l'Hospitality (pari al 16%). Gli uffici sono stati caratterizzati da un rallentamento più significativo dei volumi, mentre per il retail prosegue la fase di ridimensionamento iniziata nel 2020.

Questo quadro, che ha visto investimenti complessivi per 0.9 Miliardi di euro, con un rallentamento del 73%, è frutto dell'attendismo degli investitori, determinato dal contesto macroeconomico globale. Si prospetta una ripresa a partire dalla seconda parte del 2023, nel momento in cui si dovesse concretizzare un adeguamento dei prezzi degli immobili, che andrebbe a sbloccare le decisioni di investimento.



## ANNA STRAZZA SENIOR RESEARCHER CUSHMAN WAKEFIELD

"In un contesto di incertezza, tassi elevati e condizioni di credito più rigide, prevediamo che i volumi rimangano contenuti, con graduale ripresa nella seconda metà del 2023. La politica monetaria restrittiva ha avuto un forte impatto sul mercato degli investimenti dalla fine del 2022 e nel Q1 2023 (-70% Q1-on-Q1). La logistica

si è dimostrato il settore più resiliente tra le varie asset class, mantenendo un buon interesse degli investitori; dal lato opposto sugli uffici, storicamente trainanti, c'è prudenza e l'approccio "wait-and-see" ha provocato un forte rallentamento. I fondamentali di entrambi i settori rimangono comunque molto solidi e la prospettiva per la seconda metà dell'anno è positiva. Prudenza anche sul Retail, che negli ultimi anni si è spostato sempre più verso un approccio speculativo. Living e hospitality dimostrano una buona dinamicità che dovrebbe rafforzarsi ancora nel medio periodo. Nel Living le opportunità sono legate all'offerta di alloggi per studenti e agli sviluppi "built-to-rent" per cui si registra un crescente interesse degli investitori. L'aumento del flusso turistico presuppone migliori performance dell'Hospitality e un maggiore interesse degli investitori per le strutture esistenti.

### GLI ADVISOR DICONO OK A LOGISTICA, HOTEL E HOUSING

	Uffici	Logistica	Retail	Residenziale	Alternative	Hotel
<b>JLL</b>	Y	YY	X	YY	Y	YY
<b>CW</b>	-	Y	-	Y	nd	Y

Legenda: YY = molto positivo; Y= positivo; - = neutrale; X = negativo

Fonte: Sondaggio BeBeez Magazine



## UFFICI – RENDIMENTO VS. EURIBOR 2022 – 23

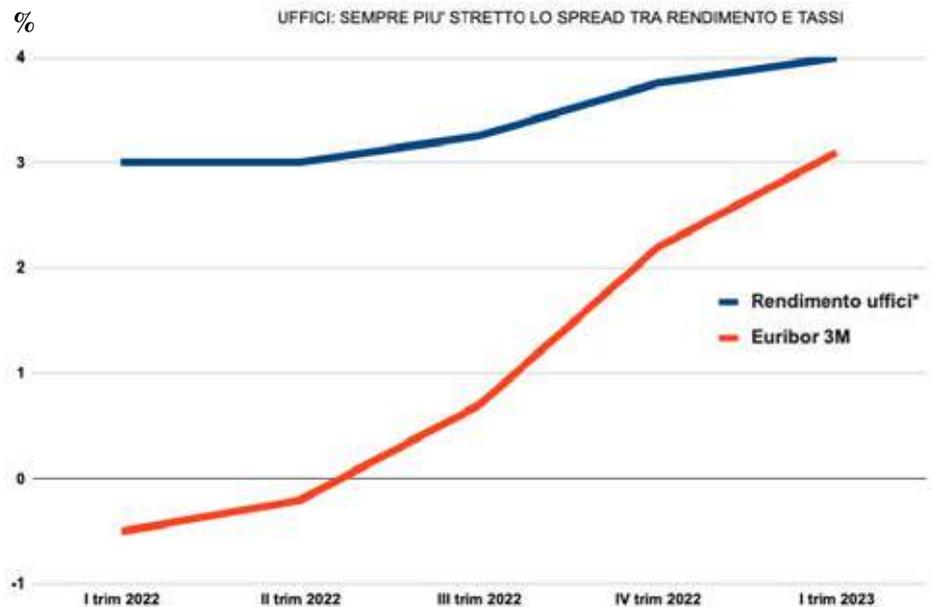
portati nelle periodiche ricerche di **Cushman Wakefield**, e l'andamento del tasso euribor 3 mesi: nel giro di soli 12 mesi lo spread tra rent yield e tassi di interesse si è infatti ridotto sensibilmente.

Riportarlo a livelli vicini all'ultimo anno richiederebbe ovviamente una riduzione dei prezzi di compravendita. "Cosa che però non si sta verificando, perché accettare prezzi inferiori", aggiunge Ravara, "per chi ha investito implica una sensibile riduzione del ritorno sull'investimento, soprattutto in un contesto molto inflazionistico. Allora i proprietari aspettano tempi migliori per vendere, e quindi le sfavorevoli condizioni di mercato, invece di scaricarsi sul prezzo, come succede in altri contesti, si scaricano sul volume di operazioni. E' una peculiarità del mercato italiano".

"Non si è verificato ancora un calo delle quotazioni degli uffici di qualità nei business district in centro, come l'aumento dei tassi da un lato e l'effetto smart working dall'altro avrebbero fatto supporre", conferma **Eduardo Cosenza**, ceo di **Maston**

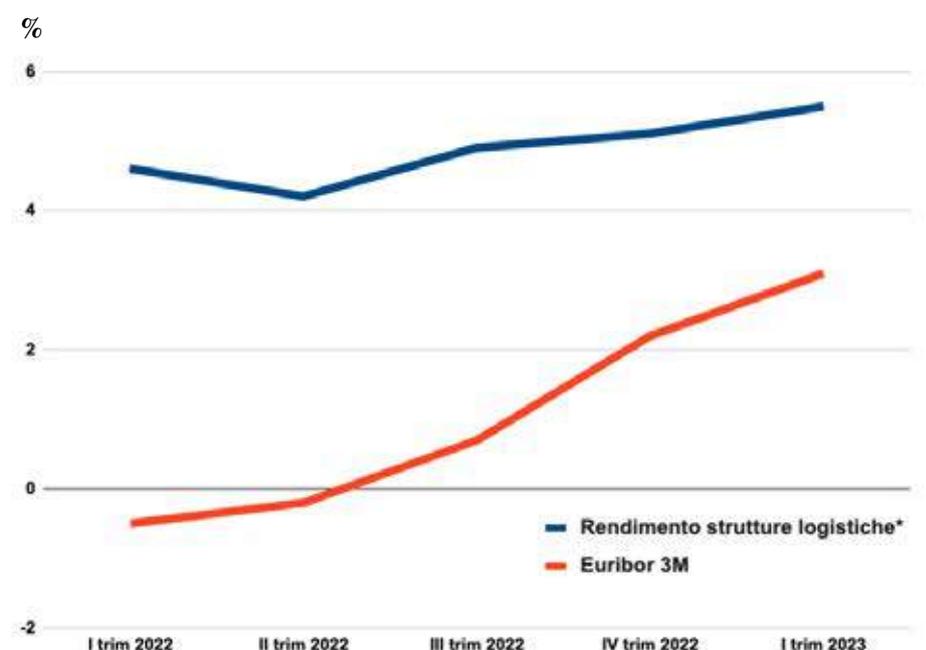


**Eduardo Cosenza**,  
ceo di **Maston Investments**



\* media di mercato – Elaborazioni di BeBeez su dati di mercato

## STRUTTURE LOGISTICHE – RENDIMENTO VS. EURIBOR 2022 – 23



\* media di mercato – Elaborazioni di BeBeez su dati di mercato

**Investments**, società che sebbene nata nel 2022 ha attualmente in sviluppo immobili per 300 mila mq complessivi a Milano e gestisce 1,5 miliardi di asset, tra cui il cosiddetto **portafoglio San Babila**, un bouquet di immobili situati attorno alla piazza nel cuore di Milano, valutati 112 milioni di euro e acquisiti nel 2022 assieme a **JP Morgan** (si veda [altro articolo di BeBeez](#)), dopo aver ceduto per 350 milioni di euro a **Generali Real Estate sgr** e **Poste Vita il Cortile della Seta**, prestigioso trophy asset a destinazione mista situato nel cuore del quartiere Brera a Milano tra via Moscova e via Solferino, che comprende 19.000 mq di uffici e oltre 2.000 mq di spazi retail, con 1.400 mq di terrazze sui diversi piani, che Maston possedeva insieme a **JP Morgan** (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

Un motivo alla base della riluttanza degli investitori in uffici a vendere è anche l'intonazione generale del mercato, che induce molti ad aspettare che la bufera tassi esaurisca il suo impeto. "Se a New York e a Londra si registrano vacancy ratios di circa il 25% del patrimonio esistente, a causa soprattutto delle dinamiche relative al remote working, a Milano gli spazi sfitti si mantengono a livelli molto buoni, in pratica al livello fisiologico del mercato", spiega **Paolo Bottelli**, ceo di **Kryalos sgr**, partecipata al 35% dal gigante Usa **Blackstone** e tra i principali investitori istituzionali nell'immobiliare italiano con 12 miliardi di euro in gestione, di cui la quota principale, il 34%, in uffici, seguiti dalla logistica con il 32% (si veda [altro articolo di BeBeez](#)). Così, la perdurante pressione della domanda non consente il calo dei canoni d'affitto, anzi in asset di qualità gli affitti continuano a crescere.

Inoltre i potenziali compratori devono tenere conto dell'effetto ESG. Il forte aumento del costo dei materiali da costruzione ha infatti reso notevolmente più oneroso l'adeguamento degli edifici esistenti agli standard di sostenibilità ambientali, ormai non un plus, ma un requisito ai fini

## BOTTELLI (KRYALOS SGR), FONDO DI PRIVATE DEBT IN RAMPA DI LANCIO

**Kryalos sgr**, gestore di fondi immobiliari fondato 10 anni fa da **Paolo Bottelli**, ex di **Pirelli Real Estate**, e partecipato al 35% da **Blackstone**, prepara il lancio di un **fondo di private debt immobiliare**. Lo ha anticipato lo stesso Bottelli a *BeBeez Magazine* precisando che allo studio c'è un veicolo che eroghi prestiti in direct lending, appunto finalizzati all'acquisto di beni immobili. E questo proprio in un momento in cui il mercato è in stasi. Quali opportunità allora ha visto Kryalos? "In un periodo di politiche monetarie restrittive, alta inflazione e contrazione del credito, chi opera in settori capital intensive ad alta leva fatica sempre di più a trovare partner efficienti", spiega Bottelli, che aggiunge: "Risulta che circa un 30% delle banche europee abbia ristretto gli standard per erogare finanza nel real estate. Il direct lending è quindi un'importante alternativa al sistema bancario tradizionale, che vede da una parte una grande opportunità per gli investitori istituzionali in termini di diversificazione degli investimenti e dall'altra una risorsa specializzata per le imprese alla ricerca non solo di capitali ma anche di strutture di debito più flessibili e tailor made". I dettagli operativi del fondo, così come la size e il nome, sono ancora in via di definizione e il roll-out è atteso per i prossimi mesi.

Certo è che il nuovo veicolo è stato concepito in un momento difficile per il settore e quindi per proporre l'idea agli investitori. Secondo Bottelli, però, questa fase non facile porta anche delle opportunità: "Anzitutto i rendimenti per gli investitori possono essere molto interessanti grazie a una domanda di credito alternativo sempre crescente. Nello specifico del real estate riteniamo che il mercato immobiliare italiano presenti per alcune asset class molte opportunità di riposizionamento e valorizzazione che gli investitori possono cogliere più facilmente rivolgendosi a un operatore che possa unire alle competenze tecniche immobiliari anche quelle finanziarie. Inoltre, ci aspettiamo che dopo un periodo di rallentamento delle transazioni, a causa degli alti tassi di interesse, ci potrà essere una ripresa e sarà importante poter disporre di più alternative per reperire mezzi finanziari rapidamente utilizzabili", conclude il ceo di Kryalos. L'sgr dal 2022 sta progressivamente diversificando gli strumenti con cui gli investitori possono esporsi al settore immobiliare. Risale infatti al febbraio del 2022 il lancio del fondo **Keystone**, che allora aveva acquisito 127 milioni di euro di crediti dalle banche e che ha poi acquisito altri 143 milioni originati da istituti bancari italiani e internazionali lo scorso dicembre, in entrambi i casi in cambio di quote del fondo stesso (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

del collocamento dell'immobile sul mercato degli affitti. "Le multinazionali quotate non possono più permettersi di utilizzare spazi che non rispettano i requisiti ESG. Avrebbero problemi con gli investitori istituzionali, che devono soddisfare a loro volta questi requisiti, e anche nell'attrarre talenti", aggiunge Bot-



**Paolo Bottelli**,  
ceo di **Kryalos sgr**

telli. “Una strategia efficace sarebbe quella di investire in asset obsoleti in location strategiche, dove c’è da operare un’importante valorizzazione edilizia. Tuttavia bisogna essere in grado di negoziare dei prezzi in grado di garantire ritorni adeguati tenuto conto degli importanti costi di riqualificazione”, spiega ancora Cosenza di Maston.

### Gli atout della logistica

Ne consegue che gli investitori si rivolgono sempre più ad asset class alternative. “Quando ci si ritrova con asset molto obsoleti, allora ci si deve chiedere se valga la pena farne uffici o, magari, residenze”, dice infatti Bottelli.

E conferma Cosenza: “Gli uffici non di qualità a Milano potrebbero es-

sere colpiti non tanto dallo smart working quanto dal processo di diversificazione su altre asset class. Molti investitori infatti sono sovraesposti a questo segmento e vogliono riequilibrare i portafogli”, conferma Cosenza. Che infatti non a caso sta esaminando diversi progetti nella logistica, per centinaia di migliaia di mq, sull’asse Roma Milano e Trieste Torino.

In cima alla lista delle preferenze al momento è proprio la logistica, che come prima accennato è forse il comparto che ha retto meglio alla gelata degli investimenti. Il motivo lo si capisce dal grafico, che evidenzia margini di rendimento rispetto ai tassi di interesse notevolmente superiori rispetto a quanto accade per gli uffici. “La logistica ha tenuto perché



## ANNIBALI (CAMPUSX), PUNTIAMO A 10 MILA POSTI LETTO IN TRE ANNI

CampusX, società leader nello sviluppo e gestione di studentati in Italia, dalla fondazione nel 2011 a oggi ha raggiunto i 4.500 posti letto distribuiti tra 7 complessi (incluso quello di Milano Novate di prossima apertura e Venezia Mestre appena aperto) nelle principali città universitarie italiane. Ma i progetti sono di una crescita esponenziale: la società di proprietà di **Ernesto Albanese** e **Stefano Tanzi** e guidata dall’amministratore delegato **Samuele Annibali**, punta infatti ad aprire altre strutture in modo da aggiungere al suo portafoglio altri 3000 posti letto entro metà 2025, quindi in due anni, per poi arrivare a un totale di 10 mila entro il 2026.

D’altra parte quella degli studentati è una categoria di immobili che piace molto agli investitori, anche a quelli internazionali, grazie alla stabilità dei flussi di cassa che, unitamente alla forte domanda di spazi abitativi da parte degli studenti fuori sede, ne riduce la rischiosità a differenza di altre asset class, comunque in cambio di un rent yield che oggi si mantiene intorno al 5%.

L’iniziativa più recente di CampusX è quella appena siglata del **CX Modena**, avvenuta pochi giorni fa, da 366 posti letto a 2 km dall’Università, che occupa 10 mila mq in precedenza

**Samuele Annibali**  
amministratore  
delegato di CampusX



sede della Fonderia Corni. L’operazione sviluppata assieme al **Fondo Pitagora** di **Banca Finint**, è un tipico esempio delle potenzialità delle second cities caratterizzate da un polo universitario rilevante. Non a caso CampusX per il suo sviluppo sta lavorando a progetti su Parma, Ferrara e Genova. Non solo. “Abbiamo in programma diverse aperture al Sud”, anticipa Annibali, che continua: “Oltre a Napoli, guardiamo con interesse alla città di Bari, dove siamo già presenti, per raddoppiarne la presenza e contiamo di effettuare aperture anche in Sicilia”. La stabilità è data dalla forte domanda e resilienza del mercato legato all’Università. “La nostra offerta non si limita a una stanza o un posto letto bensì all’esperienza di vita all’interno di una community internazionale oltre che alla fruizione di molteplici spazi, quali palestra, piscina, rooftop attrezzati, sale cinema, spazi coworking e aule studio”, spiega ancora Annibali. Per alcune delle strutture gestite sono in essere accordi con comuni e Università per offrire posti letto a prezzi calmierati.



i canoni hanno ancora margini di crescita. L'anno scorso i rendimenti prime della logistica erano al 4%, oggi sono intorno al 5%", aggiunge Ravara. "E secondo me l'aumento dei canoni continuerà, anche in considerazione del fatto che lo stock esistente è stato tutto affittato e aumentarlo non è semplice perché l'aumento dei costi di costruzione sta avendo un forte impatto", prevede Bottelli. Kryalos, proprio nei giorni scorsi, tramite il fondo Minerva, costituito a inizio 2022 e specializzato in logistica last mile, ha perfezionato il suo quarto investimento, cioè l'acquisto di un immobile di oltre 10.000 mq in provincia di Bergamo (si veda [altro articolo di BeBeez](#)). E sempre sulla logistica punta l'ultimo fondo lanciato poche settimane fa dall'sgr, il fondo **Achilles**, sottoscritto interamente da **GLP**, uno dei principali investitori e sviluppatori mondiali di strutture logistiche e parchi di distribuzione (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

### Build to rent: la nuova frontiera

Sempre a causa del desiderio di diversificazione, il residenziale, asset class fino a poco tempo fa sostanzialmente ignorata dagli investitori istituzionali, sta a poco a poco gua-

dagnando il centro della scena. Si tratta in particolare degli spazi abitativi da costruire ex novo e destinare all'affitto (gli anglosassoni parlano infatti di **build-to-rent** o **BTR**), spesso con caratteristiche sociali come il social housing, l'affordable housing (un mercato di livello più elevato del precedente) e gli studentati. Un residenziale che presenta dinamiche diverse rispetto a quello più noto a noi italiani e legato alla proprietà, ma che è comunque sempre rivolto al soddisfacimento di un bisogno primario e quindi svincolato dalla congiuntura. Non solo. Si tratta anche di un segmento di mercato che offre la possibilità di svincolarsi dalle "solite" piazze di Milano e Roma, che negli uffici monopolizzano l'attenzione degli investitori. "L'asso nella manica del BTR è proprio la resilienza", sottolinea infatti Ravara di Hines, che dalla primavera del 2022 sta investendo 850 milioni di euro su Milano nel residenziale accessibile, in tre progetti distinti a Lambrate, sui Navigli e in zona Porta Romana (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

Il BTR non a caso è uno degli assi strategici, assieme alle infrastrutture, il turismo e la rigenerazione urbana, di **CDP Real Assets sgr**, costituita nel giugno 2022 (si veda [altro articolo](#)

[di BeBeez](#)), che raccoglie il testimone della precedente CDP Immobiliare. L'sgr, sotto la guida del ceo **Giancarlo Scotti**, fino al 2014 ceo di Generali Real Estate, prima di aprire la sua società di consulenza, prevede ora di investire in social, student e senior housing (residenze per anziani di costo accessibile) fino a un miliardo di euro, attivando un identico importo presso altri investitori istituzionali, tramite il nuovo veicolo Fondo Nazionale Abitare Social., mentre altri 2 miliardi di investimenti sono stati effettuati o programmati tramite il già esistente Fondo Investimento per l'Abitare. Con il coinvolgimento di altri investitori per un identico ammontare, su 250 iniziative volte a realizzare 19.000 alloggi sociali e 7.000 posti letto in residenze temporanee e per studenti. E' per esempio dello scorso aprile l'annuncio del progetto di un grande centro a Napoli, su 15 mila metri quadri, in cui l'anchor investor è il fondo iGeneration, veicolo specializzato sullo student housing promosso da CDP Real Asset sgr e InvestiRE sgr (gruppo Banca Finnat), in cui la stessa CDP investirà per il 50% dei 130 milioni previsti per i programmi iniziali (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

Aggiunge Ravara: “Il flusso dei canoni è molto più stabile rispetto ad altre categorie come gli uffici. E siccome percepita come meno rischiosa, su questa asset class si possono accettare dei rendimenti un po’ inferiori”. Tra l’altro il BTR è ancora una prateria largamente inesplorata, e soprattutto negli studentati l’offerta è di gran lunga inferiore alla domanda. Per questo il nuovo residenziale è al centro della strategia di Hines, che nel comparto ha in programma investimenti per 1,5 miliardi di euro su migliaia di unità abitative, soprattutto a Milano ma anche a Firenze, sia ristrutturazioni sia progetti brownfield, “ma anche lo student housing continua a essere una delle nostre linee di investimento strategiche” chiosa il managing director di Hines.

### Alberghi sì, ma...

Un’altra categoria di immobili che sta suscitando forte interesse tra gli investitori sono gli alberghi e i resort di lusso, che come le strutture logistiche non sono vincolate alle aree di Roma e Milano, e inoltre stanno beneficiando della fortissima ripresa dei flussi turistici in conseguenza della fine dell’emergenza sanitaria. E anche se spesso si tratta di strutture di inizio Novecento che necessitano di pesanti interventi di ristrutturazione anche in chiave ESG, possono agevolmente ripagarne i costi con i notevoli flussi di cassa che sono in grado di generare da una clientela ad alta capacità di spesa. Caratteristiche che ne fanno un’asset class molto appetibile anche per gli investitori esteri.



## MERCATO NPL BLOCCATO, SERVICER AL LAVORO SUGLI IMMOBILI

L’affitto delle superfici sui tetti degli immobili in gestione, collaterale di crediti deteriorati, è la soluzione che sempre più servicer stanno adottando per migliorare le performance di recupero, soprattutto in un momento in cui ristrutturare e trasformare gli immobili costa caro, sia sul fronte della leva sia sul fronte dei materiali da costruzione. E in un momento in cui il mercato immobiliare è congelato. Fatti questi che mettono a dura prova la redditività dei servicer di credito (sul tema di veda [BeBeez Magazine n.2](#)). “Ora ci sono più tentativi di vendita che di acquisto di portafogli. Ma adesso cedere è più difficile, perché chi vuole acquistare generalmente ha poche risorse disponibili, anche perché il debito è diventato più costoso, ed è quindi meno disposto a riconoscere prezzi adeguati”, segnala **Daniilo Augugliaro**, ceo di **Aquileia Capital**, servicer di crediti distressed immobiliari controllato da Bain Capital. E infatti le compravendite di crediti deteriorati, infatti, oggi sono ai minimi storici (si veda [qui il Report NPL 5 mesi 2023 di BeBeez](#), disponibile agli [abbonati a BeBeez News Premium e BeBeez Private Data](#)).

E allora? La soluzione nel frattempo è valorizzare al massimo gli immobili. Spiega **Daniele Levi Formiggini**, responsabile della divisione Real Estate di **ARECneprix**, asset management company del gruppo illimity, specializzata nella gestione di crediti e di immobili e nella strutturazione di operazioni complesse: “Abbiamo un portafoglio con sottostante ben diversificato nelle varie asset class e su tutte lavoriamo in logica highest and best use, dove l’asset non viene quindi venduto nello stato di fatto ma trasformato sulla base del suo migliore utilizzo in modo da massimizzarne il valore. Questo approccio è uno dei tratti distintivi di ARECneprix e riguarda

**Daniele Levi Formiggini**  
responsabile  
della divisione  
Real Estate di  
ARECneprix



il riposizionamento di asset retail e alberghieri così come gli sviluppi residenziali e i grandi progetti di rigenerazione urbana”. Non a caso proprio lo sviluppo di impianti fotovoltaici su asset sottostanti crediti difficili è una soluzione da tempo già adottata dal gruppo illimity tramite il desk energy della divisione Distressed Credit, che lavora a stretto contatto proprio con ARECneprix, che ha 10 miliardi di euro di masse in gestione, di cui un terzo UTP (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

Quella dell’affitto delle superfici sui tetti degli immobili agli operatori del fotovoltaico “è una strada che stiamo percorrendo, ma non è sempre praticabile, perché occorrono almeno 2500 mq affinché l’operazione sia sostenibile”, spiega però Augugliaro di Aquileia Capital, che aggiunge anche che “oggi è più difficile la trasformazione degli immobili, per via degli aumentati costi di costruzione e materiali”. Cosa di cui Augugliaro ha esperienza diretta visto che Aquileia, 2 miliardi di euro in gestione, sta portando avanti più di 10 cantieri in Piemonte, Liguria e Veneto, facenti capo ad altrettante Reoco. Non a caso, però, molti dei cantieri di Aquileia riguardano l’hospitality, che grazie al forte aumento dei flussi turistici regge meglio l’aumento di costi di costruzione e tassi.

# CDP REAL ASSET SGR, OBIETTIVO 5 MLD EURO DI ASSET IN GESTIONE IN TRE ANNI

di Stefania Peveraro

Punta a **superare i 5 miliardi di euro** di masse gestite nell'arco di **tre anni CDP Real Asset sgr**, la società di gestione immobiliare del **Gruppo CDP**, guidata da **Giancarlo Scotti**, nata nel giugno 2022 (si veda [altro articolo di BeBeez](#)), in seguito al riassetto dell'area real estate del gruppo, in attuazione delle linee guida del Piano Strategico 2022-2024 varato nel mese di novembre del 2021 (si veda [altro articolo di BeBeez](#)). Lo hanno annunciato lo stesso Scotti, l'amministratore delegato di CDP, **Dario Scannapieco**, e il presidente di CDP, **Giovanni Gorno Tempini**, nei giorni scorsi in un incontro con la stampa a Milano, precisando che nei tre anni verranno generati **investimenti complessivi immobiliari sul territorio pari a 10 miliardi**. Il tutto grazie appunto alla batteria di fondi immobiliari e infrastrutturali gestiti dall'sgr (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

Quattro le linee di intervento della società: sviluppo dell'**abitare sociale**, **riqualificazione di ex immobili pubblici**, focus su **settore turistico** e crescita del **mercato infrastrutturale**. Il tutto con attenzione al rispetto dei **principi ESG**.

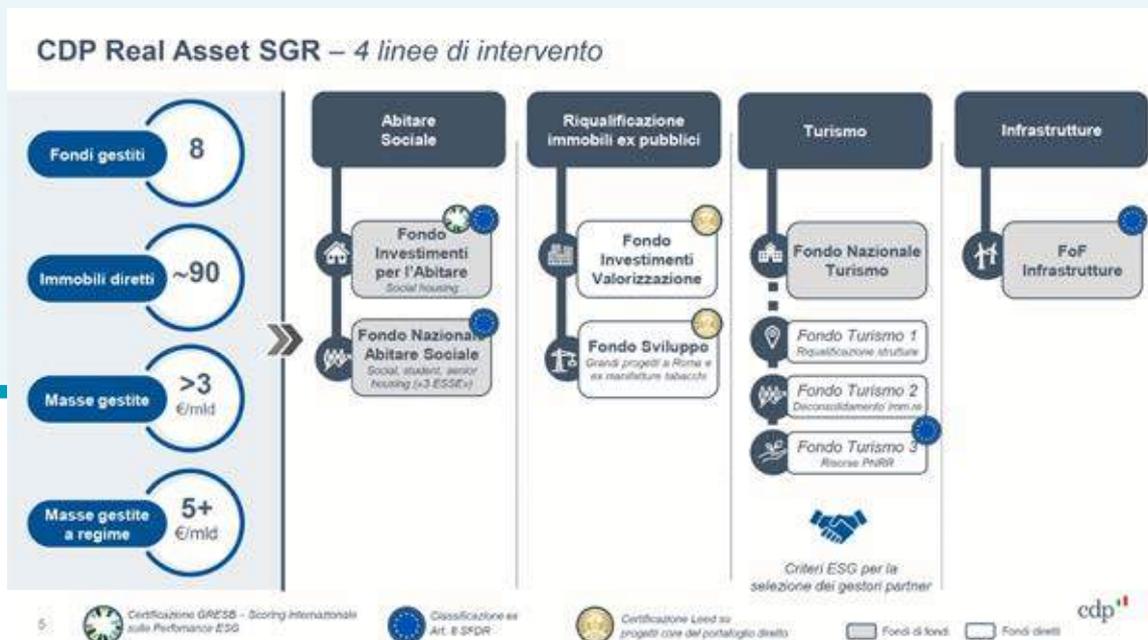
In particolare, in tema di infrastrutture sociali per l'abitare l'obiettivo è promuovere interventi caratterizzati da un elevato impatto sociale sul territorio e focalizzati su social, student e senior housing. E intatti è questo l'obiettivo alla base della strategia di investimento dei due fondi dedicati all'abitare sociale gestiti dall'sgr. Da un lato c'è il **Fondo Investimenti per l'Abitare (FIA)**, fondo di fondi lanciato nel 2010, che ha impiegato **2 miliardi di euro** di risorse

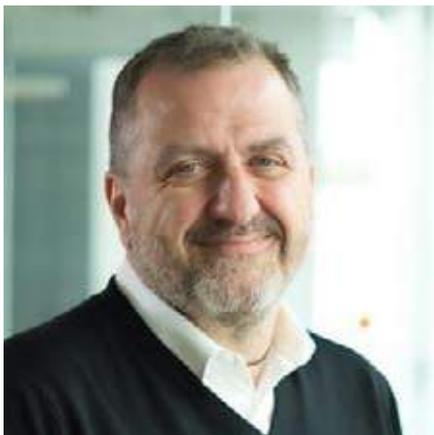
proprie e attivato sui territori ulteriori 2 miliardi di risorse di terzi, per un programma di circa 250 iniziative che punta alla realizzazione di 19 mila alloggi sociali e 7 mila posti letto in residenze temporanee e per studenti, attraverso una rete di 29 fondi gestiti da nove sgr. Dall'altro lato c'è il **Fondo Nazionale Abitare Sociale (FNAS)** che ha un target di investimento di **un miliardo di euro**, da perseguire anche grazie al coinvolgimento del **Fondo Europeo per gli Investimenti (FEI)**.

Sul fronte della valorizzazione di immobili ex pubblici, i progetti di riqualificazione riguardano complessivamente più di un milione di metri quadrati, distribuiti su tutto il territorio nazionale, per investimenti di circa **1,5 miliardi di euro**, con importanti impatti in termini di indotto e occupazione.

Nel settore del turismo l'sgr è poi operativa con il **Fondo Nazionale del Turismo**, in cui CDP è co-investitore con il Ministero del Turismo, che ha un programma di investimenti di **oltre un miliardo di euro** in circa 40 strutture, per oltre 6 mila camere.

Infine, in tema di infrastrutture l'sgr ha recentemente lanciato il **FOF Infrastrutture**, il primo fondo di fondi italiano in ambito infrastrutturale, con un target di raccolta **500 milioni di euro**, di cui 300 milioni già sottoscritti (si veda [altro articolo di BeBeez](#)). Attraverso l'investimento selettivo in fondi di investimento alternativi, saranno sostenuti settori quali la transizione energetica e digitale, l'economia circolare e le energie rinnovabili.





**Danilo Augugliario,**  
ceo di Aquileia Capital

L'esempio più recente è la vendita da parte di **Aquileia Capital**, società specializzata nel servicing di crediti garantiti da asset immobiliari e controllata da **Bain Capital Credit**, dell'hotel **Principe di Lazise** situato sul lato veronese del Lago di Garda al gruppo israeliano **Fattal**, quotato alla borsa di Tel Aviv, che già gestisce 255 strutture ricettive di alto livello sparse in tutto il mondo (si [veda altro articolo di BeBeez](#)). Ulteriore esempio è il progetto di sviluppo di un resort di lusso a Licata, in Sicilia, condotto in jv dal gruppo altoatesino dell'hotellerie di lusso **Falkensteiner** e il gruppo turistico siciliano **Franza**, per un investimento complessivo di

52 milioni di euro mondo (si veda [altro articolo di BeBeez](#)). Ma già in queste ultime operazioni si intravede un elemento di rischio per gli investitori istituzionali.

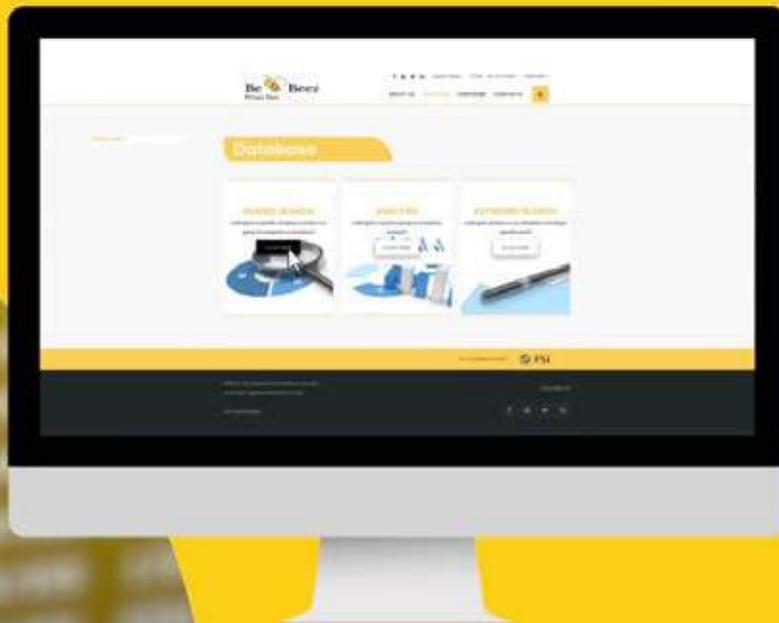
“Si sta profilando una concorrenza sempre più forte dei gruppi alberghieri, come appunto Fattal, che di solito gestiscono strutture di proprietà di investitori finanziari. Ma la recente forte crescita dei canoni di locazione sta inducendo molti di questi gruppi a rilevare direttamente gli immobili”, spiega **Danilo Augugliario**, ceo di Aquileia Capital. Non va inoltre dimenticato che i grandi gruppi alberghieri internazionali molto diversificati sono in grado di negoziare con le banche controparti a condizioni più favorevoli i finanziamenti necessari all'acquisto delle strutture. E' quindi prevedibile la forte concorrenza, da parte degli operatori industriali, unita alla naturale scarsità di strutture disponibili, porti a forti rialzi dei prezzi degli asset.

### La ripresa? Non tarderà molto

Ma questo stallo dell'attività, a parte alcuni segmenti di nicchia, è destinato a durare a lungo? In proposito

gli investitori sono fiduciosi, seppure cauti. “E' prevedibile una ripresa a partire dalla seconda parte del 2023, nel momento in cui si dovesse concretizzare un adeguamento dei prezzi degli immobili”, spiega **Francesca Fantuzzi**, responsabile della ricerca sull'Italia per **JLL**. “Ci vorrà ancora un po' di tempo ma, non appena sul mercato ci sarà la percezione che i tassi di interesse hanno raggiunto il plateau, allora ci sarà una ripresa delle operazioni”, precisa Bottelli, che non a caso sta lavorando al lancio di un fondo dedicato al direct lending legato all'immobiliare.

Nel frattempo gli investitori stanno elaborando nuove soluzioni in grado di valorizzare al meglio gli immobili in portafoglio, per esempio affittandone i tetti a operatori delle rinnovabili oppure nei data center e nelle centrali di commutazioni per tlc, asset alternativi che per definizione presentano flussi di cassa molto più stabili rispetto a quelli tradizionali e quindi meno rischiosi. E il mercato non può certo restare a livelli di attività così bassi. “In un contesto inflazionistico per un fondo non è possibile non investire, perché i rendimenti verrebbero molto penalizzati”, conclude Ravara.



<https://privatedata.bebeez.it/database/>

**BeBeez Private Data è un potente database che contiene informazioni sulle società italiane in portafoglio agli investitori di private equity, venture capital e private debt e informazioni sui profili e i contatti dei principali investitori di private capital italiani e del resto del mondo attivi in Italia.**

### Database



**L'unico database delle aziende italiane finanziate da investitori in capitale di rischio o di debito**

**per prenotare una demo clicca qui**

**IL GRANDE EVENTO**

# AWARD AI FONDI DI PRIVATE CAPITAL

Ecco tutte le tavole rotonde dell'evento  
del 12 maggio con i protagonisti  
del private capital dell'ultimo decennio  
e la consegna dei BeBeez Awards 2013-2023



**10 anni di private capital**

Anna Gervasoni, direttore generale di AIFI



**10 anni di finanza d'impresa**

Gimede Gigante, SDA Bocconi



**consegna degli award**



**Tavola rotonda Open innovation**

Michele Novelli, Digital Magics  
Andrea Riva, Crédit Agricole Italia  
Antonella Zullo, L'venture Group

Con il patrocinio di **cdp**

Con il supporto di:

**CA** CRÉDIT AGRICOLE

**LE VILLAGE**  
Collaborare per innovare



**Tavola rotonda Private debt**

Barbara Ellero, Anthilia Capital Partners sgr  
Alessandro Mallo, Unicredit  
Alberto Nobili, Banca Finint  
Luigi Tommasini, Fondo Italiano d'Investimento sgr



**Tavola rotonda Distressed assets e special situations**

Gaudenzio Bonaldo Gregori, Pillarstone  
Vincenzo Manganelli, Dea Capital Alternative Funds sgr  
Alberico Potenza, Banca CF+



**Tavola rotonda NPEs**

Andrea Clamer, illimity bank  
Marco Pisoni, Banca Ifis  
Fabio Panzeri, Gruppo Prelios  
Umberto Rasori, Zenith Service



**Tavola rotonda Real estate**

Emanuele Grassi, GMA  
Graeme Parry, Lendlease  
Raul Ravara, Hines  
Paolo Rella, Blue sgr



**Tavola rotonda Private equity**

Andrea Bonomi, Investindustrial (in remoto)  
Claudio Berretti, Tamburi Investment Partners  
Fabio Cané, NB Renaissance  
Pietro Muzio, Azimut Libera Impresa sgr  
Marco Piana, VAM Investments Group  
Maurizio Tamagnini, FSI  
Francesco Sogaro, NB Aurora



**Tavola rotonda Venture capital**

Fausto Boni, 360 Capital sgr  
Giuseppe Donvito, P101 sgr  
Massimiliano Magrini, United Ventures sgr  
Alessandro Pontari, Vertis sgr

L'ANALISI

# SEMPRE PIÙ OPA PROMOSSE DAI FONDI

Tre nuovi annunci in pochi giorni su Digital360, Labomar e Reevo. Mentre scatta l'obbligo di offerta su Cover50 e Sebino, è in corso l'opa su Finlogic e lascia il listino Sababa Security

Di Stefania Peveraro

# S

i allunga la lista dei potenziali delisting a opera dei fondi di private equity a Piazza Affari, tanto che si impone un aggiornamento dell'analisi condotta da [BeBeez Magazine nel numero dello scorso 4 marzo](#). Nel giro di pochi, giorni, infatti, sono state annunciate tre operazioni che porteranno al lancio di altrettante offerte pubbliche di acquisto con obiettivo il delisting del titolo.

Oggetto delle operazioni sono [Digital360](#), specializzata nell'offerta B2B di contenuti editoriali, servizi di comunicazione e marketing, lead generation, eventi e webinar nell'ambito della trasformazione digitale; [Labomar](#), specializzata nello sviluppo e produzione di integratori alimentari, dispositivi medici, alimenti a fini medici speciali e cosmetici per conto terzi; e [Reevo](#), Cloud provider italiano che offre servizi di Cyber Security e Hybrid Cloud.

Più nel dettaglio, sul fronte Digital360, il private equity britannico **Three Hills Capital Partners**, tramite la newco controllata TH Alessandro srl, acquisirà da **Andrea Rangone, Mariano Corso, Alessandro Perego, Gabriele Faggioli e Raffaello Balocco** e da alcuni altri azionisti azioni ordinarie Digital360, corrispondenti al 61,7% del capitale. Al closing dell'operazione scatterà quindi l'obbligo di opa sul resto delle azioni in circolazione. Gli azionisti di riferimento e gli altri azionisti di minoranza reinvestiranno poi nella newco.

Quanto a Labomar, la struttura dell'operazione è diversa, ma il risultato non cambia. A lanciare l'opa sarà la newco **LBM Next spa**, al momento capitalizzata al 99,5% da LBM Holding srl (la società con la quale l'imprenditore **Walter Bertin** controlla Labomar al 67,339%) e allo 0,5% dall'amministratore delegato **Claudio de Nadai** (che a sua volta possiede lo 0,268% di Labomar). Prima del lancio formale dell'offerta, LBM

Next varerà un aumento di capitale da circa 125 milioni di euro che sarà sottoscritto da **LBM Holding** e da de Nadai in natura, apportando le loro azioni di Labomar, e un secondo aumento di capitale da circa 59,9 milioni che sarà invece sottoscritto in denaro da CCP No. 7.2 Ltd, un veicolo di nuova costituzione che fa capo al private equity britannico **Charterhouse**. In questo modo LBM Next sarà dotata dei capitali necessari per pagare il corrispettivo dell'opa e sarà controllata al 67,348% da LBM Holding, allo 0,268% da de Nadai e al 32,384% dal veicolo di Charterhouse.

Un'altra diversa struttura dell'operazione è stata pensata infine per Reevo, con **White Bridge Investments III** che lancerà un'opa volontaria totalitaria su tutte le azioni in circolazione della società, avendo però già in tasca l'accordo con gli attuali azionisti di riferimento, **AGI srl e Salvix srl**, che oggi possiedono il 29,08% ciascuno del capitale di Reevo e che fanno capo rispettivamente ad





e installa sistemi antincendio e di security in Italia e in Romania. In entrambi casi, infatti, era stata scelta la strada dell'accordo preventivo di cessione delle azioni in capo agli azionisti di riferimento, così come descritto nel caso di Digital360.

Il tutto mentre è in corso l'opera su **Finlogic**, gruppo pugliese che fornisce sistemi integrati di etichettatura per la riconoscibilità e tracciabilità e mentre il 23 maggio è avvenuto il delisting di **Sababa Security**, solution integrator italiano di cyber security. Il quinto dall'inizio dell'anno a seguito di un'opera promossa da uno o più fondi di private equity.

Una serie di operazioni, quindi, che segue la ventina di altre offerte che tra il 2020 e lo scorso anno hanno portato via dal listino italiano altrettante società, sempre a opera di operatori di private equity.

**Antonio e Salvatore Giannetto**, che si sono impegnati ad aderire all'offerta e a reinvestire in **Nebula Aurea MidCo**, la holding di controllo del veicolo che lancerà l'opa, **Nebula Aurea BidCo**.

Ma non è tutto. Sempre in queste settimane è già scattato

l'obbligo di opa per **Cover50**, proprietaria del marchi PT Torino e PT Torino Denim, linea uomo e donna, e PT Bermuda e considerata tra i leader di mercato internazionale del pantalone e del denim nel segmento alto di gamma, sia donna sia uomo; e per **Sebino**, azienda che progetta, sviluppa

## OPA CON DELISTING ANNUNCIATE O CONCLUSE DAI PRIVATE EQUITY A PIAZZA AFFARI NEL 2023

Società target	Investitori (cui fa capo il veicolo offerente)	Imprenditori/investitori reinvestono	Prezzo opa (euro)	Articolo
<b>Opa concluse</b>				
Aedes SIIQ	Hines, Apollo Global Management	sì (VI-BA srl)	0,292	<a href="#">BeBeez</a>
DeA Capital	De Agostini (famiglie Boroli e Drago)*	sì (De Agostini)	1,5	<a href="#">BeBeez</a>
Nice Footwear	Palladio Holding	sì (Bruno Conterno)	12,3	<a href="#">BeBeez</a>
Prima Industrie	Alpha Private Equity, Azimut Eltif Peninsula Tactical Opportunities e AZ RAIF II	sì (Gianfranco Carbonato, Davide Peiretti e Joseph Lee Sou Leung)	25	<a href="#">BeBeez</a>
Sababa Security	HWG (Investcorp)	sì (Enrico Orlandi, Davide Rota e Alessio Aceti)	prima 3,9 poi 4,28	<a href="#">BeBeez</a>
<b>Opa in corso</b>				
Finlogic	Credem Private Equity, NB Aurora, PM&Partners	sì (famiglia Battista)	12	<a href="#">BeBeez</a>
<b>Opa annunciate</b>				
Cover50	Made in Italy Fund Quadrivio-Pambianco	sì (Pierangelo ed Edoardo Fassino)	13,5	<a href="#">BeBeez</a>
Digital 360	The Three Hills	sì (Andrea Rangone, Mariano Corso, Alessandro Perego, Gabriele Faggioli e Raffaello Balocco)	5,35	<a href="#">BeBeez</a>
Labomar	Charterhouse	sì (Walter Bertin)	10	<a href="#">BeBeez</a>
Reevo	White Bridge Investments III	sì (Antonio e Salvatore Giannetto)	17,6	<a href="#">BeBeez</a>
Sebino	Seta Holding	sì (Gianluigi Mussinelli)	7,2	<a href="#">BeBeez</a>

\*assimilati a investitori di private equity  
Fonte: BeBeez

### Arcadia lancia terzo fondo di PE

25.05. È in dirittura d'arrivo il closing del terzo fondo di Arcadia sgr, l'Arcadia Sustainable Fund. Il primo closing del nuovo veicolo avverrà tra giugno e luglio a 80 mln euro su un target complessivo di raccolta di 120 mln. [Leggi tutto](#)

### TFC rileva 29% di Banca Profilo per 50,4 mln

24.05. Twenty First Capital è ufficialmente un nuovo azionista di Banca Profilo, dopo averne rilevato per 50,4 mln euro una quota del 29% dalla holding Arepo BP, (società veicolo del fondo Sator Private Equity, che possedeva il 62,4%. [Leggi tutto](#)

### Seta Holding compra la maggioranza di Silca

24.05. La società di partecipazioni lussemburghese Seta Holding sa, attraverso il veicolo Silca Holding srl, ha acquisito Silca, azienda specializzata nella produzione di particolari per il macchinario movimento terra e altro mediante stampaggio a caldo dell'acciaio. A vendere è stato l'attuale socio unico di Silca, Ferla. [Leggi tutto](#)

### In arrivo entro l'estate l'opa su Sebino

24.05. Sarà lanciata entro l'estate l'attesa opa su Sebino, azienda di sistemi antincendio e security attiva in Italia e Romania quotata sull'Euronext Growth Milan. Si è conclusa infatti l'acquisizione dell'85,33% del capitale da parte di Sebino Holding, che fa capo a Seta Holding. [Leggi tutto](#)



## PERMIRA CONQUISTA LA MAGGIORANZA DI GRUPPO FLORENCE IN UN DEAL DA ALMENO UN MLD EURO

26.05. Finisce nelle braccia di Permira il Gruppo Florence, polo produttivo integrato in Italia al servizio della moda di lusso internazionale, controllato al 60% (attraverso Florence Investco srl) dal Fondo Italiano d'Investimento sgr, attraverso il Fondo Italiano Consolidamento e Crescita (FICC), da VAM Investments e da Italmobiliare, e per il restante 40% dalle famiglie fondatrici delle aziende acquisite. Lo hanno comunicato il 25 maggio con una nota congiunta il private equity paneuropeo, FII sgr, VAM e Italmobiliare. Il valore dell'operazione non è stato reso noto, ma guardando ai numeri del gruppo l'enterprise value si colloca almeno sul miliardo di euro. [Leggi tutto](#)



### L'AMERICANA SILVER LAKE ENTRA CON 600 MILIONI IN TEAMSYSTEM

23.05. Anche il private equity Usa specialista nel settore tecnologico, Silver Lake, entrerà nel capitale di TeamSystem, tech company leader nel mercato delle soluzioni digitali, sinora controllata da Hellman&Friedman e partecipata anche da HG Capital. Acquisirà infatti per 600 milioni di euro una quota di minoranza ceduta da H&F, che resterà comunque l'azionista di maggioranza del gruppo. La transazione dovrebbe concludersi verso la fine dell'anno. [Leggi tutto](#)



### HOPE SICAF NON CENTRA LA RACCOLTA RETAIL DI 100 MLN E VA IN LIQUIDAZIONE

24.05. Si è conclusa ancora prima di partire l'avventura di HOPE Sicaf, la prima Sicaf retail classificata come PIR alternativo che si voleva quotare a Piazza Affari, con una ipo destinata sia agli investitori professionali sia ai piccoli, per dotarsi delle risorse, sino a 250 mln euro, necessarie a investire da un lato in imprese italiane in ottica di private equity ma dall'altro anche in sistemi urbani, quindi in real estate ma anche in infrastrutture ecosostenibili. Non è stato infatti raggiunto l'ammontare minimo di raccolta di 100 mln euro e l'assemblea dei soci ha così deliberato la messa in liquidazione. [Leggi tutto](#)

### Sicily by Car in business combination con Indstars 4

18.05. Sicily by car, azienda siciliana di autonoleggio, grazie a un accordo di business combination con la Spac Industrial Stars of Italy 4 (Indstars4), punta a sbarcare sull'Euronext Growth Milan entro il prossimo luglio sulla base di un enterprise value pre-operazione di 308,7 milioni di euro. [Leggi tutto](#)

### Il fondo White Bridge Investment

### III, tramite Nebula Aurea Bidco, lancia opa sulla società di cyber security Reevo, a 17.60 euro per azione

17.05. Reevo, il cloud provider italiano che offre servizi di cyber security e hybrid cloud, ha annunciato un'opa totalitaria finalizzata al delisting da parte di Nebula Aurea BidCo, veicolo creato ad hoc dal fondo di private equity White Bridge Investment III. Il prezzo riconosciuto per azione sarà pari a 17,60 euro. [Leggi tutto](#)

### Investindustrial, al via la raccolta del fondo VIII. Obiettivo 3.75 mld

15.05. Secondo quanto risulta a BeBeez Magazine, sta partendo in queste settimane la raccolta di Investindustrial VIII, l'ottavo fondo di buyout del gruppo Investindustrial, che punta a una dimensione simile ai 3,75 miliardi di euro del fondo VII raccolto a fine 2019. E a completamento del nuovo fondo di buyout è stato già raccolto il terzo fondo growth con focus sulle pmi a quota 1,1 mld. [Leggi tutto](#)

**PRIVATE DEBT/M&A  
CORPORATE  
FINANCE**

**Generali mette  
in vendita Tua  
Assicurazioni per  
250-300 mln euro**

25.05. Inizia il processo di vendita da parte di Generali di Tua Assicurazioni, compagnia attiva prevalentemente nel ramo danni, l'info-memo teaser è stato inviato dagli advisor Mediobanca e Rothschild ed entro un mese dovrebbero arrivare le offerte non vincolanti. Il prezzo dovrebbe oscillare tra i 250 e i 300 milioni. [Leggi tutto](#)

**Sababa Security  
procede con  
l'integrazione con  
HWG**

25.05. Dopo il delisting, HWG srl, società attiva nella sicurezza cibernetica controllata da Investcorp Technology Partners, ha annunciato l'integrazione con la neo-controllata Sababa Security, il solution integrator italiano di cyber security uscito da Piazza Affari il 23 maggio dopo l'opa lanciata da HWG. [Leggi tutto](#)

**Finint Investments  
sgr. masse gestite  
oltre i 4 mld**

23.05. Hanno superato quota 4 mld euro a fine 2022 le masse in gestione di Finint Investments sgr, la società del Gruppo Finint specializzata nella gestione di fondi alternativi, che a oggi conta 38 fondi, tra mobiliari e immobiliari. Un dato che salirà ancora, visto che è previsto il lancio della terza edizione del fondo PMI Italia e del fondo Principal Finance. [Leggi tutto](#)



**BANCA SELLA, CDP E MCC  
LANCIANO NUOVO BASKET  
BOND DA 100 MILIONI**

16.05. Banca Sella, CDP e Mediocredito Centrale (MCC) hanno lanciato un nuovo

programma Basket bond dedicato a pmi e mid cap clienti del gruppo bancario, con l'obiettivo di raggiungere i 100 milioni di euro di emissioni per i loro piani di investimento e sviluppo specificamente orientati verso la sostenibilità. Sella è arranger tramite la divisione Corporate & Investment Banking; CDP e MCC agiscono come anchor investor, ciascuna sostenendo il progetto attraverso la sottoscrizione del 40% delle emissioni, mentre Banca Sella sottoscrive il restante 20%. Le emissioni obbligazionarie saranno quotate sul segmento di Borsa Italiana dedicato ai minibond, che garantisce visibilità sui mercati alle pmi e mid cap che aderiranno all'iniziativa. [Leggi tutto](#)



**LATTERIA SORESINA RICEVE  
FINANZIAMENTO DI 30 MILIONI**

24.05. Latteria Soresina, primo produttore al mondo di Grana Padano, si è assicurato una linea di credito da 30 milioni di euro da CDP e dal Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea. Quest'ultimo ha partecipato con 21 banche di credito cooperativo e Iccrea Banca. Lo studio CBA ha assistito gli istituti finanziatori. Per Iccrea Banca e CDP l'operazione è stata seguita dal team legale interno. Un finanziamento del medesimo importo era stato erogato all'azienda nel 2020 sempre dal Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea (per 20 milioni) e da CDP (per 10 milioni). [Leggi tutto](#)



**BORMIOLI PHARMA PREZZA BOND  
A TASSO VARIABILE PER 350 MLN**

15.05. Bormioli Pharma, gruppo parmense attivo nel packaging farmaceutico, controllato da novembre 2017 da Triton Capital che l'aveva a sua volta acquistato da Vision Capital, ha collocato un nuovo prestito obbligazionario a tasso variabile per 350 milioni di euro con scadenza 15 maggio 2028. Questo va a rifinanziare il precedente bond da 280 mln con scadenza 2024 che era stato emesso nell'ottobre 2017 per finanziare in parte l'acquisizione condotta da Triton Capital della divisione farmaceutica del noto gruppo produttore di contenitori in vetri Bormioli Rocco. [Leggi tutto](#)

**Clessidra Capital  
Credit sgr conquista  
Value Italy sgr**

18.05. Clessidra Capital Credit sgr ha battuto la concorrenza di Castello sgr acquisendo il 100% di Value Italy sgr, l'ex MPVenture che ora gestisce il fondo UTP corporate Value Italy Credit. L'operazione dovrebbe andare in porto in estate dopo l'autorizzazione della Banca d'Italia. [Leggi tutto](#)

**Optima Italia  
cartolarizza crediti  
commerciali con**

**Banca Akros**

12.05. La multiservizi dell'energia Optima Italia, partecipata al 20% da Alpha Private Equity, ha cartolarizzato crediti commerciali con Banca Akros, la corporate e investment bank del Gruppo Banco BPM. L'operazione riguarda la cessione su base revolving di vari portafogli di crediti commerciali in bonis originati da Optima Italia ad un veicolo costituito ai sensi della Legge n. 130 del 1999. [Leggi tutto](#)

**Agrostar emette  
due minibond per 3  
mln euro**

12.05. Agrostar srl, società a capo di un gruppo che opera anche nei settori del pet food e della commercializzazione di prodotti da gastronomia, ha emesso due minibond per un ammontare complessivo di 3 milioni di euro, che sono stati sottoscritti dai fondi Progetto Minibond Italia e Progetto Italia 4.0 gestiti da Zenit sgr. [Leggi tutto](#)

**CRISI&RILANCI / NPL  
E ALTRI CREDITI  
DETERIORATI**

**Clessidra Factoring,  
turnover in crescita**

23.05. Si è chiuso con un turnover di 131,2 mln euro (+43% anno su anno), un monte crediti di 140,3 mln e un impiego di 122,8 mln il primo trimestre dell'anno per Clessidra Factoring, controllata al 100% di Clessidra Holding (la sua volta controllata da Italmobiliare), società specializzata nel factoring di crediti commerciali vantati da pmi in special situation. [Leggi tutto](#)

**Azimut Private Debt CS  
compra i piatti di DOpla**

22.05. Il Fondo Azimut Eltif Private Debt Capital Solutions, istituito da Azimut Investments sa e gestito da Muznich sgr, ha acquisito il ramo d'azienda di DOpla srl, relativo al marchio e allo stabilimento di Casale sul Sile (Treviso) della DOpla spa (piatti monouso). Il fondo ha deciso di reinvestire in DOpla fino a 20 mln. [Leggi tutto](#)

**Il fondo UTP Italia  
rileva crediti per 520  
mln da 40 banche**

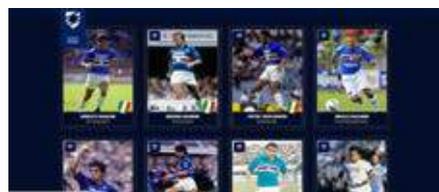
19.05. Il fondo UTP Italia, dedicato all'investimento in crediti UTP corporate, ha acquisito due nuovi portafogli di UTP granulari derivanti da mutui e finanziamenti pmi per un valore complessivo di 520 mln euro, che ha portato così a circa 700 mln le masse gestite. I portafogli sono stati ceduti da 40 banche del Gruppo BCC Iccrea e da altri istituti di credito. [Leggi tutto](#)

**Cartolarizzazioni NPL,  
performance sotto  
i business plan**

17.05. Performance contrastanti per i portafogli di NPL cartolarizzati italiani nel 2022, con il 57% del totale delle operazioni mappate che hanno superato le previsioni di incassi netti rispetto ai business plan di una media del 109%, mentre il resto ha disatteso le aspettative in media del 25%. I dati emergono dall'ultima review di Scope Ratings. [Leggi tutto](#)



dalla famiglia Furstenberg, ha acquisito per 100 milioni di euro da Compass (gruppo Mediobanca) il 100% di Revalea, società specializzata nell'acquisto di NPL alla quale a fine dicembre 2022 MBCredit Solutions ha trasferito il ramo d'azienda "acquisto Npl". L'operazione si inserisce nel quadro di un accordo di partnership di lungo periodo tra Banca Ifis e Mediobanca per la gestione degli NPL. A oggi il portafoglio di crediti deteriorati di Revalea, con valore nominale di 6,8 miliardi di euro e netto di bilancio di 256 milioni, è caratterizzato da prestiti unsecured provenienti per l'89% dal settore bancario. [Leggi tutto](#)



**SAMP, OFFERTA VINCOLANTE  
DA 75 MLN DI ASER E GESTIO**

23.05. I creditori chirografari della Sampdoria sono stati chiamati ad accettare o meno una proposta di rimborso che non supera il 45% del dovuto, la nuova offerta di 75 milioni arrivata dal fondo britannico Aser Capital Limited e dal family office inglese Gestio Capital, che fanno capo rispettivamente ad Andrea Radrizzani e Matteo Manfredi. Il tutto in attesa dell'assemblea straordinaria, che potrebbe addirittura slittare a giugno in terza convocazione. [Leggi tutto](#)

**BANCA IFIS ACQUISTA  
REVALEA DA COMPASS  
BANCA PER 100 MLN**

23.05. Banca Ifis, l'istituto di credito veneziano quotato a Piazza Affari e controllato dalla famiglia Furstenberg, ha acquisito per 100 milioni di euro da Compass (gruppo Mediobanca) il 100% di Revalea, società specializzata nell'acquisto di NPL alla quale a fine dicembre 2022 MBCredit Solutions ha trasferito il ramo d'azienda "acquisto Npl". L'operazione si inserisce nel quadro di un accordo di partnership di lungo periodo tra Banca Ifis e Mediobanca per la gestione degli NPL. A oggi il portafoglio di crediti deteriorati di Revalea, con valore nominale di 6,8 miliardi di euro e netto di bilancio di 256 milioni, è caratterizzato da prestiti unsecured provenienti per l'89% dal settore bancario. [Leggi tutto](#)



**BPER BANCA VENDE AD AMCO  
PORTAFOGLIO UTP DI 430 MLN**

22.05. BPER Banca e la controllata Banco di Sardegna hanno venduto ad AMCO un portafoglio di crediti UTP, soprattutto corporate, dal valore complessivo lordo di circa 430 mln euro. Il prezzo di cessione del portafoglio è in linea con quelli di carico iscritti nelle contabilità delle banche cedenti e, a seguito di tale deconsolidamento, l'NPE ratio lordo pro-forma del gruppo BPER, rispetto ai dati del 31 marzo 2023, è stimato a circa il 2,6%. L'operazione rientra nell'ambito dell'accordo quadro siglato a fine novembre 2022 tra BPER, AMCO e Gardant. [Leggi tutto](#)

**Credit Factor  
rileva paniere  
NPL da 360 mln**

23.05. Credit Factor ha acquistato un portafoglio di NPL granulare del valore nominale di 360 milioni di euro da una grande banca italiana. Credit Factor è la joint venture al 50% tra Banca Capasso (controllata al 100% da IBL Banca) ed Europa Factor. Il portafoglio, denominato CAS, è composto da circa 20mila esposizioni deteriorate. [Leggi tutto](#)

**Sagitta sgr, 4.7  
mln di ricavi**

22.05. Ha chiuso il 2022 con un utile di un milione di euro, a fronte di ricavi in crescita del 75% a 4,7 milioni, Sagitta sgr, con un incremento del 303% dell'ebitda, grazie a un aumento del 75% delle commissioni attive relative ai fondi in gestione, che hanno raggiunto quota 1,4 miliardi di aum, di cui 872 milioni investiti. [Leggi tutto](#)

**Il canale GM24  
in cattive acque  
Ipotesi di rilancio**

17.05. Naviga in cattive acque il canale di televendite GM24, il cui controllo è passato a IGI Investimenti Group, holding che conduce investimenti di private equity e in società distressed. L'azienda italiana di produzione radiotelevisiva non paga da due mesi gli stipendi ai suoi 105 lavoratori e i clienti non stanno ricevendo la merce ordinata e pagata. [Leggi tutto](#)

**illimity bank,  
utili giù a 7.8 mln**

15.05. A fine marzo 2023, i volumi di crediti netti verso la clientela della divisione distressed credit di illimity bank sono ammontati a 1,5 miliardi di euro, in linea con quelli di dicembre 2022 ma in aumento del 12% rispetto a 12 mesi prima, trascinati in particolare dal comparto senior financing in crescita del 26% su base annua. L'utile netto del gruppo è invece calato a 7,8 milioni di euro. [Leggi tutto](#)

### Angelini Ventures impiega 6 mln \$ in Cadence Neuroscience

25.05. Angelini Ventures, società internazionale di venture capital di Angelini Industries, ha investito 6 mln dollari nella startup americana Cadence Neuroscience, che sta sviluppando un nuovo sistema di neuro-stimolazione continua per il trattamento dell'epilessia resistente ai farmaci. [Leggi tutto](#)

### VC, nel 2022 l'Italia brilla con un +46%

19.05. Trainata dal mega deal di Scalapay, l'Italia nel 2022 è stata l'unica in Europa in controtendenza, con un +46% quanto a investimenti in venture capital, che invece si sono contratti ovunque e in particolare in Germania e Spagna. Il dato emerge dal secondo Italy Venture Capital Scanner di Bain & Company. [Leggi tutto](#)

### Kampaay chiude round da 7,3 milioni di euro

18.05. B Kampaay, startup di organizzazione di eventi-as-a-service, ha chiuso un round da 7,3 mln euro, a cui hanno partecipato, oltre a SG Company (quotata all'Euronext Growth Milan), anche 360 Capital e Azimut Libera Impresa sgr, per conto del fondo Azimut Digitech Fund. [Leggi tutto](#)

### Angelo Moratti nell'AI Fund lanciato da Kutcher e Oseary

17.05. Angelo Moratti, attraverso la holding di partecipazioni Angel Capital Management, ha investito nel nuovo fondo di venture capital dedicato all'intelligenza artificiale lanciato da Sound Venture, l'operatore di venture capital con sede a Los Angeles, di cui sono partner la star di Hollywood Ashton Kutcher e l'agente musicale di grandi star Guy Oseary. Sound Ventures AI Fund a inizio maggio ha infatti chiuso la raccolta a 240 milioni di dollari di impegni. [Leggi tutto](#)



## AXELERA AI INCASSA ROUND DA 50 MLN \$. CDP VENTURE CAPITAL TRA GLI INVESTITORI

23.05. Axelera AI, fornitore delle soluzioni più potenti e avanzate al mondo per l'AI at the Edge, ha chiuso un round di Serie A da 50 milioni di dollari, al quale hanno partecipato anche il Fondo Evolution di CDP Venture Capital sgr, Verve Ventures e Fractionelera, con Innovation Industries, che ha aumentato il suo investimento nella società diventando il principale investitore. Il round di Serie A era stato aperto lo scorso anno e a ottobre era stata annunciata una raccolta di 27 milioni di euro, guidata appunto da Innovation Industries a cui si erano affiancati anche imec.xpand e Federal Holding and Investment Company of Belgium (SFPIM). In aggiunta, la Netherland Enterprise Agency aveva assegnato ad Axelera un grant da 6,7 milioni di dollari nella forma di Innovation Credit. [Leggi tutto](#)



### FINTECH, I PROGETTI SELEZIONATI NELLA CALL FOR PROPOSALS DI MILANO HUB

19.05. Alla fine sono stati 11, anziché 10 come previsto, i progetti vincitori nell'ambito della Call for proposals 2022 del Centro per l'Innovazione della Banca d'Italia "Milano Hub", operativo dal luglio 2021. La seconda call del progetto, che aveva esordito con una prima edizione a fine 2021, si era aperta ufficialmente lo scorso 15 dicembre, concludendosi qualche settimana più tardi a fine gennaio. Il progetto mira a sviluppare, in collaborazione con i partner BlockInvest e MGA Merchant spa, la tokenizzazione di non-performing loans (npl) e di diritti derivati. [Leggi tutto](#)



### OLTRE 1,6 MLD EURO LE OPERAZIONI IN STARTUP DEI BUSINESS ANGEL ITALIANI. LO DICE IBAN

18.05. I business angel italiani, nel 2022, hanno partecipato, in autonomia e in syndication con i fondi di venture capital, a operazioni di investimento in startup italiane ed estere con fondatori italiani per oltre 1,6 mld euro, registrando un +77% sul 2021. Un dato che è addirittura più che quadruplicato in tre anni, considerando la cifra registrata nel 2020 di 376 milioni di euro. Lo rileva il survey 2022 di IBAN (Italian Business Angels Network), analisi del mercato italiano dell'informal venture capital o angel investing condotto dall'Associazione italiana dei Business Angel e con la supervisione di Vincenzo Capizzi dell'Università del Piemonte Orientale e della SDA Bocconi. [Leggi tutto](#)

### i-TES raccoglie 1,4 mln euro

25.05. i-TES, startup deeptech che sviluppa soluzioni innovative per gli accumuli termici, ha concluso un nuovo round di investimento da 1,4 mln euro, che è stato guidato da Eureka! Venture sgr, attraverso il suo Eureka! Fund I-Technology Transfer, insieme a CDP Venture Capital sgr, attraverso Tech4Planet. [Leggi tutto](#)

### Startup Geeks termina campagna su CrowdfundMe

23.05. Startup Geeks, edutech che accelera le startup, ha chiuso una raccolta di 950mila euro sulla piattaforma di equity crowdfunding CrowdfundMe, con un obiettivo minimo di 150mila e una valutazione pre-money di 6,6 milioni di euro. Tra i 240 investitori, anche Seed Money. [Leggi tutto](#)

### Fabrick compra l'inglese Judopay

18.05. Fabrick continua la sua campagna di investimenti. La piattaforma, che promuove nuovi modelli di business e servizi bancari favorendo la collaborazione tra istituti finanziari, corporate e fintech controllata dal Gruppo Sella, ha acquisito il 100% della paytech inglese Judopay per accelerare la propria internazionalizzazione. [Leggi tutto](#)

### Nuova raccolta per Poke House La guida Red Circle

17.05. Nuovo round per Poke House, catena italiana formata da 130 fast food, presenti in nove Paesi, specializzati sul poké hawaiano. A guidare il round, di cui non sono state comunicate le dimensioni, è stato Red Circle Investments, la società di investimenti privati di Renzo Rosso, il patron di Diesel. [Leggi tutto](#)

LIBRI

**Il codice del futuro:  
la carta europea  
dei diritti digitali**

Di Roberto Viola e Luca De Biase - Editore Il Sole 24 Ore. Il testo è un viaggio nella nuova carta dei diritti digitali, firmata il 15 dicembre 2022 dai rappresentanti del Parlamento europeo, del Consiglio dell'Unione e della Commissione europea: gli autori ne spiegano il significato e l'impatto sulla società. [Leggi tutto](#)

**Created to create. Tutti  
possiamo essere creator  
con gli strumenti giusti**

Di Angelica Siciliani Fendi - Editore Fabbri. Nelle pagine di questo libro l'autrice racconta la rivoluzione portata da TikTok nel mondo della creazione di contenuti brevi; illustra la differenza tra contenuti destinati a diverse piattaforme come Instagram, TikTok e YouTube, e come creare per ognuna di esse. Esponendo anche gli errori da evitare. [Leggi tutto](#)

**Il lavoro del lavoro**

Di Aldo Bottini e Alberto Orioli - Editore Il Sole 24 Ore. La pandemia ha cambiato il modo di lavorare e ha indotto una percezione nuova del suo valore. In questo dialogo tra il giornalista e il giuslavorista il lavoro diventa così l'occasione per discutere di ciò che sta mutando nel costume sociale. [Leggi tutto](#)

**L'ipocrisia dell'abbondanza  
Mai più cibo a basso costo**

Di Fabio Ciconte - Editore Laterza. È saltato il dogma del sotto costo, con i prezzi in salita mentre gli stipendi in Italia restano fermi al palo. A crescere è allora anche la frustrazione al supermercato, tra chi vuole ancora fare scelte ecosostenibili, ma vede svuotarsi il portafogli. Sottrarsi a questo ricatto morale è l'unica via d'uscita dal vicolo cieco in cui ci troviamo. [Leggi tutto](#)



**IMMOBILI BENETTON, EDIZIONE  
PROPERTY DISTRIBUISCE  
850-900 MLN EURO DI ASSET**

26.05. Non ci sarà nessuna cessione in blocco del patrimonio immobiliare dei Benetton contenuto in Edizione

Property, controllata da Edizione Holding, interamente controllata dalla famiglia. Alla fine, tra le due alternative possibili, cioè appunto da un lato la cessione in blocco e dall'altro la suddivisione del portafoglio immobiliare tra i quattro rami della famiglia, lasciando che ciascuno si regoli poi come crede, è stata scelta la seconda strada. Secondo indiscrezioni, infatti, è stato deciso di redistribuire a monte una parte degli asset di Edizione Property alle società dei quattro rami familiari. Gli asset in portafoglio a Edizione Property sono 98 (di cui 58 in Italia), si trovano in 13 Paesi e valgono complessivamente oltre 2 miliardi di euro. Si tratta sia di immobili di prestigio, fra i quali spiccano gioielli come il Fondaco dei Tedeschi a Venezia o l'immobile di Place de l'Opéra o sugli Champs Élysées a Parigi, sia i punti vendita di Benetton Group sparsi nel mondo sia altri immobili strumentali. [Leggi tutto](#)



**AQUILEIA VENDE A FATTAL IL LUSSUOSO  
PRINCIPE DI LAZISE SUL LAGO DI GARDA**

18.05. Aquileia Capital Services (ACS), società di Bain Capital Credit specializzata nella gestione del credito garantito da immobili, ha venduto al gruppo alberghiero israeliano Fattal Hotel Group l'hotel di lusso Principe di Lazise Wellness & Spa Hotel sul Lago di Garda. Situato nell'antico borgo medievale di Lazise (VR) il resort è stato ampliato, con un investimento da parte di Aquileia Capital Services che ha previsto l'aggiunta di sette suite, una piscina all'aperto e il potenziamento della spa. [Leggi tutto](#)

**CDP REAL ASSET SGR PUNTA A 5 MLD  
DI MASSE IN GESTIONE IN TRE ANNI**

19.05. Punta a superare i 5 miliardi di euro di masse gestite nell'arco di tre anni CDP Real Asset sgr, la società di gestione immobiliare del Gruppo CDP, guidata da Giancarlo Scotti, nata nel giugno 2022 in seguito al riassetto dell'area real estate del gruppo, in attuazione delle linee guida del Piano Strategico 2022-2024 varato nel mese di novembre del 2021. Lo hanno annunciato lo stesso Scotti, l'ad di CDP, Dario Scannapieco, e il presidente di CDP, Giovanni Gorno Tempini, precisando che nei tre anni verranno generati investimenti complessivi immobiliari sul territorio pari a 10 miliardi. [Leggi tutto](#)

**Milano Cap Re  
compra tutta  
43 Station Hotel**

25.05. Milano Cap Re, società di Roma già attiva nel settore alberghiero, ha acquistato l'intero capitale della società 43 Station Hotel, titolare dello storico albergo milanese fondato nel 1949 che si trova in Via Fabio Filzi, già oggetto di riqualificazione negli scorsi anni. Milano Cap Re è stata assistita dall'avvocato Car-

melo Piraino, titolare dell'omonimo studio, congiuntamente allo studio di Alessandro Andreucci, commercialista. [Leggi tutto](#)

**FMTG sigla jv  
con Tourist  
Ferry Boat**

16.05. L'altoatesina FMTG Development e Tourist Ferry Boat, insieme alla controllata GF Property & Facility Management, entrambe società del Gruppo Franza, hanno costituito una joint

venture finalizzata alla realizzazione di un importante complesso turistico luxury a Licata (Siracusa) per un investimento complessivo di 52 milioni di euro. [Leggi tutto](#)

**Unicoop Tirreno  
acquista porzione  
di Aurelia Antica**

16.05. Unicoop Tirreno, una delle grandi cooperative di consumatori del sistema Coop, ha acquisito una porzione del centro commerciale Aurelia Antica di

Grosseto, per il commercio al dettaglio di generi alimentari, da Barghi, società attiva nel settore immobiliare. Gli accordi sono stati sottoscritti tra Unicoop Tirreno e il socio Conad di Grosseto, Clodia Commerciale, per quanto riguarda l'avviamento e la licenza commerciale, e tra Unicoop Tirreno e la proprietà del centro commerciale Barghi srl per la parte inerente la struttura immobiliare che passa di proprietà. [Leggi tutto](#)

## Qiming archivia la più grande raccolta in Cina del 2023

23.05. Qiming Venture Partners ha chiuso il suo RMB Fund VII a 6,5 miliardi di RMB, rendendola la più grande raccolta fondi in RMB nel mercato cinese dei capitali di rischio nel 2023. L'ultimo completamento porta il capitale totale di Qiming 9,5 mld dollari in 18 fondi, concentrandosi su investimenti in imprese in fase iniziale e di crescita nei settori della tecnologia della sanità. [Leggi tutto](#)

## Freshstream chiude a 762 milioni di euro

18.05. Freshstream ha chiuso il suo primo fondo indipendente raccogliendo 762 milioni di euro. Il nuovo veicolo ha attirato una serie di investitori globali tra cui fondi pensione, fondi sovrani e istituzioni, oltre a un forte contingente di persone facoltose, family office e gestori patrimoniali privati. [Leggi tutto](#)

## East Ventures incassa 250 milioni di dollari

18.05. La società di venture capital indonesiana East Ventures ha raccolto 250 mln dollari nella prima e ultima chiusura del suo ultimo fondo, Growth Plus. Il nuovo asset, che porta i fondi totali raccolti da East Ventures a 835 mln, si rivolgerà a società in crescita con un forte potenziale. [Leggi tutto](#)

## Blackrock lancia LTAF

18.05. BlackRock, il più grande asset manager del mondo, ha ottenuto l'approvazione dalla Financial Conduct Authority (FCA) per lanciare un Long-Term Asset Fund (LTAF). Dato il via libera normativo nell'ottobre del 2021, i LTAF sono veicoli di investimento aperti regolamentati, progettati per consentire a una gamma più ampia di investitori, con orizzonti a lungo termine, di puntare in modo efficiente su attività illiquide e private. [Leggi tutto](#)

# INREV

## ASSET IMMOBILIARI, NUOVO RECORD A 3,8 TRILIONI DI EURO LO DICE LA SURVEY DI INREV

18.05. Il totale degli asset immobiliari globali in gestione ha raggiunto i 3,8 trilioni di euro nel 2022, un risultato secondo solo al record di fine 2021 di 4,1 trilioni. La Fund Manager Survey 2023, pubblicata da Anrev, Inrev e Ncreif, evidenzia una crescita continua con l'asset under management (aum) medio per ciascun gestore che ha raggiunto i 32,8 mld a fine 2022, un notevole aumento rispetto alla media di 28,7 mld registrata nel 2021. Si conferma inoltre il trend in atto di elevata concentrazione, con l'81% dell'aum totale (3,1 trilioni) concentrato nel quartile superiore per numero di gestori di fondi, a dimostrazione di una chiara accumulazione di capitale all'interno degli asset manager più grandi a livello globale. [Leggi tutto](#)



## L'ARABIA SAUDITA STANZIERÀ UN FONDO DI 5 MLD \$ PER IL BAHRAIN

17.05. Il ministro degli Investimenti Khalid Al-Falih ha dichiarato che l'Arabia Saudita stanzierà un fondo di investimento specializzato, pari a circa 5 miliardi di dollari, per il Bahrain. Nel corso della terza riunione del Consiglio di coordinamento saudita-bahreinita a Manama, Al-Falih ha affermato che si sono svolte discussioni anche sull'accelerazione dei lavori del ponte parallelo saudita-bahreinita. Al-Falih ha annunciato anche l'istituzione del Consiglio di pianificazione urbana saudita-bahreinita e lo svolgimento di un forum annuale, con un portale speciale. [Leggi tutto](#)



## IL COLOSSO USA TPG INGLOBA L'ALTERNATIVO ANGELO GORDON

16.05. Il colosso Usa dell'asset management alternativo TPG ha annunciato l'acquisizione di Angelo Gordon, gruppo con 73 miliardi di dollari di asset in gestione in investimenti alternativi con focus sul credito e sugli investimenti immobiliari, per circa 2,7 miliardi di dollari, che saranno pagati per 970 milioni in contanti e per il resto con un massimo di 62,5 milioni di azioni ordinarie TPG e unità di azioni vincolate di TPG. La transazione include anche un earn-out basato sulla futura performance finanziaria di Angelo Gordon, valutato fino a 400 milioni di dollari. [Leggi tutto](#)

### CTP investirà 600 mln in Polonia e Germania

17.05. CTP investirà 600 milioni di euro nei prossimi anni per ampliare il proprio portafoglio di magazzini in Germania e Polonia. La mossa, che vedrà 300 milioni investiti in ogni Paese, fa parte della più ampia strategia di CTP per raddoppiare le dimensioni della sua rete paneuropea di business park entro la fine del decennio. [Leggi tutto](#)

### I fondi di Apax entrano in IBS Software

17.05. I fondi assistiti da Apax Partners LLP investiranno circa 450 mln dollari per acquisire una quota di minoranza significativa in IBS Software, fornitore leader di Software-as-a-Service nel settore viaggi, da Blackstone. A seguito dell'operazione, Apax collaborerà strettamente con il fondatore e presidente di IBS Software, VK Mathews, che rimarrà azionista di maggioranza. [Leggi tutto](#)

### Partners Group in jv con Citivale per Greenbox

16.05. Partners Group ha costituito una nuova joint venture con Citivale, uno sviluppatore e operatore logistico specializzato nel Regno Unito, per lanciare Greenbox, una piattaforma immobiliare per fornire schemi industriali e logistici di nuova costruzione con credenziali ambientali leader di mercato. [Leggi tutto](#)

### Pantheon termina programma PCO II con 590 mln S

15.05. Pantheon, uno dei principali investitori specializzati in mercati privati globali, ha chiuso la sua ultima offerta secondaria di credito privato, il programma Pantheon Credit Opportunities Fund II (PCO II), avendo ottenuto 590 milioni di dollari in impegni da parte degli investitori, in eccesso rispetto all'obiettivo iniziale. [Leggi tutto](#)

## SWISS LIFE AM COMPRA LA MAGGIORANZA DI POWY PER 84 MILIONI DI EURO



23.05. Swiss Life Asset Managers ha acquisito per 84 mln euro la maggioranza della torinese Powy, gestore indipendente di stazioni di ricarica pubbliche per veicoli elettrici. I fondatori, Federico Fea e Andrea Brentan, resteranno in Powy come ceo e presidente. Powy gestisce oltre 400 punti di ricarica in circa 150 diverse zone in Italia e Spagna, mediante concessioni a lungo termine per la gestione d'infrastrutture di ricarica pubbliche di proprietà. [Leggi tutto](#)



### ECO ERIDANIA PUNTA A UN MLD DI RICAVI ENTRO IL 2027. PARLA ANDREA GIUSTINI

16.05. Cinque acquisizioni in cinque mesi (l'ultima, quella del 75% di Delca Energy), con molte altre in pipeline. È l'ambizioso progetto Twister di EcoEridania, società ligure specializzata in rifiuti speciali, controllata al 75% dal fondo britannico Icon Infrastructure Partners IV tramite Econ Waste Management Italy. Le acquisizioni hanno permesso alla compagnia genovese di diventare un'azienda leader del mondo dei rifiuti e nello smaltimento dei rifiuti sanitari, come spiega a BeBeez Andrea Giustini (in foto), fondatore e presidente di Eco Eridania, che punta a 1 mld di ricavi entro il 2027 e sogna l'ipo. [Leggi tutto](#)



### MARCEGAGLIA PAGA 1,79 MLD PER RICEVERE L'ACCIAIO VERDE DI H2GS

19.05. Il Gruppo Marcegaglia ha firmato un contratto di fornitura di sette anni, del valore di 1,79 mld euro, con la scaleup svedese H2 Green Steel, di cui è azionista dal 2021. Con questo deal l'azienda italiana è anche diventata fra i primi clienti di H2GS per quanto concerne l'acciaio cosiddetto verde, che sarà destinato alle sue attività in Sud Europa, Gran Bretagna e Polonia. H2GS sta realizzando un impianto siderurgico greenfield nel nord della Svezia, a Boden, per la produzione di acciaio senza fossili a costi competitivi; Marcegaglia, cui è diretto proprio l'acciaio prodotto a Boden, oltre che finanziatore è anche partner industriale e strategico. [Leggi tutto](#)

### P&G sgr e UpsideTown lanciano EnergyTown

25.05. P&G sgr ha lanciato il fondo sulle rinnovabili EnergyTown insieme a UpsideTown, la fintech indipendente partecipata al 50% da Praxi spa e con focus su iniziative crowdfunding nei settori real estate e green energy. Il fondo mira a raccogliere 100 mln euro e a raggiungere un rendimento lordo annuo del 9,6%, per la sua durata prevista di 6 anni (prolungabile fino a 10). [Leggi tutto](#)

### Omnia Technologies ottiene 27 mln da Unicredit

24.05. Unicredit, assistita da garanzia green SACE, ha erogato 2,7 mln euro a favore di Omnia Technologies (ex DT Holding), gruppo creato da Investindustrial. L'operazione è destinata all'acquisizione e installazione di 5 impianti fotovoltaici per altrettanti stabilimenti. [Leggi tutto](#)

### EOS Renewable Infrastructure Il rileva impianto in Sardegna

23.05. EOS Renewable Infrastructure Fund II, gestito da EOS IM, ha acquisito per circa 45 mln euro un impianto fotovoltaico in grid-parity (senza incentivi statali) già autorizzato e situato in Sardegna per una potenza di circa 42MW. L'impianto è in grado di produrre energia equivalente al fabbisogno annuo di circa 30mila nuclei familiari. [Leggi tutto](#)

### Ambienta va al controllo di Spaggiari Parma

19.05. Continua l'attività m&a di Ambienta sgr, uno dei più grandi asset manager europei focalizzato sulla sostenibilità ambientale, che ha acquisito il controllo del Gruppo Spaggiari Parma attraverso il fondo Ambienta III. Ambienta deterrà la maggioranza nella società, a fianco di Pier Paolo Avanzi, l'imprenditore che ha guidato la trasformazione di Spaggiari. [Leggi tutto](#)

## POLTRONE

### Picetto alla guida dell'ufficio Mediterraneo di McKinsey&Co



16.05. Marco Picetto (in foto) ha assunto la guida dell'ufficio del Mediterraneo di McKinsey & Company, società di consulenza manageriale presente in oltre 65 Paesi che affianca 80 delle prime 100 aziende nel mondo e opera in Italia da oltre 50 anni. Il neominato manager ha 48 anni, è di origini calabresi, e oltre a essere senior

partner dell'ufficio di Milano è uno dei sei direttori a livello globale del McKinsey Global Institute. [Leggi tutto](#)

partner dell'ufficio di Milano è uno dei sei direttori a livello globale del McKinsey Global Institute. [Leggi tutto](#)

### Alessandra Mattarino e Agata Wasowska sono le nuove partner di Di Luccia&Partners

15.05. Continua a crescere il team di Di Luccia & Partners Executive Search, società specializzata nell'executive search per fondi di private equity e loro partecipate, che ha arruolato due nuove partner. Da



un lato, in Italia, Alessandra Mattarino (in foto), e dall'altro, in Polonia, Agata Wasowska. Mattarino, che supporterà le partecipate dei fondi di private equity, in particolare nelle practice Fashion&Luxury, ICT&Digital, Financial Services e FMCG, ha un'esperienza più che ventennale nell'executive search. Wasowska, che vanta oltre vent'anni di esperienza internazionale nelle aree della gestione delle risorse umane, ha lavorato sia per grandi aziende sia per pmi e startup in Polonia, Romania, Italia e altri Paesi. [Leggi tutto](#)

### Rassegna Picta Olens al museo Santa Caterina di Treviso fino al 4 giugno

Continuerà fino al 4 giugno la rassegna di Picta Olens al Museo Santa Caterina di Treviso, affascinante complesso conventuale, nel cuore della città, che ospita opere che vanno dall'Età del bronzo al Rinascimento. L'evento sta avendo una vasta eco, sia per le diverse valenze espressive dei cicli pittorici presentati, quanto per il loro valore sociale.

[Leggi tutto](#)

### "Attraversare le forme", il mondo di Igort al Palazzo Blu di Pisa

A Palazzo Blu di Pisa sarà in mostra fino al 10 settembre una selezione di disegni originali di Igort (il catalogo a cura di Felici Editore sarà disponibile a breve). L'esposizione, "Attraversare le forme", è realizzata con il sostegno della Fondazione Pisa. Igort, uno dei più apprezzati artisti italiani contemporanei, non è solo un noto e apprezzato fumettista le cui storie sono tradotte in tutto il mondo, ma anche un regista inventivo e colto, editore ricercato, musicista sperimentale, e molto altro ancora. [Leggi tutto](#)

### Banksy e Picasso hanno guidato la evening sale di Phillips il 17 maggio

La 20th century & contemporary art evening sale che Phillips ha presentato a New York il 17 maggio ha ottenuto buoni risultati con un totale di 70 milioni di dollari. Gli occhi erano puntati sull'opera "Banksquiat. Boy and Dog in Stop and Search" (2018), un omaggio di Banksy all'arte di Jean-Michel Basquiat, aggiudicata per 9,7 mln. A seguire un intrigante ritratto di Pablo Picasso a tinte scure "Tête de femme au chignon" (1952), che ha trovato un nuovo proprietario per 7,3 mln. [Leggi tutto](#)



## AL DIOCESANO, IL NOVECENTO DI ROBERT DOISNEAU IN 130 SCATTI

Il Museo Diocesano Carlo Maria Martini di Milano ospita, fino al 15 ottobre 2023, l'antologica di Robert Doisneau (1912-1994), uno dei più importanti fotografi del Novecento. L'esposizione, curata da Gabriel Bauret, promossa da Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo e prodotta da Silvana Editoriale, ripercorre la vicenda creativa del grande artista francese attraverso 130 immagini in bianco e nero, tutte provenienti dalla collezione dell'Atelier Robert Doisneau a Montrouge, nell'immediata periferia sud di Parigi. [Leggi tutto](#)



## MICHELIN DÀ LE STELLE AI SITI TURISTICI LA REGGIA DI CASERTA NE PRENDE TRE

Sebbene meno famose dei macaron assegnati alla ristorazione, anche le stelle delle Guide Verdi Michelin sono un riconoscimento ambito. La valutazione è basata sulla ponderazione di diversi criteri quali prima impressione, notorietà, importanza storica, bellezza, autenticità, qualità della gestione e della manutenzione. In Italia mancava ancora all'appello la Reggia di Caserta, che il 12 maggio è stata insignita delle tre stelle (ovvero destinazione "imperdibile") da Philippe Orain, direttore delle Guide Verdi Michelin. [Leggi tutto](#)



## LA NATIONAL GALLERY DI LONDRA DEDICA UNA MOSTRA A SAN FRANCESCO

Ha mobilitato una nutrita rete di istituzioni pubbliche e collezioni private, europee e americane, la mostra che la National Gallery di Londra dedica fino al 30 luglio alla figura di San Francesco, per la prima volta protagonista sul suolo inglese di un focus che racconta il suo ascendente sul mondo dell'arte, dalle committenze religiose di epoca medievale all'interpretazione che ne hanno dato gli artisti contemporanei. "San Francis of Assisi", che è anche la prima mostra dedicata a un santo cattolico dalla National Gallery, ha riunito nel museo londinese oltre 40 opere, dai primi pannelli trecenteschi alle reliquie, sino a un fumetto Marvel. [Leggi tutto](#)

### Andrea Grotto con "Casabase" in Nashira Gallery

È stata inaugurata il 25 maggio (per chiudersi il 15 settembre), alla Nashira Gallery di via Vincenzo Monti 21 a Milano, la mostra di Andrea Grotto. Il titolo, "Casabase", è un'espressione che nel baseball indica la piastrella a cui si ritorna e che per Grotto individua lo spazio della galleria in cui l'artista vuole farci entrare, compiere un giro per portarci nel suo mondo.

[Leggi tutto](#)

### Magritte e Klimt dominano a maggio da Sotheby's a NY

A New York continua la "grande abbuffata" di capolavori proposti in vendita. In una seduta di maggio da Sotheby's si sono distinti la collezione del celebre discografico Mo Ostin e, nell'arte moderna, Klimt, con un guadagno complessivo per la galleria di 426,8 mln di dollari. In un'altra sessione invece il protagonista è stato Magritte, con "L'Empire des lumières" battuto per 42,3 milioni. [Leggi tutto](#)

### "Tatay" di Marina Ballo mette al centro il padre

La mostra di Marina Ballo Charmet, "Tatay" (padre filippino), a cura di Marco Meneguzzo, in partecipazione con il Museo degli Innocenti di Firenze presso la galleria Il Ponte, sarà visitabile fino al 28 luglio. La ricerca artistica di Marina Ballo è una poetica riflessione sul tema della paternità in cui suono e immagine si intrecciano e si rafforzano a vicenda per riportare a voci e gesti privati. [Leggi tutto](#)

### Fotografia Europea fino all'11 giugno a Reggio Emilia

Resterà a Reggio Emilia fino all'11 giugno Fotografia Europea, il Festival di fotografia di caratura internazionale, vincitore dell'edizione 2022 dei Lucie Awards a New York, il premio più ambito nel settore, quale migliore festival dell'anno. "Europe matters: visioni di un'identità inquieta" è il tema a cui fanno riferimento i progetti selezionati dalla direzione artistica. [Leggi tutto](#)



[www.privatedata.bebeez.it](http://www.privatedata.bebeez.it)

un potente database che contiene informazioni sui profili  
e i contatti dei principali investitori di private capital del  
mondo attivi in Italia e sulle loro portfolio companies



corso Venezia, 8 - 20121 Milano